

**UNIVERZITA KARLOVA**

**BILANČNÍ ZPRÁVA O NAPLŇOVÁNÍ HARMONOGRAMU  
DLOUHODOBÉHO - STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY KARLOVY V ROCE 2017**

Projednáno Akademickým senátem Univerzity Karlovy dne 19. ledna 2018

## Obsah

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST .....	1
Cíl 1: Uchazeči.....	1
Cíl 2: Studijní programy a obory .....	4
Cíl 3: Internacionalizace .....	5
Cíl 4: Celoživotní vzdělávání.....	8
Cíl 5: Moderní výukové metody a technologie .....	12
Cíl 6: Kvalita vzdělávací činnosti.....	13
DOKTORSKÉ STUDIUM.....	15
Cíl 1: Doktorské studium.....	15
VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST .....	18
Cíl 1: Rozvoj vědy .....	18
Cíl 2: Zabezpečení vědy.....	19
Cíl 3: Věda a společenské problémy .....	21
TŘETÍ ROLE.....	23
Cíl 1: Vztah ke společnosti .....	23
Cíl 2: Vnější vztahy.....	26
SPOLEČENSTVÍ LIDÍ .....	30
Cíl 1: Společenství Univerzita Karlova.....	30
Cíl 2: Zaměstnanci .....	31
Cíl 3: Studenti.....	32
Cíl 4: Absolventi a širší veřejnost .....	35
ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ.....	37
Cíl 1: Správa univerzity.....	37
Cíl 2: Zabezpečení internacionalizace.....	40
Cíl 3: Financování a hospodaření.....	42
Cíl 4: Výstavba, obnova a rozvoj materiální základny .....	46
Cíl 5: Koleje a menzy .....	50
Cíl 6: Informační a knihovnické systémy a služby.....	51

## VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

### HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE ATRAKTIVNÍM MÍSTEM PRO STUDIUM VE VŠECH TYPECH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ PRO DOMÁCÍ A ZAHRANIČNÍ STUDENTY I PRO POSLUCHAČE V PROGRAMECH CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.

#### Cíl 1: Univerzita Karlova je pro kvalitní uchazeče vyhledávanou vysokou školou.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Monitorování a vyhodnocování zájmu o jednotlivé studijní programy. (zodpovídá: prof. Králíčková)	Informační, poradenské a sociální centrum průběžně vede statistiku dotazů od studentů i zájemců o studium v českých i cizojazyčných studijních programech a rovněž i statistiku zemí, odkud zahraniční zájemci pocházejí. Vyhodnocována je i zpětná vazba ve formě dotazníků z akcí a seminářů pro uchazeče. V oblasti cizojazyčných studijních programů dochází k pravidelným vypracováním statistik v souvislosti s realizací projektu <i>Study in Prague</i> . Mezi hlavní zájmy patří sledování počtu uchazečů o cizojazyčné studijní programy a jejich státní příslušnost. V roce 2017 byla rovněž spuštěna anketa mezi nově zapsanými studenty za účelem zjištění, jak se o univerzitě dozvěděli. Dotazník byl distribuován skrze Studijní informační systém, údaje byly sbírány do konce roku, výsledná analýza bude proto k dispozici v lednu 2018. Předběžně lze říci, že ve výběru univerzity hrály velkou roli její umístění v žebříčku (60 respondentů) a sídelní město (44 osob). Celkem 39 studentů již dříve pobývalo v České republice, pouze dva však za účelem studia. 47 osob začalo hledat univerzitu půl roku před podáním přihlášek (měsíc před podáním přihlášky 11, naopak rok 19 osob). Součástí dotazníku byla i doporučení ze strany studentů, jimž bude dále věnována pozornost.
Postupná modifikace informačního systému v oblasti přijímacího řízení vyplývající z požadavků novely zákona vysokých školách a správního řádu. (zodpovídá: prof. Králíčková)	Proběhlo první přijímací řízení podle pravidel nového <i>Řádu přijímacího řízení</i> pro uchazeče přijatého v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách. S cílem komplexnější reflexe byl fakultám zaslán dotazník <i>Metodika k průběhu přijímacího řízení na studijních odděleních fakult</i> , v rámci kterého byly získány také podněty k rozsáhlejší elektronizaci studijní agendy. Změny byly již promítnuty do návrhu novely příslušného vnitřního předpisu, který bude předložen Akademickému senátu k projednání na počátku roku 2018. Průběžně jsou zapracovávány potřeby praxe v systému Uchazeč, zejména pak ve světle náležitostí rozhodnutí dle Správního řádu (odůvodnění aj.), plánuje se větší míra elektronizace odvolacího řízení (hybridní spis, sdílení některých dokumentů pouze v elektronické podobě), rovněž bude umožněno generovat více písemností v systému Uchazeč.
Zahájení řešení projektu podaného do OP VVV, jehož cílem je zefektivnění přijímacího a přezkumného řízení. (zodpovídá: prof. Králíčková)	Uskutečňování projektu bylo zahájeno od 1. srpna. Doposud byla předložena dílčí novela <i>Řádu přijímacího řízení</i> pro uchazeče zohledňující požadavky praxe na elektronizaci některých úkonů a umožnění distanční formy přijímací zkoušky pro uchazeče, zejména doktorských studijních programů uskutečňovaných převážně v cizím jazyce. Dále byly zahájeny přípravné práce na nastavení nového prostředí pro zadávání podmínek přijímacího řízení ve Studijním informačním systému. Pracovní verze dotazníku pro uchazeče byla fakultám rozeslána k připomínkování. Zahájeny byly také práce na vyhodno-

	<p>cování přehledu žadatelů o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání, kteří na univerzitě získali osvědčení v bakalářských studijních programech, a to ve vztahu k úspěšnosti v přijímacím řízení do navazujících magisterských studijních programů.</p>
<p>Vyhodnocení přehledu žadatelů o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání, kteří na univerzitě získali osvědčení v bakalářských studijních programech, a to ve vztahu k úspěšnosti v přijímacím řízení do navazujících magisterských studijních programů na UK. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Vyhodnocení bylo provedeno za akademický rok 2015/2016. Z celkových 331 žadatelů o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání mělo zájem o studium na Univerzitě Karlově 28 %. Přihlášku ke studiu v navazujících magisterských studijních programech podalo 94, z toho 82 bylo přijato a 12 nikoli, úspěšnost přijetí tudíž dosáhla 87 %. Ovlivňuje ji však především to, že uchazeči o studium dodávají osvědčení na základě výsledku přijímací zkoušky. Do konce roku 2017 byla provedena analýza za rok 2016/2017, její výsledky budou známy počátkem roku 2018. V roce 2018 je naplánováno vyhodnocení za akademický rok 2017/2018.</p>
<p>Vyhodnocení přehledu uchazečů z jiných domácích vysokých škol, kteří si podali přihlášku do navazujících magisterských studijních programů na UK, byli přijati a zapsali se, a to podle jednotlivých studijních programů a oborů. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Do navazujících studijních programů bylo podáno 9 950 přihlášek, z toho bylo 3 363 uchazečů, kteří absolvovali na jiné české vysoké škole. Z tohoto počtu bylo ke studiu přijato 935 uchazečů, tj. 28 %. Z přijatých uchazečů se do studia zapsalo 812 z nich, tj. 87 %. Je proto patrné, že uchazeči o studium v navazujících magisterských studijních programech z jiných českých vysokých škol mají o studium na Univerzitě Karlově velký zájem. Studenti se nejčastěji zapisovali do studijních programů Mediální a komunikační studia (82), Specializace ve zdravotnictví (75) a Učitelství pro střední školy (70), v případě studijních oborů pak byl největší zájem o Tělesnou výchovu a sport (55), Mediální studia (59) či obor Intenzivní péče (25).</p>
<p>Vypracování metodického doporučení pro tvorbu podmínek přijímacího řízení pro všechny typy studijních programů. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Royt)</p>	<p>Podpora byla fakultám poskytována ve formě individuálního poradenství v průběhu celého roku, zejména pak v průběhu konání odvolacích řízení za akademický rok 2017/2018 a v průběhu kontroly podmínek přijímacího řízení pro následující akademický rok 2018/2019. Byly rovněž uskutečněny dva metodické semináře k přijímacímu řízení, v únoru <i>Nejčastější nedostatky v přijímacím řízení 2017/2018</i> a v říjnu <i>Metodické setkání Odboru pro studium a záležitosti studentů a studijních proděkanů, proděkanů pro vědu a doktorské studijní programy, vedoucích studijních oddělení a vedoucích oddělení doktorského studia</i>. Připraveno bylo nové prostředí pro zadávání podmínek přijímacího řízení ve studijním informačním systému, jeho testování na fakultách proběhlo v prosinci.</p>
<p>Optimalizace termínů zveřejnění podmínek přijímacího řízení vzhledem k cíli rozvíjet účast na domácích a zahraničních veletrzích za účelem oslovení kvalitních uchazečů o studium. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Díky posunutí uzavření studijní nabídky jednotlivých fakult o měsíc (konec srpna) byl delší čas na přípravu tištěné <i>Studijní nabídky pro uchazeče</i>. Poprvé tak mohla proběhnout kontrola údajů uvedených v publikaci fakultami, zatraaktivnila se její grafická podoba, a to v souladu s vizuálním stylem univerzity. V opatření rektora č. 15/2017 <i>Harmonogram přijímacího řízení pro akademický rok 2018/2019</i> bylo stanoveno zveřejnění podmínek přijímacího řízení o měsíc dřív, tj. do konce září v případě bakalářského a magisterského studia a do konce listopadu v případě doktorského studia.</p>
<p>Rozvíjení účasti na domácích a zahraničních veletrzích (Gaudeamus, EAIE a další) s cílem oslovení kvalitních uchazečů o studium a navázání spolupráce se zahraničními vysokými školami. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Rovná, prof. Kovář)</p>	<p>Univerzita Karlova se každoročně aktivně účastní zahraničních veletrhů. Z mezinárodních se v roce 2017 se jednalo například o veletrhy NAFSA: <i>Association of International Educators</i> v Los Angeles, <i>European Association for International Education</i> v Seville, <i>BCIE: Days of International Education</i> v Rize, <i>China Education Expo</i> v Pekingu a Šanghaji, <i>European Higher Education Fair</i>, virtual EXPO, <i>Studyworld</i>, <i>Young International Forum</i>, či <i>Go Abroad Fair</i>. Univerzita byla reprezentována také prostřednictvím velvyslanectví České republiky na veletrzích v Kuala Lumpur a v Antverpách. Některé tyto veletrhy jsou</p>

	<p>navštěvovány již pravidelně. Destinace jsou vytipovávány na základě shody v rámci konsorcia projektu <i>Study in Prague</i> a také na základě diskuze s fakultami. Od roku 2015, kdy byl projekt zahájen, došlo ke sjednocení vizuální prezentace univerzity v rámci cizojazyčných programů, navázání partnerství v rámci ambasád a spřátelených institucí, sjednocení komunikace s fakultami či založení sharepointu k zlepšení celkové koordinace. Za dva roky přitom došlo ke zdvojnásobení počtu uchazečů o cizojazyčné studijní programy, kteří se hlásí ke studiu na Univerzitu Karlovu. Výhledem pro rok 2018 je ukotvení systému ambasadorů a <i>buddy programu</i>, oblast je rovněž součástí připravované Strategie internacionalizace Univerzity Karlovy.</p> <p>V domácím prostředí se jednalo o veletrhy Gaudeamus v Praze a Brně, již se zúčastnilo téměř 29 tisíc návštěvníků. Z ohlasů veřejnosti i studentů univerzity, kteří se veletrhu účastnili, je jasné, že současná podoba expozice již nevyhovuje potřebám. Na rok 2018 proto Informační, poradenské a sociální centrum připravuje nové řešení, které bude vycházet z moderních trendů.</p>
<p>Zlepšení propagace pravidelných univerzitních akcí Informační den UK a Den celoživotního vzdělávání s cílem oslovit větší počet potenciálních zájemců o studium na Univerzitě Karlově. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>K propagaci Informačního dne Univerzity Karlovy byla zvolena především cílená online kampaň, kde prostřednictvím služby Sklik bylo realizováno více než 614 tisíc prokliků na internetový portál akce, informace byly dále šířeny přes Facebook (117 tisíc oslovených lidí, téměř sedm tisíc tisíce uživatelů si událost zobrazilo, téměř tři tisíce na ni reagovalo) či internetové stránky, využity byly také placené polepy tramvají. Informačního dne Univerzity Karlovy se v roce 2017 zúčastnilo všech sedmáct fakult univerzity a téměř 2 000 návštěvníků. V roce 2018 bude kromě jiného kladen důraz na zajištění většího prostoru pro studentskou kavárnu, tj. místo, kde mají uchazeči možnost získat neformálně informace o studiu na jimi vybrané fakultě přímo od studentů, neboť o ni byl mezi letošními návštěvníky velký zájem.</p>
<p>Zajištění druhého ročníku Veletrhu pražských veřejných vysokých škol na půdě Univerzity Karlovy a navýšení jeho návštěvnosti. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Druhý ročník Veletrhu pražských veřejných vysokých škol se konal 2. února v prostorách Karolina, přičemž se jej zúčastnily všechny pražské veřejné vysoké školy. Vedle stánků jednotlivých škol byl připraven bohatý program, v jehož rámci probíhaly jejich prezentace i osobní konzultace jejich zástupců pro uchazeče o studium. Organizátorem příštího ročníku je České vysoké učení technické.</p>
<p>Zkvalitnění internetové prezentace o možnostech studia na Univerzitě Karlově a dostupných formách podpory v českém i anglickém jazyce včetně využívání portálů Study in Prague i Study in the Czech Republic. Systematičtější využívání sociálních sítí k bližšímu kontaktu s uchazeči o studium i stávajícími studenty. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>V průběhu roku byly dále rozvíjeny funkcionality portálu <i>Study in Prague</i> či proběhla aktualizace nabídky studijních programů pro další akademický rok. Pokračovaly rovněž snahy o zvýšení viditelnosti portálu i Univerzity Karlovy, např. do června byla placena plošná anonce všech cizojazyčných studijních programů univerzity na stránkách Keystone Solutions. V současné době je propagace směřována spíše na krátkodobější formu PPC reklamy, většinou v souvislosti s veletrhy, či na žádosti o umístění bannerů u spolupracujících subjektů, například ambasád. V průběhu roku byl založen Twitter projektu, kde se stejně jako na jiných mediích bude sdílet obsah všech zapojených univerzit, v rámci konsorcia <i>Study in Prague</i> také vzniká samostatná skupina pouze pro sociální síť. Zahájeno bylo výběrové řízení na studentské ambasadorů z řad zahraničních studentů na Univerzitě Karlově, za účelem zvýšení atraktivnosti obsahu budou v blízké době k portálu přidruženy blogy zahraničních studentů, nové studijní programy budou též převedeny na portál <i>Study in the Czech Republic</i>.</p>

<p>Realizace nových forem vzdělávacích aktivit pro cílovou skupinu středoškolských studentů. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>I v roce 2017 byla Juniorská univerzita realizována v zimním semestru akademického roku 2017/2018, tj. od září do prosince 2017, aby se účastníci mohli rozhodnout na základě absolvování přednášek jednotlivých fakult ještě před odevzdáváním přihlášek ke studiu, a to v přírodovědně-lékařském a humanitně-společenském zaměření. V každém z nich je zaregistrováno 100 účastníků a proběhne 11 přednášek, na závěr se uskuteční slavnostní zakončení ve Velké aule Karolina spojené s komentovanou prohlídkou historických prostor. V rámci projektu financovaného z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání bude Juniorská Univerzita Karlova v roce 2018 postupně rozšiřována o e-JUK a i-JUK formu. Zapojení do projektu umožní přípravu nových aktivit pro studenty středních škol i na letní semestr akademického roku 2017/2018.</p>
--	---

## Cíl 2: Univerzita Karlova se profiluje jako otevřená, internacionalizovaná, výzkumná univerzita atraktivní v širokém spektru studijních programů a oborů.

aktivita	naplňování a případné další kroky
<p>Vytvoření konceptu studijních programů na Univerzitě Karlově v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách (transformace studijních oborů na studijní programy, profily studijních programů apod.). (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>V rámci jednotlivých kulatých stolů s fakultami byly diskutovány možnosti transformace stávajících studijních programů a oborů, zejména pak otázka jejich integrace do širších celků. Na základě těchto jednání bude v lednu 2018 připraven výhled všech studijních programů, které fakulty plánují uskutečňovat spolu se zdůvodněným fakultní strategie vzdělávací činnosti. V rámci akreditačního procesu byly inovovány požadavky na charakteristiku studijního programu, které nyní požadují např. definici odborného zaměření ve vazbě na tvůrčí činnost, doložení obsahové jedinečnosti ve vztahu k ostatním studijním programům na univerzitě, popis studijního programu z hlediska vzdělávací činnosti a organizace studia apod. V rámci jednání Rady pro vnitřní hodnocení byla v návaznosti na mezinárodní hodnocení zahájena diskuze nad principy kvality vzdělávací činnosti, jejímž výstupem by měla být také definice principů kvality pro studijní programy Univerzity Karlovy.</p>
<p>Dokončení přípravy standardů studijních programů univerzity, včetně specifik pro jednotlivé oblasti vzdělávání, a souvisejících metodických materiálů. (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>Na jaře bylo ve spolupráci s Radou pro vnitřní hodnocení připraveno a vyhlášeno opatření rektora č. 32/2017 <i>Standardy studijních programů Univerzity Karlovy</i>, na něž následně navázalo opatření rektora č. 58/2017 <i>Návrh studijního programu v rámci institucionální akreditace</i> včetně požadavků na sdružené studium a specializace. Dále byly vytvořeny související metodické materiály a vzorové formuláře pro různé typy návrhů studijního programu. Na podzim proběhla série seminářů k metodické podpoře přípravy studijních programů (vnitřní předpisy, standardy, náležitosti).</p>
<p>V rámci připravovaných a následně probíhajících akreditačních procesů a procesu vnitřního schvalování studijních programů sledování zabezpečení programů vysoce kvalifikovanými, zejména habilitovanými pedagogy; podpory badatelských aktivit studentů v rámci vzdělávací činnosti; zajišťování podmínek pro individuální přístup ke studentům; znalostí a kompetencí, které vedle nezbytného hlubokého teoretického základu budou pro studenty výhodou v profesním uplatnění; podpory dalšího začleňování sportovních aktivit do studijních plánů, zejména formou volitelných předmětů; nabídky volitelných předmětů zahrnujících konkrétní spolupráci s veřejnou, neziskovou i komerční sférou. (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>Některé tyto prvky (např. personální zajištění, profil absolventa) jsou zohledněny již ve standardech a náležitostech studijního programu, jejichž splnění, respektive doložení je nezbytné pro schválení daného studijního programu Radou pro vnitřní hodnocení. Další prvky budou v rámci časových možností monitorovány při kontrole a projednávání návrhů studijních programů. Jejich plnohodnotné vyhodnocení bude součástí připravovaného hodnocení kvality studijních programů (analýzy studijních plánů, šetření mezi studenty aj.).</p>

<p>Navržení nástrojů hodnocení a indikátorů kvality vzdělávací činnosti včetně moderních forem výuky a výuky zaměřené na studenta (tzv. student centered learning) a následné pilotní ověření systému hodnocení kvality studijních programů. (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>Vzhledem k náročné přípravě celého akreditačního procesu a zpracování žádosti o institucionální akreditaci bude tato aktivita naplněna až v roce 2018, zejména v návaznosti na výstupy z diskuze Rady pro vnitřní hodnocení o doporučeních z mezinárodního hodnocení a na základě reflexe praxe akreditačního procesu. V roce 2017 byla zahájena příprava důležité komponenty tohoto hodnocení, a to hodnocení vzdělávací činnosti ve studijních programech studenty.</p>
<p>Hledání zdrojů pro mimořádnou podporu malých strategických oborů na Univerzitě Karlově. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)</p>	<p>V roce 2017 byly z Fondu vzdělávací politiky Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na podporu malých oborů získány 3 miliony korun.</p>
<p>Zahájení první etapy přípravy modulů informačního systému univerzity pro dlouhodobé sledování uchazečů o studium, studentů a absolventů na UK jako základu pro vyhodnocování procházení studentů studijními programy, příčin jejich předčasných odchodů ze studia a uplatnitelnosti a zkušeností absolventů; pilotní šetření (zahájení realizace projektu OP VVV). (zodpovídá: prof. Wildová, Ing. Papírník)</p>	<p>Byla provedena analýza a na tomto základě byl ve Studijním informačním systému vytvořen prototyp modulu Dotazník určený pro dotazníková šetření mezi uchazeči o studium, studenty a absolventy. Byly navrženy první verze dotazníků pro uchazeče a absolventy, jež byly předloženy fakultám k připomínkám, aby co nejlépe vyhovovaly jejich potřebám. Plošná pilotní šetření mezi uchazeči o studium, studenty a absolventy budou provedena v roce 2018. Dále byla zahájena analýza, které vybrané ukazatele týkající se studia (např. dokončování studia) bude vhodné systematicky sledovat. Pro účely tohoto sledování bude v následujícím roce ve studijním informačním systému vytvořena první verze modulu <i>Tracking</i>.</p>

### Cíl 3: Univerzita Karlova se profiluje jako kosmopolitní univerzita, která je atraktivní pro zahraniční studenty a učitele.

aktivita	naplňování a případné další kroky
<p>Jako součást celouniverzitní strategie internacionalizace rozpracování priorit pro získávání zahraničních studentů a účast na zahraničních vzdělávacích veletrzích s ohledem na regiony/oblasti. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Škrha)</p>	<p>Návrh celouniverzitní Strategie internacionalizace na období let 2018-2021 byl vypracován a předložen na přelomu let 2017 a 2018 k připomínkám. Součástí materiálu je i část věnovaná regionální strategii, která stanovuje priority spolupráce v Evropě, Asii, Severní a Jižní Americe, Austrálii, Africe a na Blízkém východě. Po řádném projednání bude strategie předložena ke schválení kolegiu rektora v 1. čtvrtletí roku 2018. Strategie je zaměřena jak na internacionalizaci v zahraničí (<i>internationalisation abroad</i>, např. meziuniverzitní spolupráci, strategická partnerství, vědu, regionální strategii, mobility v rámci Erasmus+, spolupráci v rámci meziuniverzitních sítí a mezinárodních organizací, propagaci v zahraničí prostřednictvím veletrhů, informačních materiálů, letních škol, Dnů Univerzity Karlovy, alumni, nových médií), tak i na internacionalizaci doma (<i>internationalisation at home</i>), tj. internacionalizaci ve výuce, letní školy, podporu hostujících profesorů, podporu pořádání diskusí a konferencí se zahraniční účastí, přednášky významných odborníků ze zahraničí na Univerzitě Karlově, internacionalizaci administrativy či jednotnou databázi informací o mezinárodní spolupráci univerzity.</p>
<p>Hodnocení, do jaké míry je využíváno různých podob <i>internationalisation at home</i>. (zodpovídá: prof. Rovná)</p>	<p>Na základě průběžného vyhodnocování byly podporovány např. krátkodobé pobyty a přednášky zahraničních akademických pracovníků v rámci meziuniverzitních dohod, Fondu mobility či projektů Strategických partnerství a vystoupení představitelů mezinárodních organizací na univerzitě (např. předseda Evropské komise Jean-Claude Juncker či generální tajemnice Iberoamerické asociace Rebeca Grynspar), podporovány byly i semináře či další přednášky hostujících profesorů ze zahraničí pro české studenty. Například se uskutečnila konference k dvacátému výročí Katedry evropských studií, kterou</p>

	<p>spolupořádal Institut Jacques Delorse, nezávislý <i>think tank</i> sídlící v Paříži, jejímž tématem byla budoucnost evropské integrace. Mezi hlavními zahraničními řečníky byli Enrico Letta, Julie Smith, Wolfgang Wessels nebo Christian Lequesne.</p>
<p>Uspořádání diskusního semináře s fakultami o možnostech tzv. internacionalizace na domácí půdě (<i>internationalisation at home</i>), například v rámci vyššího zpřístupnění přednášek a seminářů hostujících profesorů ze zahraničí či předmětů primárně nabízených pro zahraniční studenty i českým studentům. (zodpovídá: prof. Škrha)</p>	<p>Problematika internacionalizace je ve všech svých aspektech diskutována s fakultami na pravidelných čtvrtletních setkáních. Tématem diskusí v roce 2017 byly finanční podpora výjezdů do zahraničí, praktické otázky internacionalizace či strategická partnerství. V říjnu proběhl na Karlově Univerzitě za účasti fakult seminář <i>What Makes International University</i>, který organizoval Dům zahraniční spolupráce. Mezi hlavní témata semináře patřila podpora přijímání zahraničních studentů na univerzitách a strategické přístupy pro posílení internacionalizace na vysoké škole. Zástupci Univerzity Karlovy tak měli možnost si vyměnit zkušenosti v oblasti internacionalizace i s jinými českými univerzitami Další setkání, semináře či webináře tohoto typu budou organizovány v roce 2018.</p>
<p>Analýza účinnosti stávajících opatření ke zlepšování podmínek pro přijímání a studium zahraničních studentů. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Škrha)</p>	<p>Analýza byla provedena a na jejím základě byla přijata řada opatření. Zlepšování podmínek pro přijímání a studium zahraničních studentů bylo uskutečňováno např. v rámci metodické podpory pro oblast přijímacího řízení. Konkrétní změny se týkaly možnosti prodloužení termínu pro podání přihlášek ke studiu, a to zejména v magisterských a doktorských studijních programech, či možnosti vyhlášení druhého přijímacího řízení v rámci harmonogramu přijímacího řízení pro akademický rok 2017/2018. Rovněž byly hledány možnosti odstranění překážek pro distanční formu přijímací zkoušky, která spočívá zejména v ověření totožnosti uchazeče, vhodnou možností se zdá být rozvoj spolupráce se zastupitelskými úřady České republiky. Univerzita Karlova také prosazuje zlepšování podmínek pro studenty v rámci jednání a různých platforem s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, Domem zahraniční spolupráce a Ministerstvem zahraničních věcí. V květnu tak byl vládou České republiky schválen <i>Režim student: koncept pro usnadnění vízové procedury u vybraných studentů</i>, jehož podstatou je usnadnění vízového a pobytového procesu u vybraných cizinců přijatých ke studiu na vysokých školách v České republice. Dlouhodobá podpora distanční formy přijímacího řízení, včetně zajišťování možnosti realizace této formy na zahraničních zastupitelských úřadech, je předmětem novely <i>Řádu přijímacího řízení pro uchazeče</i>, jež bude projednána Akademickým senátem univerzity v následujícím roce. Průběžně je pro komunikaci s fakultami v této problematice využíváno sdíleného prostředí <i>Koordinace propagace cizojazyčných studijních programů</i>, dvakrát do roka rovněž dochází k setkání se zástupci fakult. Výsledky analýzy se promítnou do praxe i v roce 2018, a to např. v oblasti uznávání středoškolského vzdělání.</p>
<p>Prohlubování a rozšiřování spolupráce v rámci mezinárodních dohod se zaměřením na kritéria ovlivňující vzdělávací činnost (akademická mobilita, uskutečňování spolupráce typu joint/double degree, cotutelle, letní školy, přednášková a publikační činnost aj.), navazování strategických partnerství. (zodpovídá: prof. Škrha)</p>	<p>Spolupráce ve vzdělávací činnosti je obsažena ve všech nově uzavíraných dohodách. Během roku 2017 jich bylo celkem 23 (nárůst o 3 dohody oproti předcházejícímu roku), a to např. s Universität Zürich, Nanyang Technological University, North Carolina State University či s University of Edinburgh, další smlouvy byly prodlužovány. Spolupráce byla prohlubována i s patnácti strategickými partnery a důležitými partnerskými institucemi v rámci dnů Univerzity Karlovy a zahraničních setkání organizací Coimbra Group, UNICA či EUROPAUEM.</p>
<p>Aktivní účast Univerzity Karlovy na zahraničních misích organizovaných Ministerstvem zahraničních věcí. (zodpovídá: prof. Rovná)</p>	<p>Zahraněční mise Ministerstva zahraničních věcí se za přítomnosti Univerzity Karlovy neuskutečnily, probíhala především spolupráce s velvyslanci, a to při přípravě a během</p>



	Dnů Univerzity Karlovy, kde byly zastupitelské úřady zapojeny do přípravy a samotné realizace setkání alumni a českých krajanů ve Velké Británii a Nizozemí.
Navýšení počtu začínajících badatelů vyslaných na zahraniční univerzity. (zodpovídá: prof. Škrha)	Ve vztahu k začínajícím badatelům byla posílena propagace možností jejich výjezdů do zahraničí, zejména do německy mluvících zemí, když byly přeposílány nabídky na výjezdy prostřednictvím Studijního informačního systému. Jedná se také o jeden vzorový příklad, kdy jsou nabízeny jednoměsíční stipendijní pobyty pro doktorandy a postdoktorované pracovníky na partnerských univerzitách v rámci přímé meziuniverzitní spolupráce (Universität Wien, Universität zu Köln a Universität Hamburg). U jiných zemí obdobná speciální nabídka neexistuje. Nově rovněž došlo k zavedení evidence akademických pracovníků do 40 let, kteří vyjíždějí do německy mluvících zemí. Z celkové mobility 90 akademických pracovníků vyjelo 26 badatelů (8 postdoků a doktorandů). V roce 2016 nebyla tato statistika pro začínající badatele vedena, proto není možné údaje meziročně porovnat.
Využívání členství v mezinárodních nevládních organizacích k získávání zahraničních studentů a hostujících profesorů v rámci programů <i>visiting professors</i> . (zodpovídá: prof. Škrha, prof. Rovná)	Univerzita Karlova využívala zejména svého členství v organizacích UNICA, Europaeum a Coimbra Group. Nabídky z těchto sítí byly rozesílány na příslušné fakulty, zejména se týkaly odborně zaměřených seminářů. Hostující profesori byli získáni díky spolupráci se sítí Europeum, hostující profesori přijíždějí pravidelně na Fakultu sociálních věd z Oxfordské univerzity (podpora z Fondu mobility). V rámci joint degree <i>European Politics and Society</i> přednášejí akademičtí pracovníci z Univerzity v Leidenu, jež je taktéž členem sítě Europaeum i Coimbra Group.
Zařazování dlouhodobého působení zahraničních akademických pracovníků mezi priority Fondu mobility, zejména s ohledem na ty, kteří vyučují ve studijních programech (včetně <i>joint degree</i> ) či se podílejí na zavádění nových oborů. Vyhlášení soutěže o příspěvky z fondu dvakrát ročně. (zodpovídá: prof. Škrha)	V rámci Fondu mobility bylo za rok 2017 schváleno celkem 382 žádostí s výší podpory dosahující téměř 13 milionů korun, v tom bylo podpořeno 45 zahraničních akademických pracovníků, a to částkou zhruba ve výši 1,25 milionu korun.
Ve spolupráci s fakultami a dalšími součástmi vytváření podmínek pro zabezpečení vhodného ubytování pro hostující profesory. (zodpovídá: prof. Lášek, Ing. Oliveriusová)	Pro ubytování hostujících pedagogů univerzita vyčlenila 3 bytové jednotky v objektu Centrum Krystal, lze využít také případně uvolněné byty z 15 malometrážních bytů, které jsou v Centru Krystal přidělovány pracovníkům univerzity. Dále je připravována rekonstrukce prostoru v Petrské ulici, kde má vzniknout 6 bytových jednotek.
Rozvoj a prohlubování kvality anglických, případně dalších cizojazyčných mutací materiálů pro uchazeče a studenty, jakož i pro administrativní pracovníky. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Royt)	Pro akademický rok 2017/2018 byla provedena aktualizace anglických informačních materiálů o možnostech studia na Univerzitě Karlově pro zahraniční studenty a o nabízených letních školách. Průběžně po celý rok byly zahraničním zájemcům o studium poskytovány informace v elektronické podobě či formou osobních konzultací.
Dokončení a implementace metodické příručky se vzorovou smlouvou pro programy joint degree. (zodpovídá: prof. Wildová)	Byl připraven materiál <i>Seznam následných kroků při zakládání nového programu joint degree</i> , který zahrnuje popis postupu při smluvním zajištění nového společného studijního programu s partnerskou vysokou školou, včetně rámcového popisu obsahu prvotního záměru, předběžné dohody ( <i>Memorandum of Understanding</i> ) a finální dohody o meziuniverzitním studiu ( <i>Memorandum of Agreement, Consortium Agreement and Financial Framework</i> ). Metodika dále popisuje postup při akreditaci nového studijního programu, popř. rozšíření akreditace stávající, jakož i podrobné náležitosti jeho návrhu jak pro vnitřní akreditační proces na univerzitě, tak pro podání žádosti o akreditaci na Národní akreditační úřad pro vysoké školství. Zpracovaná metodika představuje první část připravované komplexní metodiky podpory těchto programů. V současné době pokračuje zpracování její druhé hlavní části, tj. vzoru dohody o meziuniverzitním studiu, který

	je připravován na základě uzavřených dohod v rámci existujících projektů <i>joint degree</i> . V návaznosti na dokončení metodik proběhnou v roce 2018 informativní semináře pro fakulty zaměřené na získávání grantové podpory pro programy <i>joint degree</i> a pro <i>cotutelle</i> .
V rámci systému hodnocení kvality vzdělávací činnosti na univerzitě příprava sady ukazatelů (kvantitativních a kvalitativních) pro hodnocení internacionalizace studijních programů a jejich pilotní ověření. (zodpovídá: prof. Wildová)	Vzhledem k náročné přípravě celého akreditačního procesu a žádosti o institucionální akreditaci bude tato aktivita naplněna až v roce 2018. V roce 2017 byly využívány ukazatele pravidelně sledované ve výroční zprávě o činnosti Univerzity Karlovy. Při přípravě budou využity i podněty z mezinárodního hodnocení, které jsou v současné době rozpracovávány Radou pro vnitřní hodnocení.

**Cíl 4: Univerzita Karlova soustavně rozvíjí koncept celoživotního učení spojený s vytvářením nových nabídek a formátů programů, které bude možno propojovat i s pregraduálním či postgraduálním vzděláváním.**

aktivita	naplňování a případné další kroky
Vznik Centra celoživotního vzdělávání a rozvoj další infrastruktury v oblasti celoživotního vzdělávání, podpora spolupráce týmů, které se věnují této oblasti. (zodpovídá: prof. Králíčková)	Centrum celoživotního vzdělávání vzniklo s účinností od 1. ledna 2017, během jarních měsíců byly vytvořeny jeho samostatné internetové stránky. Pro posílení komunikace byla zřízena celouniverzitní e-mailová konference, která je aktivně využívána pro sdělování informací v oblasti celoživotního vzdělávání, v současné době je v ní zapojeno přes padesát zaměstnanců.
Implementace novelizovaného Řádu celoživotního vzdělávání univerzity včetně souvisejících opatření rektora do praxe fakult a dalších součástí univerzity; příprava podpůrných metodických materiálů, uskutečňování metodických seminářů. (zodpovídá: prof. Králíčková)	Od 1. ledna 2017 je účinný novelizovaný Řád celoživotního vzdělávání Univerzity Karlovy. V souladu s ním byla novelizována čtyři opatření rektora, a to č. 39/2017 <i>Podmínky přijímání zájemců, pravidla uskutečňování a organizace programu celoživotního vzdělávání Univerzity třetího věku</i> , č. 40/2017 <i>Rada celoživotního vzdělávání Univerzity Karlovy</i> , č. 47/2017 <i>Uskutečňování mezinárodně uznávaných kursů na Univerzitě Karlově</i> a č. 68/2017 <i>Náležitosti osvědčení o absolvování programu celoživotního vzdělávání a mezinárodně uznávaného kurzu</i> . Zároveň bylo přijato zcela nové opatření rektora č. 71/2017 <i>Evidence programů celoživotního vzdělávání</i> . K novelizovaným opatřením jsou průběžně poskytovány individuální či skupinové konzultace, k novému opatření byla vytvořena metodická podpora v podobě tabulky s vysvětlivkami Ústavu výpočetní techniky. Pro předávání informací týkajících se např. i nových či novelizovaných předpisů a pro sdílení příkladů praxe je využívána celouniverzitní e-mailová konference. Metodický materiál pro organizaci slavnostního zakončení Univerzity třetího věku, který byl vytvořen v roce 2016, byl využit při novelizaci opatření rektora č. 39/2013 <i>Podmínky přijímání zájemců, pravidla uskutečňování a organizace programu celoživotního vzdělávání Univerzity třetího věku</i> . Do tohoto opatření byl přidán nový článek podrobně popisující průběh slavnostního zakončení těchto programů v Karolinu.
Zdokonalování funkčnosti a uživatelské vstřícnosti Informačního systému Studium pro oblast celoživotního vzdělávání v návaznosti na novelizované předpisy. (zodpovídá: prof. Králíčková)	Především v souvislosti s novým opatřením rektora č. 71/2017 <i>Evidence programů celoživotního vzdělávání</i> , které je účinné od 15. listopadu 2017, dochází k výrazným úpravám studijního informačního systému, a to i v souvislosti s účinností vyhlášky Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy č. 277/2016, o předávání statistických údajů vysokými školami. Dále v souladu s novelizací opatření rektora č. 68/2017 <i>Náležitosti osvěd-</i>

	<p>čení o absolvování programu celoživotního vzdělávání a absolvování mezinárodně uznávaného kurzu došlo k výrazným úpravám, které souvisejí s možností tisku nyní již čtyřiceti dvou různých typů osvědčení z informačního systému univerzity.</p>
<p>Vytvoření zpětnovazebního dotazníku pro účastníky a absolventy programů celoživotního vzdělávání a zavedení hodnocení prováděného jejich uskutečňovateli a Centrem celoživotního vzdělávání. Analýza nabídky programů celoživotního vzdělávání na základě vyhodnocení dat získaných z Informačního systému Studium, využití zpětnovazebních dotazníků k zjišťování poptávky. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Zpětnovazebné dotazníky využívaly jednotlivé fakulty v různé formě a v různém rozsahu dle svých potřeb. Centrum celoživotního vzdělávání využívá monitorovacího dotazníku pro Juniorskou Univerzitu Karlovu v písemné podobě. Teprve v návaznosti na nezbytné změny a úpravy studijního informačního systému pro oblast celoživotního vzdělávání, které probíhaly do konce roku, bude vytvořen jednotný dotazník v elektronické podobě. Pravidelné hodnocení mezinárodně uznávaných kurzů vyplývá také přímo z opatření rektora č. 47/2017 <i>Uskutečňování mezinárodně uznávaných kursů na Univerzitě Karlově</i>.</p>
<p>Vyhledávání národních i evropských zdrojů financování programů celoživotního vzdělávání, příprava projektových žádostí. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Rovná, Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Z operačních programů jsou financovány např. projekty <i>Zvýšení kvality vzdělávání na Univerzitě Karlově a jeho relevance pro potřeby trhu práce</i>, jehož součástí je aktivita zaměřená na rozvoj lidských zdrojů a vzdělávací aktivity pro zaměstnance, či <i>Zkvalitnění strategického řízení na Univerzitě Karlově v oblasti lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji</i>, k jehož aktivitám patří i strategické nastavení a rozvoj popularizace výzkumu a vývoje na univerzitě.</p>
<p>Rozvoj programů Univerzity třetího věku, jejich rozšíření v rámci dalších fakult UK; příprava a tisk katalogu nabídky programů U3V na Univerzitě Karlově. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>V roce 2017 se novým členem Asociace univerzit třetího věku České republiky stala Farmaceutická fakulta, v současné době patří mezi členy tohoto sdružení patnáct fakult. 3. lékařská fakulta a Evangelická teologická fakulta budou do Asociace přijaty za členy v roce 2018. Katalog programů Univerzity třetího věku byl připraven v dubnu, zájemcům byl nabízen již na dubnovém <i>Dni celoživotního vzdělávání</i>.</p>
<p>Uskutečňování kurzů za účelem zvyšování kvalifikace akademických i neakademických pracovníků UK, kteří se podílejí na zajišťování přípravy a realizaci programů celoživotního vzdělávání, včetně vzdělávání učitelů a systému specializačního vzdělávání na lékařských fakultách, vedoucí ke kontinuálnímu systému dalšího vzdělávání pracovníků univerzity v této oblasti. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>V akademickém roce 2016/2017 se uskutečnila série čtyř seminářů na téma rozvoje pedagogických kompetencí doktorandů a akademických pracovníků Univerzity Karlovy. Tyto semináře vedla hostující profesorka Sarah Leupen z University of Maryland, certifikovaná lektorka pro oblast <i>student-centered learning a team-based learning metod</i>. Cílem těchto seminářů byl rozvoj pedagogických dovedností, a to např. výukovými metodami, které bývají obecně charakterizovány jako <i>student-centered</i>. V rámci projektu <i>Zvýšení kvality vzdělávání na Univerzitě Karlově a jeho relevance pro potřeby trhu práce</i> podpořeného z operačních programů byl v listopadu a v prosinci uskutečněn soubor sedmi seminářů rozvoje pedagogických dovedností akademických pracovníků univerzity včetně těch, kteří se podílejí na programech celoživotního vzdělávání. Dále byl v prosinci zahájen projekt <i>Zkvalitnění strategického řízení na Univerzitě Karlově v oblasti lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji</i>, ve kterém je Centrum celoživotního vzdělávání zapojeno v klíčové aktivitě <i>Strategické nastavení a rozvoj popularizace výzkumu a vývoje na Univerzitě Karlově</i>. V rámci této klíčové aktivity budou připraveny a realizovány vzdělávací semináře pro rozvoj komunikace a kvality prezentace akademických pracovníků. Proběhla rovněž řada vzdělávacích akcí pro akademické i ostatní pracovníky zaměřených na rozvoj počítačových, prezentačních a jazykových kompetencí či na efektivní využívání Facebooku při oslovování studentů a uchazečů o studium, proběhly i semináře zaměřené na rozvoj informovanosti o problematice studentů se speciálními potřebami.</p>

<p>Příprava volitelného předmětu Rozvoj kariérových a studijních kompetencí určeného pro studenty UK i dalších vybraných vysokých škol, jeho pilotní běh a vyhodnocení. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Několikaleté aktivity Informačního, poradenského a sociálního centra zaměřené na rozvoj kariérových a studijních kompetencí jsou realizovány formou cyklu přednášek a seminářů, nezahrnují však všechna relevantní témata. Posun aktivit do fáze přípravy volitelného předmětu vyžaduje ještě dopracování a personální zajištění, k čemuž v roce 2017 nedošlo, a proto byla příprava volitelného předmětu <i>Rozvoj kariérových a studijních kompetencí</i> přesunuta do roku 2018.</p>
<p>Příprava katalogu obsahujícího nabídku programů celoživotního vzdělávání. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>V tištěné i elektronické verzi byl zpracován katalog Univerzity třetího věku, zároveň byl v tištěné verzi zpracován přehled <i>Programy celoživotního vzdělávání na Univerzitě Karlově v akademickém roce 2017/2018</i>. V květnu byl na celouniverzitní akci Via Karolina ve spolupráci s Centrem pro přenos poznatků a technologií představen <i>Katalog programů celoživotního vzdělávání pro aplikační sféru</i>, který vznikl z potřeby profilovat velmi kvalitní širokospektrální nabídku programů fakult a dalších součástí i pro aplikační sféru, neboť ta tuto ucelenou nabídku dosud postrádala. Tištěná verze katalogu je doplněna také verzí elektronickou. Tento katalog spolu s <i>Katalogem služeb</i> a <i>Katalogem inovačních příležitostí</i> tvoří dohromady ucelenou nabídku Univerzity Karlovy směrem k aplikační sféře.</p>
<p>Využívání spolupráce se státní a veřejnou správou, s profesními organizacemi i se soukromou sférou k dalšímu rozvoji programů celoživotního vzdělávání na UK, zejména vzdělávání profesního a kvalifikačního. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>V roce 2017 Ministerstvo vnitra udělilo Univerzitě Karlově akreditaci vzdělávací instituce v rámci vzdělávání úředníků územních samosprávných celků a dále akreditaci vzdělávacímu programu <i>Ochrana osobních údajů</i>, který bude uskutečňovat Právnická fakulta. Dále byla podána žádost o akreditaci dalšího vzdělávacího programu pro úředníky, a to <i>Zákoník práce</i>. Byla také navázána spolupráce se soukromou sférou v oblasti manažerského vzdělávání a na tomto základě byla zahájena jednání s potenciálními partnery.</p>
<p>Posilování informovanosti zájemců o celoživotní vzdělávání, zlepšování provázanosti informací o celouniverzitní a fakultní nabídce programů. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Během jarních měsíců byly vytvořeny samostatné internetové stránky Centra celoživotního vzdělávání, které jsou průběžně aktualizovány. Na těchto stránkách jsou zveřejňovány také informace o aktivitách v oblasti celoživotního vzdělávání fakult a dalších součástí, např. formou odkazů na jejich internetové stránky. Dále je v karuselu nabízena snadná cesta pro uživatele k celouniverzitní evidenci programů celoživotního vzdělávání. Také Juniorská Univerzita Karlova nabízí své samostatné webové stránky, na kterých jsou zveřejňovány informace o dalších aktivitách pro středoškoláky realizovaných fakultami. K naplňování tohoto cíle přispívají i každoroční celouniverzitní <i>Den celoživotního vzdělávání</i> a pravidelná setkání Rady celoživotního vzdělávání.</p>
<p>Realizace Dne celoživotního vzdělávání. (zodpovídá: prof. Králíčková)</p>	<p>Den celoživotního vzdělávání se uskutečnil spolu s Festivalem absolventů dne 22. dubna v prostorách Karolina. Zahrnoval například ukázky nabízených programů, prohlídku Karolina i Muzea Univerzity Karlovy, dětský koutek, vystoupení pěveckého sboru, ukázky práce záchranářů a dalších lékařských profesí či zajímavosti ze světa matematiky a přírodovědy. V rámci místní spolupráce byl v Karolinu také umístěn stánek pražského magistrátu.</p>
<p>Výuka a průběžná aktualizace jednosemestrálního e-learningového volitelného předmětu Management vědy a inovací v české i anglické verzi. Zpracování zpětné vazby od studentů do obou předmětů. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)</p>	<p>Výuka předmětu <i>Management vědy a inovací</i> v obou jazykových mutacích pravidelně probíhá a pro každý semestr probíhá kontrola obsahu a potřebná aktualizace. Na základě zpětné vazby se uvažuje pro rok 2018 o přípravě předmětu <i>Management vědy a inovací 2</i>, tj. specializovanějšího pokračování kurzu, které by nabídlo absolventům stávajícího předmětu další prohloubení odborných znalostí z oblasti transferu technologií a poznatků.</p>

<p>Organizace semináře o nových trendech v oblasti udržitelného rozvoje včetně nově připravované Strategie udržitelného rozvoje České republiky. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Wildová, prof. Frouz)</p>	<p>Dne 21. listopadu byla zorganizována konference <i>Univerzity a udržitelný rozvoj</i>, jež se věnovala aktuálním problémům současného světa a zapojení univerzit do snah o jejich nápravu. Otázkami, jak ochránit zdroje pro život na planetě a zachovat si blahobyt, se vědci zabývají ve spolupráci s politickou sférou. Konference toto téma rozvinula a poskytla příležitost významným akademickým i dalším společenským aktérům, aby se k němu vyjádřili. V dopolední části programu vystoupil rektor Univerzity Karlovy, který zdůraznil úlohu této instituce jako společensky odpovědné univerzity, jež koncept udržitelného rozvoje bere velmi vážně, jelikož téma se prolíná do všech sfér života občana. Prorektor pro vědeckou činnost zdůraznil, že Univerzita Karlova považuje činnost Centra pro otázky životního prostředí i samotnou konferenci za příspěvek do naplňování Dlouhodobého záměru Univerzity Karlovy 2016-2020. Státní tajemník pro evropské záležitosti vyzdvihl především úlohu vědců v dnešním „post-faktickém“ světě, kdy jsou objektivní vědecké důkazy často účelově zpochybňovány. Zahraniční řečníci, Maik Adomšent a Arthur Lyon Dahl, pak hovořili o možnostech a limitech společenské angažovanosti univerzit – ze své podstaty vědeckých a autonomních institucí – a představili potenciální způsoby jejich zapojení do procesů udržitelného rozvoje. Konference se zúčastnilo 88 účastníků z různých fakult a součástí univerzity a z dalších institucí. Součástí odpoledního programu byla diskuse týkající se perspektiv mezioborové spolupráce ve vědeckém výzkumu a vzdělávání, vedená mezi představiteli tzv. <i>Rámcové dohody pražských vysokých škol v environmentální oblasti</i>. V závěru tohoto setkání si Centrum pro otázky životního prostředí zrekapitulovalo svou vědeckou i jinou činnost za dobu své existence, a zástupci tří oddělení Centra představili výsledky nejnovějších výzkumných programů. Konference byla zakončena neformální debatou v historických prostorách Karolina.</p>
<p>Vzdělávání studentů a zaměstnanců univerzity v oblasti udržitelného rozvoje. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Wildová, prof. Frouz)</p>	<p>Vedle konference <i>Univerzity a udržitelný rozvoj</i>, která proběhla dne 21. listopadu, k posilování průniku myšlenek environmentální udržitelnosti do výuky studentů na Univerzitě Karlově významně napomáhá i řešení programu PROGRES <i>Environmentální výzkum</i>, který navazuje na předchozí stejnojmenný program PRVOUK a jehož se účastní Přírodovědecká fakulta, 3. lékařská fakulta, Pedagogická fakulta, Právnická fakulta, Matematicko-fyzikální fakulta, Fakulta humanitních studií a Centrum pro otázky životního prostředí. Přestože se jedná primárně o program zaměřený na výzkum, od počátku věnoval a stále věnuje velkou pozornost též výměně zkušeností v oblasti vzdělávání. Proto byl na jednotlivých seminářích pořádaných za účasti všech zúčastněných součástí věnován velký prostor výměně zkušeností o výuce, kde Centrum pro otázky životního prostředí mimo jiné významně akcentuje problematiku udržitelného rozvoje. Jde o vzájemnou informovanost o environmentálních aspektech studijních programů a výměnu zkušeností. Na této platformě dochází i k realizaci konkrétních spoluprací na řadě drobnějších projektů jako je horování na seminářích mezi jednotlivými součástmi či spolupráce na demonstračních projektech. Příkladem takového demonstračního projektu je spolupráce Pedagogické fakulty a 3. lékařské fakulty na měření koncentrace tohoto plynu v učebnách, které jednak nenásilným způsobem poučí budoucí učitele o negativních důsledcích zvýšené koncentrace oxidu uhličitého na koncentraci a lidské zdraví, jednak je touto formou představen samotný oxid uhličitý, který je významným skleníkovým plynem a studenti si tak pod ním umí i v jiných souvislostech představit něco konkrétního. Dalším</p>

	<p>programem zaměřeným na podporu vzdělávání doktorských studentů a zaměstnanců v environmentální oblasti je projekt GEMCLIME (projekt Horizon 2020), který podporuje mobilitu studentů a zaměstnanců Univerzity Karlovy na přední světové univerzity, kde se mohou zabývat otázkami spojenými s klimatickou změnou klimatu a její interakcí s lidskou společností. V rámci Centra pro otázky životního prostředí probíhají i některé další dlouhodobé aktivity, které směřují k naplnění tohoto cíle, např. provozování znalostní báze Enviwiki, kde jsou průběžně již mnoho let naplňována hesla týkající se problematiky udržitelného rozvoje. Báze je naplňována postupně v rámci různých projektů a také dobrovolnou prací zaměstnanců a studentů.</p>
--	---

### **Cíl 5: e-UK: Univerzita Karlova je místo, kde jsou pro vzdělávání ve výrazné míře využívány moderní metody a technologie.**

aktivita	naplňování a případné další kroky
Stanovení priorit rozvoje Centra pro e-learning na základě doporučení pracovní skupiny pro oblast distančních prvků ve vzdělávání. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, MUDr. Feberová) Budování Centra pro e-learning z prostředků Institucionálního rozvojového plánu UK 2016-2018 a případně z prostředků projektu OP VVV. (zodpovídá: prof. Hála, prof. Kovář, MUDr. Feberová)	V současnosti je řešen projekt <i>Vytvoření infrastruktury pro Centrum e-learningu</i> , který je podpořen z operačních programů. Centrum pro e-learning se rozvíjí na základě příslušných doporučení.
Realizace on-line kurzů pro jednotlivé aspekty tvorby e-learningových kurzů včetně audiovizuálních prvků. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, MUDr. Feberová)	Byly vytvořeny metodické materiály pro jednotlivé aspekty tvorby e-learningových kurzů.
Pilotní provoz nového modelu zálohování e-learningových kurzů. (zodpovídá: MUDr. Feberová)	Ve spolupráci s Ústavem výpočetní techniky je realizován nový model zálohování na dvou lokalitách.
Rozvoj systému pro metodickou podporu při tvorbě a realizaci e-learningových kurzů s ohledem na mezinárodní standardy. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, MUDr. Feberová) Rozvoj systému hodnocení kvality e-learningových kurzů. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, MUDr. Feberová)	Systém pro metodickou podporu při tvorbě a realizaci e-learningových kurzů je k dispozici v pilotní formě, v roce 2018 bude dopracován. Systém pro hodnocení kvality e-learningových kurzů byl doplněn o nové prvky a byl vypracován <i>check list</i> pro kurzy MOOC.
Příprava systému pro provoz MOOC kurzů. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, MUDr. Feberová)	Systém pro provoz MOOC kurzů byl připraven, dále bude upraven jeho vzhled a napojení na autentizační systémy univerzity.
Systematické školení uživatelů v oblasti e-learningu i dalších technik distančního vzdělávání. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková)	Probíhala školení uživatelů na jednotlivých fakultách, v příštím roce budou školení zaměstnanci knihoven v rámci projektu podpořeného z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.
Realizace upgrade hardwarové infrastruktury pro zajištění dostatečné výpočetní a datové kapacity pro pokrytí náročných požadavků provozovaných e-learningových aplikací. Pilotní spuštění systému pro záznam a streamování videopřenosů. (zodpovídá: MUDr. Feberová, Ing. Papírník)	S ohledem na to, že projekt předložený do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, který měl zabezpečovat hardwarovou infrastrukturu pro zajištění dostatečné výpočetní a datové kapacity pro e-learningové aplikace, nebyl schválen, nemohla být tato aktivita naplněna. Univerzita Karlova se pokusí předložit projekt v rámci výzvy <i>Podpora rozvoje studijního prostředí</i> , která bude vyhlášena v průběhu roku 2018.

## Cíl 6: Na Univerzitě Karlově existuje spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Pokračování v modernizaci studijního informačního systému a jeho využívání pro nově zaváděný akreditační proces a pro hodnocení kvality vzdělávací činnosti. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Wildová, Ing. Papírník)	V létě vznikl nový modul Studijního informačního systému určený pro podporu agendy institucionální akreditace a byl úspěšně použit ke zpracování dat do žádosti, jež byla předložena Národnímu akreditačnímu úřadu pro vysoké školství v říjnu. Na podzim byla zahájena tvorba dalšího nového modulu pro podporu akreditací a vnitřního schvalování studijních programů. Základní část tohoto modulu byla dokončena v prosinci. V roce 2018 bude modul rozšířen o podporu procesu vnitřního schvalování studijních programů a evidenci kroků akreditačního procesu u studijních programů akreditovaných Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství.
Uspořádání seminářů pro fakulty týkajících se zavádění systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality (zejména akreditačních procesů) na UK. (zodpovídá: prof. Wildová)	Během roku bylo zorganizováno šest velkých kulatých stolů s fakultami a devět malých kulatých stolů s jednotlivými fakultami.
Zajištění metodicko-organizačního zázemí na univerzitě i na fakultách, vznik spolupracující sítě pro podporu systému akreditací a hodnocení vzdělávací činnosti a souvisejících činností na UK. (zodpovídá: prof. Wildová)	Byla vytvořena fungující síť koordinátorů, díky níž se podařilo efektivně připravit podklady pro žádost o institucionální akreditaci. Tato síť nyní spolupracuje i v rámci přípravy nových studijních programů.
Zpracování metodiky pro institucionální i programové akreditace a pro vnitřní schvalování studijních programů. (zodpovídá: prof. Wildová)	Byla zpracována operační metodika pro jednorázovou přípravu žádosti o institucionální akreditaci (otevřené otázky pro fakulty, sběr konkrétních dat, struktura jednotlivých částí žádosti, harmonogram přípravy aj.). Na jaře bylo ve spolupráci s Radou pro vnitřní hodnocení připraveno a vyhlášeno opatření rektora č. 32/2017 <i>Standardy studijních programů Univerzity Karlovy</i> , návazně pak opatření č. 58/2017 <i>Návrh studijního programu v rámci institucionální akreditace</i> včetně požadavků na sdružené studium a specializace. Dále byly vytvořeny související metodické materiály a vzorové formuláře pro různé typy návrhů studijního programu. Na podzim proběhla série seminářů k metodické podpoře přípravy studijních programů (standards, náležitosti, vnitřní předpisy). Na konci roku byla Radou pro vnitřní hodnocení projednávána metodika projednávání a posuzování návrhů studijních programů, která bude dokončena nejpozději v lednu 2018.
Ve spolupráci fakultami příprava podkladů pro jednotlivé oblasti vzdělávání (sebehodnotící zprávy, zpráva o vnitřním hodnocení). Podání žádosti o institucionální akreditaci pro oblasti vzdělávání, případně včetně žádosti o akreditaci habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem. (zodpovídá: prof. Wildová)	Žádost o institucionální akreditaci byla podána 12. října, Národní akreditační úřad pro vysoké školství neshledal žádné formální nedostatky a zahájil řízení o udělení institucionální akreditace. Na počátku roku 2018 proběhnou návštěvy hodnotitelů týkající se institucionálního prostředí i jednotlivých oblastí vzdělávání.
Projednávání a schvalování studijních programů v rámci jednotlivých oblastí vzdělávání. Zahájení přípravy, projednávání a schvalování žádostí o akreditaci studijních programů, které nebudou součástí žádosti o institucionální akreditaci. (zodpovídá: prof. Wildová)	Příprava studijních programů byla zahájena, jejich projednávání Radou pro vnitřní hodnocení bude probíhat v roce 2018, a to v návaznosti na rozhodnutí o žádosti o institucionální akreditaci. V současné době se Rada zabývá metodikou projednávání a posuzování návrhů studijních programů, která bude dokončena nejpozději v lednu 2018. Příprava, projednávání i schválení záměru podat žádost o akreditaci studijního programu na Národní akreditační úřad pro vysoké školství probíhala podle obdobných metodik a postupů, jako v případě návrhů studijních programů pro schválení Radou pro vnitřní hodnocení.

Sledování a vyhodnocování akreditačního procesu na UK. (zodpovídá: prof. Wildová)	V rámci výstupu projektu podpořeného z Rozvojových programů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy bude ve spolupráci s dalšími vysokými školami v lednu 2018 připravena bilanční zpráva nově nastaveného akreditačního procesu za rok 2017. Jejím cílem je definovat doporučení pro ministerstvo a Národní akreditační úřad pro vysoké školství, která se budou týkat jejich vlastních předpisů a metodik.
Příprava systému hodnocení kvality závěrečných prací v rámci systému zajišťování kvality na univerzitě. (zodpovídá: prof. Wildová)	Projekt pilotního šetření byl projednán Radou pro vnitřní hodnocení na jejím prosincovém zasedání.
Analýza odpovědí studentů Univerzity Karlovy získaných v šetření EUROSTUDENT VI. (zodpovídá: prof. Wildová)	Na základě analýzy dat šetření EUROSTUDENT VI vznikla souhrnná zpráva, která byla následně projednána orgány univerzity a zveřejněna na internetových stránkách. Zpráva analyzuje aktuální studium respondentů, využívání mobility či jejich životní podmínky včetně rodinného zázemí. Šetření se za Univerzitu Karlovu účastnilo 4 634 respondentů. Nemalý podíl z nich sám sebe identifikoval jako zdravotně znevýhodněné studenty, a proto byly výsledky za tuto skupinu analyzovány zvlášť. Výsledky analýzy byly využity i během přípravy žádosti o institucionální akreditaci.
Příprava šetření týkajícího se hodnocení vzdělávací činnosti (zabezpečení vzdělávací činnosti a dalších souvisejících podpůrných činností) studenty v rámci systému zajišťování kvality na UK. (zodpovídá: prof. Wildová)	Ve spolupráci se Střediskem vzdělávací politiky Pedagogické fakulty byla zahájena příprava šetření kvality vzdělávací činnosti, resp. organizace, zázemí a podmínek studia. Vlastní šetření proběhne v roce 2018.
Rozvoj systému antiplagiátorské kontroly na UK. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Ing. Papírník)	Pro posílení antiplagiátorské kontroly závěrečných prací studentů bude, kromě dosavadní kontroly systémem Theses.cz, používán ještě nově vybraný zahraniční systém Turnitin. V roce 2017 proběhlo několik běhů školení vedoucích studentských prací na práci s tímto systémem. Aktuálně probíhá analýza, jejímž výsledkem bude návrh technického rozhraní mezi studijním informačním systémem univerzity a systémem Turnitin, pomocí něhož by mohla kontrola prací probíhat automatizovaně při odevzdání práce studentem do systému. Toto rozhraní má být realizováno do začátku akademického roku 2018/2019.



## DOKTORSKÉ STUDIUM

### HLAVNÍ PRIORITA DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE ATRAKTIVNÍ EVROPSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA, JEŽ KLADE VELKÝ DŮRAZ NA DOKTORSKÉ STUDIUM.

**Cíl: Univerzita Karlova je vysoce kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů.**

aktivita	naplňování a případné další kroky
Podpora dlouhodobé spolupráce s Akademií věd v oblasti tzv. biomedicín, představení nových návrhů smluv pro tuto oblast s možností navázání dalších partnerství v případě zájmu fakult. (zodpovídá: prof. Royt, doc. Konvalinka)	V roce 2017 byl připraven a projednán návrh Smlouvy o spolupráci v rámci doktorských studijních programů, jehož cílem je nahradit stávající dvě platné smlouvy mezi Univerzitou Karlovou a Akademií věd České republiky. Nová smlouva byla podepsána 18. prosince. Zásadní parametry spolupráce zůstávají zachovány, nově zohledněna např. byla dosavadní praxe z hlediska správy studijních programů v biomedicině.
Provedení šetření mezi partnerskými univerzitami s cílem sdílení dobré praxe v oblasti zabezpečení doktorských studijních programů. (zodpovídá: prof. Royt)	Došlo k vypracování dotazníku, který byl v polovině roku zaslán partnerským univerzitám. Jeho návratnost však byla velmi nízká, dorazilo celkem sedm odpovědí různé kvality, získány tak byly pouze některé dílčí informace.
V rámci systému zajišťování kvality provedení pilotního hodnocení obhájených kvalifikačních prací doktorandů. (zodpovídá: prof. Wildová, prof. Royt)	Vzhledem k pozornosti věnované oblasti akreditací byl pouze připraven projekt pilotního šetření nastavení tohoto systému, který Rada pro vnitřní hodnocení projednala na svém prosincovém zasedání. Samotné šetření tak bude uskutečněno až v roce 2018.
Realizace platformy doktorského studia jako jednotného informačního portálu pro studenty doktorského studia (včetně místa pro prezentaci kurzů měkkých dovedností poskytovaných univerzitou a jejími fakultami). (zodpovídá: prof. Royt) V návaznosti na uskutečněnou úpravu webového rozhraní pro uchazeče pokračování optimalizace internetových stránek univerzity, zvážení možnosti zřízení jejich dalších jazykových mutací kromě anglického jazyka. (zodpovídá: prof. Royt)	Dne 16. ledna proběhlo první setkání pracovní skupiny k doktorskému studiu, kde byly diskutovány zejména otázky podoby plánovaných internetových stránek a zahraničních stáží studentů doktorských studijních programů. Na základě upřesnění byl vytvořen samostatný portál k doktorskému studiu, který byl spuštěn v září, připravována je jeho anglická mutace. Cílem portálu je reprezentativní formou informovat o doktorském studiu na univerzitě a sjednocovat informační kanály k tomuto tématu. Jsou zde např. uvedeni všichni poskytovatelé <i>soft skills</i> kurzů na Univerzitě Karlově. Na podzim 2017 byl ve spolupráci s fakultami na malých kulatých stolech připraven výhled všech předpokládaných doktorských programů, které hodlají fakulty uskutečňovat, včetně informace o jejich obsahové návaznosti na postupně končící studijní programy a studijní obory. V současné době jsou v přípravě po vzoru tzv. biomedicín odborné a tematické platformy obsahově příbuzné studijní programy, kde by jednotliví garanti či členové oborových rad mohli sdílet společné otázky organizace studia, společně koordinovat vzdělávací i vědeckou činnost a přípravu daných studijních programů ke schválení či hodnocení kvality. Uvedenými tématy se bude pracovní skupina intenzivně zabývat i v roce 2018.
Na základě potřeb průběžné rozšiřování nabídky seminářů na podporu rozvoje <i>soft skills</i> , akademických i kariérových kompetencí pro doktorandy. (zodpovídá: prof. Royt)	V průběhu celého roku mohli studenti navštěvovat např. semináře Efektivního studia, které byly zaměřeny na metody racionálního čtení a osobní práce s informacemi, tvořivé a kritické myšlení či myšlenkové mapy, nebo semináře zaměřené na rozvoj <i>soft skills</i> a akademických kompetencí. V říjnu byla provedena rozsáhlá analýza současného stavu ve srovnání s dalšími zahraničními a tuzemskými univerzitami a na tomto základě bylo navrženo možné rozšíření nabídky seminářů na podporu rozvoje <i>soft skills</i> , akademických i kariérových kompetencí pro doktorandy. Analýza mj. ukázala, že v nabídce chybí některé oblasti, které by zasluhovaly podpořit, zejména projektové řízení. Realizace kurzů bude předmětem jednání v roce 2018.

<p>Propagace doktorského studia a doktorských studijních programů UK v cizím jazyce při realizování zahraničních styků, a to i s využitím publikací <i>Core Themes of Research in PhD Programmes at Charles University in Prague</i>. (zodpovídá: prof. Royt, prof. Škrha, prof. Rovná)</p>	<p>Cizojazyčné doktorské studium na Univerzitě Karlově je konzistentně propagováno během všech návštěv zahraničních delegací na půdě univerzity, jichž bylo v roce 2017 celkem 60, jakož i při příležitosti návštěv zahraničních univerzit, k nimž patřily např. ty na Universität Zürich, Oxford University, Cambridge University, University of Saint Andrews, University of Edinburgh, Nanyang Technological University, Universiteit Utrecht či Universiteit Leiden či Universiteit van Amsterdam.</p>
<p>Podpora přijímání zahraničních studentů, kteří doktorské studium realizují v rámci režimu <i>cotutelle</i>. (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>V průběhu září byl pro fakulty uspořádán seminář na téma <i>Ph.D. studia a cotutelle</i> se zástupci Macquarie University.</p>
<p>Sdílení příkladů dobré praxe a rozvíjení další spolupráce mezi zástupci českých univerzit při zabezpečování doktorského studia včetně využívání výsledků projektu Evropské asociace univerzit <i>Professionals in Doctoral Education (PRIDE)</i>. (zodpovídá: prof. Royt)</p>	<p>V průběhu června byl realizován první kulatý stůl k doktorskému studiu s devíti zástupci tuzemských vysokých škol. Setkání se týkalo zejména vnitřní organizace studia a podpory doktorského studia a bylo vyhodnoceno jako úspěšné. Další setkání je plánováno na začátek roku 2018, zejména k tématům <i>soft skills</i> kurzů pro doktorské studenty a změnám v souvislosti s novelou vysokoškolského zákona. Dne 14. června se zástupce oddělení doktorského studia zúčastnil v Tallinnu zahajovací schůze Asociace PRIDE, které se Univerzita Karlova následně v říjnu stala členem a bude tak moci čerpat zkušenosti při řešení témat spojených s doktorským studiem z příkladů dobré praxe jiných univerzit.</p>
<p>Rozvíjení vědeckých celouniverzitních programů jakožto prvků nového systému financování vědy na UK, jejichž součástí je zapojení doktorandů. (zodpovídá: prof. Royt, doc. Konvalinka)</p>	<p>V programech na podporu vědy vyhlášených Univerzitou Karlovou se vyžaduje zapojení určitého počtu doktorandů, resp. jejich účast je bonifikována. Od ledna 2017 bylo zahájeno řešení prvních projektů v rámci nového programu PRIMUS, který má umožnit nejlepším mladým vědeckým pracovníkům založit novou skupinu, rozvinout vlastní nezávislý vědecký program a nabídnout špičkové prostředí pro vědeckou práci studentů zejména magisterského a doktorského stupně. Podpořeno bylo 24 projektů, k nimž přibylo dalších 28, které byly vybrány ve druhém kole a budou řešeny od roku 2018. Jedním z kritérií hodnocení je i to, zda jsou vytvořeny dobré podmínky pro vedení studentů doktorského studia. Rozvoj vědecké práce studentů je podporován interní Grantovou agenturou Univerzity Karlovy. Na projektech pracovalo v roce 2017 přibližně 1 800 doktorandů.</p>
<p>Informování studentů o možnosti zapojení se do domácích i mezinárodních grantů. (zodpovídá: prof. Royt, doc. Konvalinka, prof. Rovná)</p>	<p>Byly zřízeny nové internetové stránky Evropského centra, které obsahují i informace o grantových příležitostech či možnostech dalšího rozvoje. Rovněž probíhá pravidelná e-mailová komunikace s kontaktními osobami na fakultách a rozesílání novinek v oblasti mezinárodních grantů.</p>
<p>Realizace projektů, které podporují získávání a přijímání zahraničních doktorandů. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)</p>	<p>Univerzita Karlova se i v roce 2017 intenzivně podílela na projektu <i>Study in Prague</i>, pod jehož záštitou se účastnila i řady zahraničních veletrhů. Pro tyto účely je využíván i systém BE_DOC (Coimbra Group), kde se mohou studenti doktorského studia hlásit na inzerované doktorské projekty, podporována je rovněž otevřená inzerce na volné pozice ve vědeckých týmech. Na stáž do České republiky se přihlásilo 5 doktorandů, 3 doktorandi stáž absolvovali. Z Univerzity Karlovy nebyl o tento druh studia zájem.</p>
<p>Sjednocení kategorizace zahraničních stáží a dalších zahraničních pobytů či aktivit u studentů doktorských studijních programů za účelem jejich systematictější podpory. (zodpovídá prof. Royt, prof. Škrha)</p>	<p>S ohledem na plošné nasazení modulu doktorského studia ve studijním informačním systému na všech fakultách došlo k realizaci návrhu na zpřesnění informací i kontroly absolvovaných stáží skrze modul Evidence stáží. Tato koncepce byla představena během května fakultám. Současně s tímto krokem došlo k sjednocení číselníku vykazovaných stáží.</p>

<p>Optimalizace jednotných formulářů spojených s agendou doktorského studia a jejich následné zveřejnění. (zodpovídá: prof. Royt)</p>	<p>Byl proveden sběr všech formulářů týkajících se doktorského studia a následně byly vytvořeny jednotné návrhy vzorů pro fakulty ve všech oblastech, které dosud nejsou předmětem elektronizace a správy v modulech Studijního informačního systému. Formuláře byly během první poloviny roku umísťovány do sekce doktorského studia na <i>sharepointu</i> Odboru pro studium a záležitosti studentů. V případě potřeby budou vzory sloužit jako podklad pro elektronické verze.</p>
<p>Pokračování překladu příruček pro žadatele a řešitele pokračujících zpráv projektů v rámci Grantové agentury univerzity do anglického jazyka (zodpovídá: prof. Volf)</p>	<p>V anglickém jazyce funguje webová aplikace podávání přihlášek projektů, včetně průběžných a závěrečných zpráv projektů. Dále byly přeloženy do anglického jazyka pravidla Grantové agentury univerzity a zveřejněny na příslušných internetových stránkách.</p>

## VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

**HLAVNÍ PRIORITA DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE PŘEDNÍ, MEZINÁRODNĚ UZNÁVANÁ VÝZKUMNÁ UNIVERZITA S ŠIROKÝM SPEKTRÉM KVALITNÍCH OBORŮ.**

### Cíl 1: Univerzita Karlova náleží mezi špičkové evropské výzkumné univerzity.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Zapojení členů Mezinárodní Rady Univerzity Karlovy do hodnocení projektů PRIMUS a programů PROGRES a využití jejich zkušeností a kontaktů při sestavování panelů pro hodnocení vědecké činnosti univerzity. (zodpovídá: doc. Konvalinka) Využívání zkušeností členů hodnotících panelů a Mezinárodní Rady Univerzity Karlovy pro další rozvoj vědecké a tvůrčí práce na UK. (zodpovídá: doc. Konvalinka)	Mezinárodní rada na svém zasedání mj. diskutovala novou podobu programů na podporu vědy Univerzity Karlovy, v závěru provedla ústní vyhodnocení a doporučila zapracovat některé aspekty hodnocení, např. ve vztahu k inbreedingu či věku žadatelů. Byly jí též představeny výsledky 1. kola soutěže PRIMUS. Zkušenosti a náměty jejích členů byly rovněž využity při přípravě vnitřního hodnocení vědecké činnosti, které by mělo být uskutečněno v roce 2018.
Realizace nového systému financování vědecké a tvůrčí činnosti zaměřeného na podporu rozvoje vědních oborů Univerzity Karlovy, excelentních akademických i vědeckých pracovníků v různé fázi jejich vědecké dráhy, pozic pro postdoktorandy a multioborových činností. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)	V roce 2017 bylo vyhlášeno 2. kolo programu PRIMUS, k financování bylo přijato celkem 28 projektů. Proběhlo také nové kolo projektů UNCE, a to za mírně pozměněných podmínek oproti kolu prvnímu. K financování bylo navrženo 27 projektů, některým byly sníženy požadované finanční prostředky. Hodnocení a výběr projektů probíhal standardním způsobem dle schválené metodiky. V rámci programu Donatio Universitatis Carolinae bylo uděleno pět výzkumných podpor vynikajícím akademickým pracovníkům univerzity za jejich excelentní výsledky ve vědě a výzkumu, ocenění byli prof. Miroslav Bárta, prof. Pavel Martásek, prof. Petr Pokorný, prof. Jana Roithová a prof. Petr Widimský. Řešitelé programů PROGRES, pro něž byl rok 2017 prvním rokem realizace, budou odevzdávat průběžné zprávy v březnu 2018. Zprávy všech programů budou předloženy pro informaci členům hodnotících panelů.
Identifikace profilových a excelentních oborů s pomocí vytvořeného systému hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí práce. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)	Systém profilových oborů, tzv. vlajkových lodí, byl aktualizován. Projekt týkající se vnitřního hodnocení vědy, byl zahájen teprve 1. prosince, vlastní hodnocení tak bude zahájeno až v roce 2018.
Vypracování pravidel kariérního postupu. (zodpovídá: prof. Gerloch)	Zásady pravidel kariérního postupu budou předloženy k rozpravě na kolegiu rektora začátkem roku 2018.
Zapojení Univerzity Karlovy do Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků s cílem získání ocenění HR Award. (zodpovídá: MUDr. Prášil, prof. Hála)	Za účelem získání ocenění HR Award předložila Univerzita Karlova projekt do Operačního programu Věda, výzkum a vzdělávání. Projekt, připravovaný od dubna, byl přijat, jeho řešení bylo zahájeno od 1. prosince.
Podpora zahraničních postdoktorandů, kteří se hlásí k vědecko-výzkumným projektům vyhlášeným fakultami a dalšími součástmi. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)	Za účelem zintenzivnění podpory zahraničních postdoktorandů vyhlásila Univerzita Karlova program PRIMUS. Rok 2017 byl prvním rokem realizace projektů přijatých v roce 2016, hodnocení jejich průběžných zpráv proběhne v březnu 2018, bilanční zprávy budou odevzdávány v roce 2019. V roce 2017 bylo vybráno 28 nových projektů, jejich realizace započne od ledna 2018. Čtyři hlavní řešitelé přicházejí z prestižních světových univerzit. Za využití připomínek a námětů Mezinárodní rady, řešitelů projektů i hodnotitelů byla připravena 3. výzva programu.

Pravidelné vyhlášení soutěží o granty z Fondu Post-doc a využití finančních prostředků z tohoto zdroje k podpoře vědecko-výzkumných projektů, na jejichž řešení se podílí zahraniční postdoktorand spolu s řešitelským týmem fakulty či další součásti UK. (zodpovídá: prof. Škrha)	Z Fondu na podporu pobytů zahraničních výzkumníků na Univerzitě Karlově bylo v rámci X. výzvy podpořeno 23 zahraničních výzkumníků.
Podpora a vyhledávání programů a projektů pro působení zahraničních vědců na Univerzitě Karlově prostřednictvím Evropského centra (např. některé typy projektů v Horizont 2020, Erasmus+), využívání portálu EURAXESS a jednotného inzertního místa v rámci UK. (zodpovídá: prof. Rovná, MUDr. Prášil)	Intenzivně byl propagován program <i>Marie Skłodowska-Curie Actions: Individual Fellowships</i> . Následně se na Evropské centrum obrátili tři zahraniční vědeckí pracovníci, kteří projeví o tento typ pobytu na Univerzitě Karlově zájem. Evropské centrum jim bylo nápomocno při přípravě projektu. Jelikož příprava projektu a jeho vyhodnocení trvá více než rok, o jejich přijetí bude rozhodnuto až v roce 2018.
Snižování zátěže řešitelů projektů a grantů spojené s jejich administrací za pomoci kvalifikovaného poradenství, zajištění společných dokumentů, školení zaměstnanců v jednotlivých typech projektů či mezinárodních vzdělávacích seminářů. (zodpovídá: prof. Rovná)	Evropské centrum pravidelně pořádá pro řešitele projektů semináře, nejčastěji ve spolupráci s Technologickým centrem Akademie věd a strategickými partnery, zajišťuje kvalifikované projektové poradenství a snaží se různými způsoby zvýšit zájem o mezinárodní projekty. V roce 2017 bylo uspořádáno celkem 7 seminářů pro celkem 220 účastníků, bylo rovněž poskytnuto přibližně 30 osobních konzultací. V roce 2018 bude část těchto školení uskutečňována v rámci projektu podpořeného z operačních programů, ve spolupráci s <i>Central Europe Leuven Strategic Alliance</i> se také uskuteční <i>Ph.D. Academy</i> zaměřená na rozvoj tzv. měkkých dovedností doktorandů. Rovněž byla připravena opatření rektora č. 63/2017 <i>Podpora přípravy mezinárodních kolaborativních projektů</i> a č. 64/2017 <i>Podpora podávání žádostí o ERC projekty na Univerzitě Karlově</i> . Univerzita Karlova se také nově zapojila do mezinárodní platformy <i>European Association of Research Managers and Administrators</i> . Celkem bylo v roce 2017 přijato dvanáct projektů, pracovníkům univerzity se podařilo získat dva granty <i>Evropské výzkumné rady</i> . Očekává se, že poskytovaná podpora i motivační program, který byl v roce 2017 představen, se projeví ve zvýšené úspěšnosti podávaných projektů v budoucích letech.
Podpora využití jednotného inzertního místa. (zodpovídá: MUDr. Prášil)	Jednotné inzertní místo bylo zřízeno, ale není fakultami využíváno, obdobně není příliš využíván portál EURAXESS, pokud jeho využití není podmínkou zapojení do projektu Horizon 2020.
Vyhledávání příležitostí pro zapojení do mezinárodních infrastruktur (evropská <i>Road Map</i> ). (zodpovídá: prof. Škrha, doc. Konvalinka)	V rámci projektů národní udržitelnosti byly předloženy žádosti Matematicko-fyzikální fakulty o podporu infrastruktur <i>Materials Growth and Measurement Laboratory</i> , <i>Laboratories of Nuclear Methods for Material Research</i> a <i>Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities</i> , současně probíhalo průběžné hodnocení infrastruktur přijatých k financování v roce 2016. Další kolo žádostí proběhne v roce 2018.

## **Cíl 2: Univerzita Karlova má vytvořen systém, kterým zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.**

aktivita	naplňování a případné další kroky
V návaznosti na pilotní hodnocení a požadavky novely zákona o vysokých školách uskutečnění první etapy vnitřního hodnocení vědecké činnosti na Univerzitě Karlově. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)	V roce 2017 byl připraven pracovní koncept hodnocení, a to v souladu s Metodikou 17+, aby mohl být aplikován na fakulty a další součásti a doladěn podle potřeb Univerzity Karlovy. Vlastní hodnocení bude spuštěno až v roce 2018, prvním krokem je diskuse se všemi zúčastněnými ohledně strategie hodnocení.

<p>Závěrečné vyhodnocení prvního kola programů na podporu vědy (PRVOUK a UNCE) na Univerzitě Karlově. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)</p>	<p>Závěrečné zprávy programů PRVOUK byly předloženy k 30. červnu 2017. Nejprve byla provedena kontrola formálních náležitostí, kde v ojedinělých případech, např. při zjištění nesrovnalostí v přehledu vynaložených finančních prostředků, byly příslušné fakulty vyzvány k nápravě. V rámci této kontroly bylo také zjištěno, že ačkoli se rady programů PRVOUK měly podle univerzitních předpisů scházet nejméně dvakrát ročně, v případě dvou programů se v roce 2016 sešly pouze jednou. U dvou programů pak nebyly změny ve složení rady programu, uvedené v závěrečné zprávě, schváleny rektorem či prorektorem Univerzity Karlovy. Závěrečné zprávy byly dále předány k posouzení předsedům sedmi komisí pro hodnocení programů PRVOUK. Komise vypracovaly ke všem programům oponentní posudky a doporučily Vědecké radě schválit závěrečné zprávy všech programů PRVOUK. Nejvýznamnější výhrady byly vzneseny k programu P08 – <i>Orientalistika</i>, u nějž komise doporučila Vědecké radě zprávu schválit a nadále sledovat, jak si uvedená pracoviště vedou v navazujícím programu PROGRES Q13 – <i>Místa střetávání: strategické regiony mezi Evropou, severní Afrikou a Asíí</i>. Konkrétně jde zejména o útlum oboru vietnamistika, dále o personální aspekty pracovišť zapojených do programu, odborný růst pracovníků či rozvoj příslušných vědních oborů. Komise v závěrečné zprávě postrádala rovněž informace o případných společných aktivitách či publikacích tří ústavů Filozofické fakulty zapojených do programu. Jelikož stávající programy UNCE skončily k 31. prosinci 2017, bude jejich závěrečné hodnocení provedeno až v březnu 2018. Vzhledem k vyhlášení nového kola soutěže bylo provedeno důkladnější průběžné hodnocení, v němž asi jedna třetina projektů obdržela hodnocení A, jedna třetina A až B a zbývající třetina hodnocení B.</p>
<p>Výrazné zvýšení aktivity a úspěšnosti Univerzity Karlovy v mezinárodních grantových soutěžích, včetně grantů Evropské výzkumné rady, za spolupráce s poradenskými firmami a koordinačními skupinami pro ERC na UK, mj. i pořádáním seminářů a workshopů pro potenciální žadatele. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Rovná)</p>	<p>Opatřením rektora č. 63/2017 <i>Podpora přípravy mezinárodních kolaborativních projektů</i> bylo stanoveno finanční ohodnocení pro navrhovatele projektu do programu Horizon 2020 či jiného významného mezinárodního projektu s rozpočtem vyšším než 70 tisíc EURO, v němž Univerzita Karlova vystupuje v roli koordinátora. V uplynulém období (rok 2017 a počátek roku 2018) bylo zahájeno řešení 20 projektů podpořených z programu Horizon 2020. Dále byl vytvořen systém podpory žadatelů o grant Evropské výzkumné rady a zároveň opatřením rektora 64/2017 <i>Podpora podávání žádostí o ERC projekty na Univerzitě Karlově</i> stanovena motivační odměna pro akademické a vědecké vývojové pracovníky k podávání vysoce kvalitních žádostí, která může být využita k vyplacení odměny žadateli, refundaci cestovného nebo nákladů spojených s formální přípravou žádosti (opONENTI, služby, překlad apod.). Akademickým pracovníkům Univerzity Karlovy se v roce 2017 podařilo získat dva tyto prestižní granty typu <i>Consolidator</i>. V nadcházejícím roce bude uskutečněna řada workshopů a školení nejen k těmto grantům, ale i k dalším projektovým možnostem a následně i podrobněji taky k jednotlivým aspektům projektů.</p>
<p>Realizace seminářů pro žadatele o mezinárodní granty. (zodpovídá: prof. Rovná) Posilování právního poradenství pro předkladatele projektových žádostí. (zodpovídá: prof. Rovná, Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Technologické centrum Akademie věd ve spolupráci s Univerzitou Karlovou, koordinátorem pro ERC prof. Zdeňkem Strakošem, realizovalo v roce 2017 workshopy zaměřené na psaní projektů ERC, nácvik interview, poskytovány rovněž byly pravidelné konzultace rozpracovaných projektů. Během roku dále proběhl seminář v rámci projektu EU-PRO II či přednáška pro administrativní pracovníky. Semináře byly uskutečňovány i na poptávku, např. Lékařské fakulty v Plzni či Informačního, poradenského a sociálního centra, konkrétně se jednalo o dva semináře pro doktorandy. V roce 2018 bude vedle</p>

	pravidelných seminářů ve spolupráci s <i>Central Europe Leuven Strategic Alliance</i> věnován celý týden studentům doktorského studia ( <i>Ph.D. Academy on Soft Skills</i> ).
Zahájení spolupráce v rámci nových členství v uskupeních CELSA a CE7, která je středoevropskou aliancí LERU. (zodpovídá: prof. Rovná, doc. Konvalinka)	Univerzita Karlova se na úrovni rektora či prorektorů účastnila zasedání Středoevropské aliance League of European Research Universities a jednání v rámci Central Europe Leuven Strategic Alliance. V rámci první skupiny probíhají dvě setkání rektorů ročně, v Zürichu byl rovněž uskutečněn workshop zaměřený na rozvoj kompetencí pro doktorské studenty, Univerzita Karlova nabídla pořádání obdobného semináře v Praze v roce 2018. V rámci druhé skupiny byly v průběhu roku zahájeny dva nové projekty (Přírodovědecká fakulta a Farmaceutická fakulta), na které univerzita přispěla celkem částkou 60 tisíc Euro. Očekává se, že ve druhém kole výzev univerzita podpoří toutéž částkou další dva projekty.
Zajištění členství v odborných tematických skupinách Horizont 2020, členství v radě CZELO, VERA. (zodpovídá: prof. Rovná)	Univerzita Karlova je hojně zastoupena v odborných tematických skupinách programu Horizon 2020, nicméně řada těchto výborů je zcela nefunkční. Jedinou dobře fungující skupinou je skupina <i>Zdraví</i> , která využívá expertní znalosti vědeckých pracovníků i svých členů k přípravě návrhů na témata dalších programů a výzev – v roce 2017 se setkala dvakrát. Rada VERA se v roce 2017 nesešla ani jednou.
Aktivní účast zástupců univerzity při přípravě nového celostátního systému hodnocení vědeckých výstupů a výzkumných organizací a na práci RVVI. (zodpovídá: doc. Konvalinka)	Prorektor Jan Konvalinka se podílí na činnosti Rady vlády pro výzkum, vývoj a inovace, jejímž je členem, a to zejména ve vztahu k přípravě nové metodiky pro vysoké školy.

### Cíl 3: Univerzita Karlova přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Jmenování členů Rady pro komercializaci pro další funkční období. (zodpovídá MUDr. Prášil, prof. Hála)	V lednu 2017 skončilo první funkční období Rady pro komercializaci, od února funguje v aktualizovaném složení, celkem ji tvoří patnáct členů s hlasovacím právem a disponuje i vyšším počtem žen, než tomu bylo v předchozím období. Nově jsou v Radě zastoupeny i humanitní fakulty. Kromě členů má Rada nově i stálé hosty; stálého hosta jmenuje rektor, jeho právem je účastnit se jednání, obdržet podklady, nepodílí se však na hlasování. Od ledna 2017 rovněž platí aktualizovaný <i>Statut Rady pro komercializaci výsledků vědy a výzkumu Univerzity Karlovy</i> (opatření rektora č. 1/2017).
Rozvoj univerzitní inovační sítě prostřednictvím systematického vzdělávání technologických skautů a koordinátorů přenosu poznatků. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kossová)	Postupně je naplňován vzdělávací plán v souladu s cíli projektu <i>Univerzitní inovační síť</i> , který se zaměřuje jak na prohloubení specializovaných znalostí technologických skautů a koordinátorů přenosu poznatků, tak i jejich <i>soft skills</i> . V roce 2017 proběhl základní stupeň vzdělání pro všechny účastníky skautské sítě. Základní stupeň se skládá z kurzu <i>Management vědy a inovací</i> (uskutečněn byl v letním semestru akademického roku 2016/2017, skládal se ze 7 modulů po 6 hodinách) a <i>Podpora spolupráce mezi oblastí vědy, výzkumu a vývoje a aplikační sférou</i> (proběhl v zimním semestru akademického roku 2017/2018, skládal se z 3 modulů po 4 hodinách). Základní stupeň vzdělání absolvovalo 35 osob. Součástí vzdělávání byla také aktivní účast skautů na veletrzích a výstavách, na kterých byla propagována třetí role Univerzity Karlovy. Celkem proběhlo 11 zahraničních a 1 tuzemská pracovní cesta. V dalším roce bude probíhat specializované vzdělávání tak, aby byl každý člen skautské sítě v maximální míře vzdělán v oblasti, ve



	<p>kteří působí. Cílem pro rok 2018 dále bude se v těchto aktivitách více zaměřit na podporu společenskovedních a humanitních fakult a rozšířit počet tzv. <i>Technology Transfer</i> ambasadorů, tj. inovujících vědeckých pracovníků, kteří jsou ochotni se o své zkušenosti podělit s kolegy napříč univerzitou.</p>
<p>Aktualizace návrhu nastavení a zastřešení systému technologického transferu na Univerzitě Karlově v kontextu příprav pro Národní inovační fond. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)</p>	<p>Během roku 2017 byl podrobně konzultován původní návrh na nastavení a zastřešení systému technologického transferu na Univerzitě Karlově s interními i externími partnery. Proběhly rovněž konzultace v rámci celoevropského projektu PROGRESS-TT, dále byly záměry univerzity individuálně diskutovány s institucemi, které jsou s ní úzce spjaty, v České republice se jednalo například o Ústav organické chemie a biochemie Akademie věd České republiky, v zahraničí např. o Katholieke Universiteit Leuven či curyšskou organizaci Unitectra. Potřebný kontext pro přípravy pro Národní inovační fond není dosud znám, Ministerstvo průmyslu a obchodu nadále zvažuje dvě varianty, z nichž jedna vyžaduje existenci tzv. <i>special purpose vehicle</i>. Nezávisle na finálním rozhodnutí ministerstva probíhá příprava na rozšíření stávajícího systému o flexibilní podporu <i>spin off</i> a <i>start up</i> firem.</p>
<p>Vyhlášení nového interního kola soutěže v rámci projektu <i>Podpora procesu komercializace výsledků výzkumu a vývoje na Univerzitě Karlově v Praze</i>, který je financován TA ČR. (zodpovídá: MUDr. Prášil, prof. Hála)</p>	<p>V březnu bylo vyhlášeno 4. kolo interní soutěže GAMA. Všechny čtyři přihlášené projekty byly schváleny k podpoře a jejich realizace začala na podzim 2017. Celkový objem podpory dosáhl 2,9 milionů korun. V listopadu bylo vyhlášeno pravděpodobně poslední, 5. kolo soutěže. Začátek realizace schválených projektů se předpokládá od května 2018. Celkem za dobu trvání projektu žádalo o podporu 72 projektů, přičemž podpořeno bylo 23 z nich za přibližně 18 milionů korun.</p>
<p>Zprostředkování informací o programech pre-seed a TA ČR, případně Horizont 2020 a dalších. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)</p>	<p>V rámci projektu <i>Univerzitní inovační síť</i> byly nastaveny komunikační mechanismy, za pomoci kterých informuje Centrum pro přenos poznatků a technologií skauty a koordinátory o plánovaných a otevřených výzvách. Univerzitní inovační síť je informována na osobních jednáních, pomoci e-mailu a webového rozhraní.</p>
<p>Pravidelná aktualizace Katalogu služeb a Katalogu inovačních příležitostí, jejich marketing a představování strategickým a institucionálním investorům. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)</p>	<p>Aktualizace <i>Katalogu služeb</i> a <i>Katalogu inovačních příležitostí</i>, jejich marketing a představování strategickým partnerům jsou uskutečňovány průběžně. Rada pro komercializaci během roku 2017 schválila záměr upravit titulní stránku vizitek tak, aby byly lépe v souladu s technickými a grafickými požadavky na jednotný formát a strukturu, k této inovaci dojde v roce 2018.</p>
<p>Vydání Katalogu inovačních příležitostí a jeho představení aplikační sféře. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)</p>	<p><i>Katalog inovačních příležitostí</i> je publikován na webových stránkách Centra pro přenos poznatků a technologií a je průběžně aktualizován. Jeho obsah byl aplikační sféře představen na veletrhu inovačních příležitostí Via Carolina v květnu 2017. Během roku 2018 se předpokládá jeho průběžné rozšiřování a představení na živo během specializovaných networkingových akcí a na národní konferenci transferu technologií.</p>
<p>Právní a patentová podpora určená především výzkumným pracovníkům Univerzity Karlovy, ale potenciálně i studentům, či dalším zaměstnancům UK. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)</p>	<p>Všichni studenti a zaměstnanci mají k dispozici jak kvalitní interní služby univerzity v oblasti patentování a souvisejících právních otázek, tak i nadále možnost v odůvodněných případech konzultovat přímo poskytované služby s externí pomocí. V systému podpory chybí lépe dostupné nástroje pro <i>spin-off</i> firmy. V průběhu roku 2017 byla konzultována jejich podoba, bude-li odsouhlasena, začne Centrum pro přenos poznatků pracovat na jednotlivých krocích vedoucích k jejich implementaci.</p>
<p>Realizace nástroje Využívání institutu zaměstnaneckého díla. (zodpovídá: prof. Royt)</p>	<p>Bylo připraveno opatření rektora, které bylo po obsáhlých, dlouhotrvajících diskusích projednáno kolegiem rektora na jeho prosincovém zasedání.</p>



## TŘETÍ ROLE

**HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE INSTITUCÍ S VYSOKOU AUTORITOU; JEJÍM STANOVISKŮM A NÁZORŮM NÁLEŽÍ VE SPOLEČNOSTI VELKÁ VÁHA.**

**Cíl 1: Univerzita Karlova se podílí na směřování společnosti a je místem pro setkávání členů akademické obce a širší veřejnosti.**

aktivita	naplňování a případné další kroky
Zorganizování nejméně čtyř vědeckých kulatých stolů a tiskových konferencí vedení univerzity k aktuálním tématům, významným výročím či úspěchům v oblasti vzdělávání, vědy, výzkumu apod. (zodpovídá: prof. Kovář)	Univerzita Karlova zorganizovala v roce 2017 dva kulaté stoly v rámci projektu <i>Rok demokracie a humanity na Univerzitě Karlově</i> , první nesl název <i>Velká Británie a Evropa po Brexitu a Spojené státy americké za vlády Donalda Trumpa</i> , druhý se jmenoval <i>2x voda, Otevřený transdisciplinární dialog na téma „Voda a komplexní společnost“</i> . Kromě toho univerzita připravila tři diskusní večery na téma <i>Sociální a sdílené bydlení, Současnost, budoucnost, smysl a úloha médií a Fotografie a cestování</i> a s těmito diskusemi spojené čtyři koncerty. Dále pořádala velké množství tiskových konferencí k aktuálním tématům, významným výročím či úspěchům v oblasti vzdělávání, vědy, výzkumu apod. Pokud jde o oblast vzdělávání, v říjnu Univerzita Karlova jako první vysoká škola v České republice požádala o institucionální akreditaci, a to pro všechny oblasti, v nichž vzdělává své studenty. Vzhledem k této mimořádné události byla organizována tisková konference.
Uspořádání vědecké konference na téma <i>Univerzita a republika – sto let v kontextu mezinárodních vztahů</i> . (zodpovídá prof. Kovář)	Program konference, jež se bude konat v roce 2018 a nad níž převzali záštitu přední odborníci z Univerzity Karlovy, byl detailně připraven v průběhu roku 2017. Konferující budou diskutovat v časově koncipovaných sekcích (1918, 1938, 1948, 1968, resp. 1988/1989) o klíčových tématech jednotlivých let, současně se pokusí přiblížit akademické obci i širší veřejnosti významná témata novodobých československých a českých dějin. Aktivita vychází z přesvědčení, že právě univerzitní prostředí je vhodnou platformou k otevírání a prezentaci důležitých témat české a československé historie a jejich následnou analýzu. Univerzita Karlova tak plní svoji společenskou roli, jež spočívá mimo jiné v tom, že fundovaným způsobem objasňuje ne zcela zřejmé i kontroverzní okamžiky utváření české minulosti. Inovativnost akce spočívá v propojení vysoké odbornosti konference s její otevřeností širší veřejnosti a snahou o srozumitelný přístup populárně naučnou formou prezentace příspěvků.
Výstavy v prostorách Karolina k aktuálním tématům a úspěchům univerzity v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, a to ve spolupráci s časopisem iForum a dalšími mediálními partnery. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Royt)	V roce 2017 byl připravován projekt výstavy s pracovním názvem <i>Univerzita a republika: 100 let – 100 předmětů – 100 příběhů</i> , která představí společný příběh pražské univerzity a Československé a České republiky prostřednictvím stovky výjimečných exponátů, z nichž každý bude reprezentovat jeden rok z období 1918-2018. Výstava se zaměřuje na dějiny Univerzity Karlovy s důrazem na univerzitní osobnosti, politické a společenské události, vědecké objevy a pedagogické výkony, které měly vliv či odraz v historii celé země. Jejím cílem je představit vzájemně propojené dějiny univerzity a republiky, a to jak v jejich vrcholech, tak v jejich útlumech a pádech. Celkové vyznění výstavy je pozitivní. Výstava chce ukázat posledních 100 let jako sice politickými zvraty přerývanou etapu, ale zároveň jako období, které přineslo jak univerzitě, tak české společnosti řadu nepopíratelných úspěchů. Pro období 1. republiky výstava zahrne také Německou univerzitu v Praze a jejím prostřednictvím příběhy českých Němců. Výstava navazuje na

	koncept uplatněný například v projektech Britského muzea <i>A History of the World in 100 Objects</i> či <i>Germany: Memories of a Nation</i> .
Prezentace a proaktivní nabídka konkrétních úspěchů, patentů, objevů, spoluprací a dalších výsledků činnosti Univerzity Karlovy v oblasti přenosu znalostí a technologií. (zodpovídá: prof. Kovář, MUDr. Prášil)	Na Přírodovědecké fakultě a Matematicko-fyzikální fakultě zahájila v únoru činnost tři nová centra excelence pro oblast materiálového výzkumu, jež by měla přispět k výzkumu a vývoji nových materiálů a nanomateriálů, které budou využity v medicíně, či nanotechnologiích. Na Přírodovědecké fakultě vzniklo <i>Centrum pro cílenou syntézu a aplikace perspektivních materiálů</i> , které se zaměřuje na výzkum a vývoj nových materiálů pro adsorpční, katalytické, optické a medicínální aplikace. Centrum se bude zabývat přípravou nových materiálů s vhodnými aplikačními vlastnostmi pomocí netradičních metod syntézy. Centrum je vedeno prof. Russellem Morrisem z University v Saint Andrews, který je mezinárodně uznávanou autoritou v oblasti syntézy, charakterizace a využití porézních materiálů. Na Matematicko-fyzikální fakultě byla vytvořena dvě centra – MATFUN a NanoCent. Centrum MATFUN bude zkoumat základní fyzikální principy materiálů s magnetickou tvarovou pamětí. Kromě základního výzkumu bude cílem nalézt takové materiály, které najdou využití v praxi. Vědecký tým bude pracovat pod vedením špičkového vědce, Ing. Ladislava Straky, DSc., s jasným a přesně definovaným vědeckým zaměřením a umožní též rozvoj strategických partnerství s předními evropskými laboratořemi i přenos unikátních znalostí ze zahraničí. V nově založeném centru NanoCent budou působit vědci zkoumající nanomateriály využitelné pro pokročilé aplikace. Výzkum bude směřován na vývoj a studium materiálů využitelných v chemii povrchů, energetických aplikacích, mikroelektronice či biomedicínských aplikacích. Výzkumné centrum, které povede RNDr. Milan Dopita, Ph.D., výrazným způsobem rozšíří výzkum nanomateriálů na fakultě a bude rozvíjet spolupráci jak se špičkovými vědeckými týmy v zahraničí, tak s tuzemskými průmyslovými podniky. Všechna tři centra excelence byla podpořena finančními prostředky výzvy Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro podporu excelentních výzkumných týmů. Centru pro přenos poznatků a technologií Univerzity Karlovy se podařilo na podzim 2017 úspěšně uzavřít smlouvu mezi 2. lékařskou fakultou a společností Tesla Medical. Podepsaná dohoda zajistí pacientům trpícím inkontinencí moderní a důstojnou léčbu, která v této oblasti medicíny dosud chyběla. Propagace bude pokračovat v roce 2018, kdy bude uveden do praxe první přístroj.
Trvalé působení zástupců univerzity v reprezentaci vysokých škol a dalších grémiích, jež se podílejí na směřování domácí i mezinárodní vysokoškolské a vědní politiky. (zodpovídá: pan rektor)	Univerzita Karlova se dlouhodobě podílí na směřování terciárního vzdělávání v nejrůznějších reprezentativních orgánech a platformách vysokých škol. Rektor univerzity, prof. Tomáš Zima, byl na další funkční období zvolen předsedou České konference rektorů. V Radě vysokých škol působí zástupci Univerzity Karlovy ve všech pracovních komisích, v předsednictvu i ve Studentské komoře. Funkci řadového místopředsedy Rady a zároveň předsedy Studentské komory zastával v roce 2017 student univerzity, Mgr. Michal Zima. Zástupci univerzity jsou též aktivní v mezinárodních organizacích, jakými jsou mj. Coimbra Group či European University Association.
Průběžná jednání vedení Univerzity Karlovy s představiteli státu, Akademie věd České republiky i dalšími vzdělávacími a vědeckými institucemi o všech otázkách týkajících se UK, vysokých škol a vědy. (zodpovídá: pan rektor, doc. Konvalinka)	V prosinci byla novelizována a podepsána Smlouva o spolupráci při uskutečňování doktorských studijních programů s Akademií věd České republiky. Univerzita Karlova rovněž intenzivně spolupracovala v rámci Rady pro výzkum vývoj a inovace na tvorbě nové národní metodiky pro hodnocení. Především se ale díky společnému úsilí vysokých škol pod vedením České konference rektorů a s podporou studentských organizací podařilo

	vyjednat navýšení objemu kapitoly vysokých škol v návrhu státního rozpočtu na rok 2018.
V rámci společenské odpovědnosti Univerzity Karlovy prozkoumání možností její role při naplňování Cílů udržitelného rozvoje ( <i>Sustainable Development Goals</i> ) Organizace spojených národů. (prof. Škrha, prof. Frouz)	Téma bylo předmětem konference o udržitelném rozvoji, která se uskutečnila dne 21. listopadu. Proběhla zde diskuse týkající se perspektiv mezioborové spolupráce ve vědeckém výzkumu a vzdělávání, vedená mezi představiteli <i>Rámcové dohody pražských vysokých škol v environmentální oblasti</i> . Centrum pro otázky životního prostředí věnuje velkou pozornost transposici Cílů udržitelného rozvoje Organizace spojených národů do podmínek České republiky v rámci naplňování třetí role univerzit. Pro Úřad vlády České republiky byla zpracována <i>Analýza relevance indikátorů Sustainable Development Goals</i> . Smyslem bylo vytvořit podklad k vládnímu materiálu, který bude pro Českou republiku stanovovat postup při sledování naplňování cílů udržitelného rozvoje v národním kontextu. Toto zadání reflektuje dlouhodobou aktivitu Centra pro otázky životního prostředí v oblasti tvorby a hodnocení indikátorů udržitelnosti. Vzhledem k šíři tématu byl sestaven desetičlenný expertní tým a provedena analýza všech 17 cílů. Vytvořená metodika zajistila jednotný postup a konsistentní výsledky ve všech oblastech. Výsledky poměrně překvapivě ukázaly, že velká většina cílů a jejich podcílů, přestože se jedná o rozvojové globální cíle, jsou pro Českou republiku relevantní a je nutné se jimi v politikách i praktických opatřeních zabývat. Pracovníci Centra pro otázky životního prostředí se také intenzivně podíleli na práci Rady pro udržitelný rozvoj a na práci jednotlivých výborů této rady. Klíčová byla zejména práce na strategickém dokumentu Česká republika 2030, který zpracovává klíčové priority rozvoje České republiky do roku 2030 a zohledňuje mimo jiné i implementaci <i>Sustainable Development Goals</i> . Pracovníci Centra se podíleli jak na přípravě tohoto strategického dokumentu tak na přípravě podkladů pro jeho implementaci jednotlivými ministerstvy a dalšími odpovědnými orgány.
Aktualizace komunikační a marketingové strategie pro aktivity transferu technologií s cílem popularizovat toto téma pro interní a externí partnery i širší veřejnost, včetně uspořádání akcí na téma spolupráce univerzity a komerčního sektoru. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)	Celková strategie byla aktualizována k 31. srpnu. V květnu proběhl veletrh inovačních příležitostí Via Carolina. Ve spolupráci s asociací Transfera se připravuje společný katalog, který bude od roku 2018 nabízen aplikační sféře zapojenými členy asociace jako doplnění aktivit jejich mateřských institucí.
Udržení místa Univerzity Karlovy v předsednictvu spolku Transfera.cz. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)	Ředitelka Centra pro přenos poznatků a technologií je i nadále 1. místopředsdkyní asociace Transfera, kterou zároveň reprezentuje v poradním orgánu <i>National Associations Advisory Committee</i> mezinárodního sdružení ASTP/PROTON. Dne 2. února 2018 proběhne jednání valné hromady Transfera.cz, které ale nebude volební, volba celého nového předsednictva by měla proběhnout až v roce 2019.
Zajištění členství a spolupráce Univerzity Karlovy v odborných mezinárodních asociacích zabývajících se přenosem poznatků a technologií – například ASTP/PROTON, EU-KTS a dalších (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)	Univerzita Karlova je vnímána jako plnohodnotný člen a partner v odborných mezinárodních asociacích zabývajících se přenosem poznatků a technologií, například ASTP/PROTON. Během roku 2017 se prostřednictvím Centra pro přenos poznatků a technologií aktivně zapojila do realizace projektu PROGRESS-TT. Aktivně spolupracuje na přípravě záměru pro přípravu pokračování tohoto projektu (předpoklad podání projektové žádosti je 1. kvartál 2018) a začíná se diskutovat další evropský projekt z oblasti přenosu poznatků a technologií, který bude finalizován během roku 2018 se zahájením realizace nejdříve v roce 2019.

<p>Uspořádání odborného setkání organizace <i>Transfera.cz</i> na půdě UK. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)</p>	<p>Organizace <i>Transfera.cz</i> se na půdě univerzity schází pravidelně v různých formátech a lze předpokládat, že to bude pokračovat i v roce 2018. Uspořádání celonárodní konference se na půdě Univerzity Karlovy nepředpokládá dříve než v roce 2019, kdy bude možno ji propojit s dalším ročníkem veletrhu <i>Via Carolina</i>, který se konal v roce 2017.</p>
<p>Vytvoření databáze partnerů a potenciálních sponzorů univerzity pro fundraisingové aktivity. (zodpovídá: MUDr. Prášil)</p>	<p>Databáze byla vytvořena a je pravidelně aktualizována. Ke konci roku obsahovala 37 subjektů, se všemi probíhají pravidelná setkání, při kterých jsou účastníci seznámeni s aktuálními aktivitami univerzity a možnostmi podpory. Pro nadcházející období roku 2018 se jedná zejména o podporu oslav 670. výročí založení Univerzity Karlovy a podporu projektu <i>Univerzita a Republika</i>.</p>

## Cíl 2: Univerzita Karlova je otevřená, moderní a vnitřně rozmanitá instituce, která je takto dlouhodobě vnímána veřejností.

aktivita	naplňování a případné další kroky
<p>Příprava oslav 100. výročí založení Československé republiky v roce 2018 (produkce, organizace, plán a harmonogram chystaných oslav) – projekt <i>Univerzita a republika</i>. (zodpovídá: prof. Kovář)</p>	<p>Ústředním bodem oslav roku 2018 bude sté výročí vzniku Československé republiky. Cílem Univerzity Karlovy bude nejen připomenout toto významné výročí konferencí rektorů především evropských univerzit, slavnostním shromážděním ve Velké Aule Karolina a vědeckou konferencí, ale také poskytnout veřejnosti historicky relevantní a objektivní informace o historickém vývoji a jeho konsekvencích. Projekt přibližuje široké veřejnosti úzký vztah, který se od vzniku Československé republiky utvářel mezi univerzitním prostředím a českou společností. Jeho cílem je prostřednictvím populárně koncipovaných aktivit představit veřejnosti Univerzitu Karlovu jako spolutvůrkyni české státnosti, nositelku vzdělanosti a podporovatelku svobody a demokratických ideálů. V neposlední řadě půjde o zprostředkování relevantních a historicky přesných informací, které podpoří vztah studentů i široké veřejnosti ke kulturnímu a historickému dědictví českého státu. Prostřednictvím výstav, kulatých stolů, přednášek, komentovaných prohlídek, soutěží pro studenty a multimediálních výstupů bude Univerzita Karlova zároveň prezentovat svoji roli v dějinách dvacátého století, do jehož běhu mnohokrát zasáhli její studenti, profesori a absolventi. Mimo jiné proběhnou následující projekty:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Univerzita Karlova bude ve významném roce 2018 pořádat k 100. výročí založení Československé/České republiky mezinárodní rektorskou konferenci <i>University and the Republic. 100 Years of Czechoslovakia/Czech Republic – Legacy of Democracy, Humanism and Responsibility</i>. Na konferenci vystoupí přední osobnosti Univerzity Karlovy a zahraničních univerzit, jako jsou například Univerzita v Oxfordu, Univerzita Saint Andrews, Vídeňská univerzita, Jagelonská univerzita či European University Institute. Konference se uskuteční ve dnech 24. až 25. října.</li> <li>• Výstava s pracovním názvem <i>Univerzita a republika: 100 let – 100 předmětů – 100 příběhů</i> představí společný příběh pražské univerzity a Československé a České republiky prostřednictvím stovky výjimečných exponátů, z nichž každý bude reprezentovat jeden rok z období 1918-2018.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt kulatých stolů a cyklus přednášek u příležitosti výročí přiblíží široké veřejnosti zajímavá a aktuální témata, která souvisejí se vznikem Československé republiky i s dalšími významnými okamžiky československé státnosti – krize roku 1938, převrat 1948, intervence vojsk Varšavské smlouvy 1968 a poslední léta před koncem komunistické vlády (1988).</li> </ul> <p>Projekt bude doplněn tiskovinami a dalšími materiály, budou např. zhotoveny plátěné tašky s tematickým potiskem, brožura v české a anglické verzi. Propagace oslav bude probíhat za pomoci všech dostupných kanálů. K tomuto účelu budou využity také webové stránky, sociální sítě a soutěž pro studenty a veřejnost.</p> <p>Osmičková výročí nabízejí také velký prostor pro publikační činnost Nakladatelství Karolinum. Připravuje se také vydání a prezentace tematických publikací, např. sebrané spisy T. G. Masaryka, <i>Univerzita ve službách republiky</i> o zapojení diplomatů navázaných na Univerzitu do služeb státu. Vyjdou rovněž publikace: C. V. Pospíšil: T. G. Masaryk a teologie, M. Pojar: T. G. Masaryk a židovství, R. B. Pynsent: TGM a antisemitismus, M. Petříček: <i>Filosofie en noir</i>, L. Vaculík: <i>Český snář</i>, A. Klimek: <i>Říjen 1918</i> (reprint, vyšlo Paseka 1998).</p>
<p>Zapojení studentů doktorského studia a začínajících badatelů do projektů zaměřených na popularizaci vědy na středních školách. (zodpovídá: prof. Kovář, doc. Konvalinka)</p>	<p>V roce 2017 přibyla na Univerzitě Karlově nová forma propagace vědy, <i>Science Slam</i>, v rámci něhož se formou standupového vystoupení snaží mladí vědci seznámit publikum se svým vědeckým výzkumem. Studenti univerzity se tak zúčastnili řady vystoupení, např. v rámci veletrhu středních škol v Karlových Varech nebo Juniorské Univerzity Karlovy.</p>
<p>Zintenzivnění propagace Univerzity Karlovy prostřednictvím internetu, dosažení větší odezvy a sledovanosti u široké veřejnosti (rozvoj působení UK na sociálních sítích, streamování přednášek a společenských akcí na serveru Youtube, pokračování v projektu <i>Vzdělávání po síti</i> a další aktivity). (zodpovídá: prof. Kovář)</p>	<p>Cílem komunikace Univerzity Karlovy na sociálních sítích je flexibilně informovat o vývoji vědy, výzkumu, výuky, projektů a vztahů na škole, uveřejňovat informace a zajímavosti o studentech, vědeckých pracovištích a událostech, které se na univerzitě dějí. Dlouhodobým cílem univerzity je zvyšování povědomí o jejím životě a činnosti jako celku a budování komunity sledujících dění na univerzitě. V současné době Univerzita Karlova komunikuje skrze Facebook, Instagram a Twitter. Nyní se čeká na rozšíření technického zázemí, které přinese zlepšení živých vstupů. Po dohodě s Českou televizí byl ukončen projekt <i>Vzdělávání po síti</i>.</p>
<p>Zintenzivnění propagace univerzity v anglickém jazyce (např. prostřednictvím webu UK a časopisu iForum, opatřování videí na univerzitním kanále UK serveru Youtube anglickými titulky). (zodpovídá: prof. Kovář)</p>	<p>V rámci projektu <i>Study in Prague</i> byly vydány univerzitní tištěné materiály v anglickém jazyce (Summer Schools 2017, skládačka Charles University, desky A4) a začal se připravovat materiál pro zahraniční uchazeče prezentující fakulty a vybrané další součásti. Na webu došlo k úpravám a aktualizacím stěžejních textů, vznikl terminologický slovníček jako předpoklad konzistentní komunikace v anglickém jazyce. Časopis iForum i nadále spolupracoval s přijíždějícími zahraničními studenty programu Erasmus+, kteří přispívají články do anglické verze časopisu. Média Univerzity Karlovy rovněž připravila novou koncepci anglické komunikace se studenty a zaměstnanci, která vychází z personálního posílení redakce.</p>
<p>Organizace společenských akcí u příležitosti významných výročí. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Royt)</p>	<p>Univerzita Karlova se zapojila do příprav oslav 200. výročí narození a 115. výročí úmrtí Františka Ladislava Riegra v roce 2018, a to především organizací výroční konference, která se bude konat ve dnech 11. až 12. prosince 2018. U příležitosti Výroční konference Coimbra Group (7. až 9. června 2017), konané na University of Edinburgh, se Univerzita</p>

	<p>Karlova podílela na virtuální výstavě <i>Coimbra Group Virtual Exhibition</i>. Za univerzitu byly poskytnuty exponáty <i>Albrecht Dürer Treatise</i> z roku 1525 a <i>Ceremonial Crown of the Catholicos of the Autocephalic Armenian Apostolic Church</i> (12. století, dar Univerzitě Karlově z roku 1994). Univerzita Karlova dále navázala na tradici konání reprezentačních plesů a i v roce 2017 uspořádala Reprezentační ples v Paláci Žofín. To, že se tato tradice osvědčila, prokázala vysoká návštěvnost a velký zájem o tuto společenskou akci, kterou navštívili kromě akademické obce univerzity, veřejnosti, také členové vlády České republiky a zastupitelských sborů.</p>
<p>Realizování tradičních každoročních společenských akcí tematicky spojených s UK (např. oslavy založení Univerzity Karlovy, oslavy Mezinárodního dne studentů, Den vědy na pražských vysokých školách, Týden vědy, Vědecký jarmark, Informační den Univerzity Karlovy, Den celoživotního vzdělávání, Festival absolventů aj.). (zodpovídá: prof. Kovář, doc. Konvalinka, prof. Králíčková, PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>Byl uspořádán Týden vědy a techniky Akademie věd České republiky (6. až 12. listopadu), největší vědecký festival v České republice, kde byla Univerzita Karlova opět hlavním partnerem. Konaly se přednášky, výstavy, dny otevřených dveří, workshopy, vědecké kavárny a mnohé další aktivity napříč celou republikou, a to na pracovištích Akademie věd a fakultách univerzity a napříč vědeckými obory. Festival byl tradičně určen jak studentům středních škol, tak široké veřejnosti. Sedmnáctý ročník byl zaměřen především na potraviny pro budoucnost, lasery, medicínu, nanotechnologie a umělou inteligenci. Během tohoto týdne se uskutečnilo více než 500 akcí.</p> <p>Univerzita Karlova se i v roce 2017 opětovně prezentovala na interaktivním vědecko-technickém veletrhu Festival vědy pod širým nebem v pražských Dejvicích. Téma ročníku znělo <i>Věda pro zdraví</i>. Festival vědy je společným projektem Vysoké školy chemicko-technologické a Českého vysokého učení technického, Ústavu organické chemie a biochemie Akademie věd České republiky, Domu dětí a mládeže hlavního města Prahy, Národní technické knihovny a Městské části Praha 6. Univerzita Karlova je hlavním akademickým partnerem akce. Na veletrhu se populárním a zábavným způsobem prezentuje celkem deset fakult. Studenti základních a středních škol si tak mohou zhlédnout zajímavé prezentace a vyzkoušet si nevšední pokusy.</p> <p>Byla navázána úzká spolupráce s Národním technickým muzeem, se kterým Univerzita Karlova a Národní lékařská knihovna podepsaly v roce 2015 memorandum o spolupráci. Na jeho základě byla od roku 2015 připravována celostátní výstava v Národním technickém muzeu pod názvem <i>Člověk v náhradách, aneb technika slouží medicíně</i>. Výstava byla zahájena vernisáží 9. května a potrvá do března 2018. Jejím cílem je seznámit veřejnost s možnostmi technologické náhrady, posílení a zmnožení všeho, co patří k člověku jako hmotné bytosti ve 20. a 21. století. Výstava představuje vše, co lze nahradit a s čím technika může lidem pomoci, aby mohli plnohodnotně fungovat. Na výstavě se podílelo také České vysoké učení technické a především lékařské fakulty Univerzity Karlovy a firmy, které se výrobou náhrad zabývají a s medicínskými obory spolupracují. Nad výstavou, ke které byla vydána pamětní publikace, převzal záštitu Dominik kardinál Duka, ministři a členové vlády a parlamentu České republiky.</p> <p>Oslavy Mezinárodního dne studentů a uctění památky 17. listopadu na Albertově organizovali studenti z celouniverzitního spolku Centrum spolků, studentů a absolventů Univerzity Karlovy spolu se zástupci studentských spolků a studentské části Akademického senátu. Hlavním cílem této události bylo připomenutí památky všech, kteří bojovali za</p>

	svobodu a demokracii. Studenti připravili politické debaty, kulturní program a představení studentských spolků z celé republiky. Oslavy vyvrcholily slavnostním setkáním ve Velké aule Karolina, kde byla předána Cena Arnošta z Pardubic.
Ve spolupráci s hlavním městem Praha realizace plnění Memoranda o spolupráci (předání Mezinárodní ceny Karla IV., jednání k vzniku a realizaci Muzea Lucemburků a Karla IV. v Domě U Prstenu, podpora projektu Univer-Cities). (zodpovídá: prof. Royt)	Předání ceny Karla IV. se doposud neuskutečnilo, neboť navrhovaný kandidát Gordon Matthew Thomas Summer zvaný Sting cenu z termínových důvodů odmítl. Následně byla na tuto cenu navržena komisi paní Zuzana Růžičková, což bylo akceptováno Univerzitou Karlovou i magistrátem, avšak náhle zemřela. Následně byl komisi navržen prof. František Šmahel, ale dosud (ani po opakovaných urgencích) se k návrhu nevyjádřila pražská primátorka. Toto udělení ceny bude tentokrát realizovat magistrát hlavního města Praha. Expozice Karla IV. v domě U Zlatého prstenu byla na podkladě spolupráce (scénář, lektorská činnost) Muzea hlavního města Prahy a Univerzity Karlovy otevřena již v prosinci 2016. Projekt Univer-Cities byl realizován ve spolupráci s prorektorkou Lenkou Rovnou.
Posilování značky UK (např. doladění jednotného vizuálního stylu). (zodpovídá: prof. Kovář)	V oblasti jednotného vizuálního stylu se podařilo výrazně posílit jednotu grafiky stávajících fakultních internetových portálů. Naprostá většina fakult, 15 ze 17, upravilo svou úvodní webovou stránku tak, aby záhlaví stránky bylo v souladu s webem Univerzity Karlovy. Aktuálně zbývají dvě fakulty (2. lékařská fakulta, Právnická fakulta), které používají svou původní grafiku. K jednotě grafiky dále přispěla změna loga Filozofické fakulty, které je nyní v plném souladu s platným opatřením rektora č. 31/2016. Rovněž propagační materiály vydávané Informačním, poradenským a sociálním centrem, např. <i>Studijní nabídka Univerzity Karlovy</i> , <i>Studium v zahraničí pro studenty Univerzity Karlovy</i> či <i>Sociální program Univerzity Karlovy</i> , získaly novou grafickou podobu vycházející z vizuálu tiskovin vytvořených v rámci <i>Study in Prague</i> . Tato změna byla cílovými skupinami pozitivně hodnocena.
Rekonstrukce prostor prodejny propagačních předmětů UK point v Celetné 14, její modernizace a uzpůsobení pro efektivnější prodej. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, prof. Kovář)	Na základě návrhu vzešlého z architektonické studentské soutěže byli v roce 2017 poptáni 3 dodavatelé na výrobu mobiliáře. Nabídky výrazně převyšovaly cenu stanovenou autorem projektu (400 tisíc versus 1,0 až 1,3 milionu korun). Z tohoto důvodu byla rekonstrukce odložena. Byla oslovena 3 architektonická studia, která dodala své nabídky. Z nich byla vybrána nabídka studia Jemné architektky. Aktuálně je prováděna administrace smlouvy. Samotná realizace rekonstrukce proběhne na konci prvního čtvrtletí roku 2018.

## SPOLEČENSTVÍ LIDÍ

**HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE SPOLEČENSTVÍ STUDENTŮ, AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ I DALŠÍCH ZAMĚSTNANCŮ A ABSOLVENTŮ, KTERÉ JE CHARAKTERISTICKÉ SVOU RŮZNORODOSTÍ I SOUNÁLEŽITOSTÍ S UNIVERZITOU KARLOVOU JAKO CELKEM.**

### Cíl 1: Na Univerzitě Karlově existuje otevřená komunikace a sounáležitost mezi lidmi, kteří zde působí.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Identifikace potřeb studentských spolků a zpracování koncepce rozvoje podpory jejich činnosti. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)	V roce 2017 byla pozornost v segmentu studentských spolků věnována především jejich systémovému fungování. Došlo k novelizaci opatření rektora <i>Zásady pro poskytování podpory zájmové činnosti studentů</i> , a to s cílem zefektivnit proces poskytování univerzitní podpory. Na rok 2018 je pak chystána analýza potřeb založená na přímém šetření mezi spolky.
Zefektivnění předávání informací a šíření povědomí o benefitech pro absolventy uvnitř univerzity. (zodpovídá: prof. Rovná, PhDr. Němcová Tejkalová)	Nabídka benefitů pro zaměstnance a členy klubu je pravidelnou součástí newsletteru rozesílaného v elektronické podobě Informačním, poradenským a sociálním centrem. Letáky Klubu Alumni jsou umístěny na všech celouniverzitních akcích.
Zefektivnění komunikace uvnitř Univerzity Karlovy pomocí informačních technologií, nových médií a sociálních sítí. (zodpovídá: prof. Kovář)	Univerzita Karlova zefektivnila produkci a činnost sociálních sítí zejména díky personálnímu posílení Odboru vnějších vztahů, a to vedle Facebooku a Twitteru pak především Instagramu. Pro vzájemné předávání informací o událostech, studentech a úspěších na univerzitě byla vytvořena sdílená komunikace na Facebookové stránce, kde si správci sociálních sítí efektivně předávají informace. Zároveň proběhla se všemi osobní schůzka a je naplánováno společné školení o komunikaci online.
Rozšiřování stávající nabídky společenských akcí pro všechny cílové skupiny spjaté s univerzitou. (zodpovídá: prof. Kovář, PhDr. Němcová Tejkalová)	V rámci akcí <i>Roku demokracie a humanity</i> se uskutečnila série koncertů pro studenty univerzity, které se odehrály jak ve Studentském klubu Celetná tak i v prostorách Kampusu Hybernská. Uspořádán byl rovněž Reprezentační ples Univerzity Karlovy v Paláci Žofín.
Pořádání pravidelných výstav, seminářů a dalších akcí k aktuálním tématům. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Royt)	Média Univerzity Karlovy vystavují každý druhý měsíc díla fotografů časopisu Forum a iForum, pokračovala i výstavní činnost ve vestibulu Celetné.
Podpora a pořádání charitativních akcí či sbírek. (zodpovídá: prof. Kovář, Ing. Oliveriusová)	Kalendář <i>Neviditelní lidé Univerzity Karlovy</i> podle poroty soutěže výstižně reprezentuje lidské hodnoty této významné instituce. Jako takový byl vybrán pro benefici Konta Bariéry, která celkově vynesla 32 500 Kč putujících na podporu dobré věci. Vstupné na koncerty v rámci <i>Roku demokracie a humanity</i> posloužilo jako příspěvek na sdružení HAIMA CZ, které pomáhá dětem s onkologickým onemocněním. Vedle toho Univerzita Karlova podporuje i záchranu kulturních památek, např. rekonstrukci varhan v katedrále Svatého Víta.
Zapojování studentů do činností a propagace Univerzity Karlovy (návštěvy středních škol, účast na univerzitních akcích, studentští tutoři). (zodpovídá: prof. Králíčková)	Studenti jsou nedílnou součástí realizačního týmu, který se podílí na prezentaci Univerzity Karlovy na veletrzích vysokých škol, Informačním dni a dalších akcích zaměřených na zájemce o studium. Jejich úloha spočívající v předávání informací o přijímacím řízení a studiu na jednotlivých fakultách je klíčová. Členové akademického senátu z řad studentů se zapojují také do propagace akcí, a to především na sociálních sítích, např. veletrhu Absolvent.



Postupné zavádění nových aktivit zaměřených na podporu zdravého životního stylu studentů a zaměstnanců UK. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)	V rámci podpory zdravého životního stylu byly v roce 2017 úspěšně realizovány kurzy vaření pro studenty a kurzy cvičení pro zaměstnance a absolventy.
Podpora setkávání s předními osobnostmi, oslavy významných výročí spjatých s univerzitou. (zodpovídá: prof. Kovář)	Univerzita Karlova si připomněla tradičním setkáním ve Velké aule dubnové výročí svého založení. U příležitosti oslav tohoto výročí předal rektor, prof. Tomáš Zima, Cenu Miloslava Petruska za prezentaci Univerzity Karlovy a Cenu Bedřicha Hrozného za tvůrčí počin. U příležitosti oslav 17. listopadu byla na slavnostním setkání ve Velké aule Karolina, kde byla předána Cena Arnošta z Pardubic, a to třem laureátům. Cenu pro vynikajícího vyučujícího na Univerzitě Karlově si odnesl prof. PhDr. Petr Charvát, DrSc., z Pedagogické fakulty, cenu za vědecký počin si odnesl tým složený z učitelů, studentů a absolventů Právnické fakulty vedený JUDr. Mgr. Michalem Urbanem, Ph.D., za program <i>Street Law – zažít právo jinak</i> . In memoriam byl oceněn prof. RNDr. Jan Suda, který působil na Přírodovědecké fakultě a v Botanickém ústavu Akademie věd České republiky, za přínos světové vědě, pedagogické činnosti a popularizaci vědy.

**Cíl 2: Univerzita Karlova je instituce, která zabezpečuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance (akademické, vědecké i další pracovníky) a pomáhá jim cílenou sociální politikou.**

aktivita	naplňování a případné další kroky
Zlepšování ohodnocení pracovníků, případně valorizace tarifních tříd. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Ve druhé polovině roku byla připravena novela Vnitřního mzdového předpisu, která byla schválena Akademickým senátem na jeho prosincovém zasedání, a to s účinností den po nabytí platnosti, tj. pravděpodobně nejpozději od počátku ledna 2018. Tato novela umožní fakultám a součástečně lépe finančně ohodnotit zaměstnance a zároveň zjednodušuje jejich zařazování do tarifních tříd.
Rozšiřování nabídky kurzů pro zaměstnance dle aktuálních potřeb, např. zahájení systematického vzdělávacího programu v manažerských a měkkých dovednostech. (zodpovídá: prof. Králíčková, Ing. Oliveriusová, PhDr. Němcová Tejkalová) Zajišťování zdrojů financování vzdělávacích programů pro zaměstnance. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Od září zahájila Univerzita Karlova díky projektu <i>Zvýšení kvality vzdělávání na Univerzitě Karlově a jeho relevance pro potřeby trhu práce</i> program vzdělávání zaměstnanců ve vysokoškolské pedagogice a didaktice, v manažerských a sociálně-psychologických dovednostech. Program didaktiky, zahrnující sedm seminářů, probíhal na podzim, program manažerských a sociálně psychologických dovedností bude spuštěn na počátku roku 2018. V rámci projektu <i>Zkvalitnění strategického řízení na Univerzitě Karlově v oblasti lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji</i> pak budou uskutečněny vzdělávací semináře pro rozvoj komunikace a kvality prezentace výzkumu akademických pracovníků. V průběhu roku se rovněž konalo 29 seminářů a workshopů pro zaměstnance v gesci Informačního, poradenského a sociálního centra zaměřených např. na práci s Excelem, prezentační dovednosti, umění společenského chování, zvládání konfliktních situací na pracovišti, krizovou intervenci, <i>mind a time management</i> , angličtinu či práci s Facebookem. Zaměstnanci se rovněž mohli zúčastnit i vzdělávacích akcí pořádaných primárně pro doktorky a studenty, jako je např. téma efektivní učení.
Zpracování střednědobé koncepce rozvoje sociální politiky Univerzity Karlovy na základě analýzy potřeb zaměstnanců. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, PhDr. Němcová Tejkalová)	Činnost v oblasti sociální politiky byla v roce 2017 zaměřena především na aktivity týkající se benefitního programu pro zaměstnance Univerzity Karlovy, tj. na získávání nových partnerů, zkvalitnění propagace či analýzu využívání nabízených výhod. V druhé polovině roku bylo přistoupeno k revizi benefitního systému pro zaměstnance, na jejímž

	základě bylo ustoupeno od stávající koncepce, tj. velké množství partnerských firem (aktuálně 46, v průběhu roku bylo uzavřeno 23 nových partnerství, např. se společnostmi MAFRA, Economia či Eurolines) nabízejících malé slevy. Nově se univerzita zaměří na menší skupinu významnějších partnerů, kteří zaměstnancům a členům Klubu Alumni nabídnou výraznější slevy. Zároveň se Informační, poradenské a sociální centrum, v jehož gesci se systém nachází, zaměřilo na propagaci benefitů mezi zaměstnanci. Kvůli těmto koncepčním změnám bude střednědobá koncepce rozvoje sociální politiky zpracována až v prvním čtvrtletí roku 2018.
Propagace zaměstnaneckých benefitů v rámci Univerzity Karlovy v souladu se schváleným postupem. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Informace o nabídce benefitů získávají zaměstnanci především z newsletteru, rozesílaném všem zaměstnancům, kteří se přihlásili k jeho odběru, z webových stránek a prostřednictvím kontaktních osob na fakultách. Jednou ročně je rozesílán hromadný e-mail všem zaměstnancům. V roce 2018 bude zjednodušeno přihlášení k odběru newsletteru a hromadný e-mail se sezónními nabídkami bude rozesílán dvakrát ročně.

### Cíl 3: Univerzita Karlova je instituce, která systematicky podporuje své studenty, oceňuje jejich výsledky a je otevřená jejich různým skupinám a aktivitám.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Hledání dalších zdrojů pro rozvoj stipendijní politiky. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	V této oblasti proběhla diskuse s akademickými orgány, jejímž výsledkem je přesun části finančních prostředků na kofinancování stipendií zahraničním doktorandům a na jednorázovou podporu studentů ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí. Pokračovala podpora Stipendia Václava Havla. Z daru společnosti Jablotron bylo podpořeno ubytování studujících imigrantů.
Analýza stipendijní podpory a politiky UK i fakult, stanovení doporučení pro jejich další rozvoj. (zodpovídá: prof. Králíčková)	Univerzita Karlova každoročně dofinancovává stipendia na podporu ubytování z vlastních zdrojů částkou ve výši přibližně 18 milionů korun. Analýzou dostupných materiálů bylo zjištěno, že další vybrané pražské vysoké školy prakticky neposkytují finance z vlastních zdrojů, stipendium není členěno na sociální kategorie, podmínky pro přiznání většinou vychází z podmínek Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, tj. jsou přísnější, než na Univerzitě Karlově. Průměrná vyplacená částka základního stipendia je v důsledku těchto mírnějších podmínek nejnižší ze srovnávaných vysokých škol. Bylo zjištěno, že asi polovinu vynakládaných prostředků z vlastních zdrojů univerzity by bylo možno ušetřit nepřiznáním základního ubytovacího stipendia studentům s trvalým pobytem v okrese, ve kterém je místo jejich studia, nebo na území hlavního města, je-li místo jejich studia na území Prahy. Částka tohoto stipendia, jejíž výše se v akademickém roce 2016/2017 pohybovala okolo 260 korun za měsíc, byla vyhodnocena pro tuto kategorii studentů jako zanedbatelná. Příslušná změna byla zpracována do Stipendijního řádu Univerzity Karlovy.
Zpracování návrhu rozvoje stipendijní podpory studentů v náhle zhoršené životní situaci a socioekonomicky znevýhodněných studentů. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová, prof. Králíčková)	Návrh byl předložen v rámci <i>Principů rozdělování příspěvků a dotací na Univerzitě Karlově pro rok 2018</i> projednávaných Akademickým senátem na jeho prosincovém zasedání.
Zkvalitnění prezentace a propagace univerzitních a fakultních cen. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková)	Bolzanova cena byla propagována prostřednictvím obvyklých médií (web, newsletter), děkani všech fakult pak byli osloveni dopisem. Celkem bylo přihláшено 35 prací. Od

	1. října se udělování této ceny řídí <i>Statutem cen udělovaných studentům a absolventům Univerzity Karlovy</i> .
Aktivní vyhledávání informací o meziuniverzitních a mezinárodních soutěžích a jejich zřetelná prezentace a propagace prostřednictvím univerzitních informačních kanálů, zajištění adekvátní prezentace studentů, kteří úspěšně reprezentují UK na těchto soutěžích. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Ravná)	V roce 2017 přibyla k prezentaci úspěšných studentů a absolventů nová forma prezentace vědy studenty, tzv. <i>Science Slam</i> , který postupně oslovuje více a více aktivních účastníků z řad studentů. Aktivity studentů byly zpracovány do podoby projektu a finančně podpořeny Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy.
Analýza stávající praxe v oblasti studentských ocenění (univerzitní a fakultní ceny, zapojení fakult do cen udělovaných externími subjekty). (zodpovídá: prof. Králíčková) Hledání dalších zdrojů pro rozvoj prestižních cen za mimořádné studijní, vědecké, sportovní a další počiny. (zodpovídá: prof. Králíčková, Ing. Oliveriusová)	Vzhledem k jiným, naléhavějším úkolům (např. příprava novelizovaných a nových vnitřních předpisů fakult a jejich překlad do anglického jazyka) analýza provedena nebyla, ve vztahu k hledání dalších zdrojů pro rozvoj prestižních cen v současné době probíhá jednání s panem Jamesem Thomasem.
Inovace způsobů využívání nových technologií při komunikaci s uchazeči o studium (Facebook, studentské portály aj.). (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková)	K propagaci Informačního dne Univerzity Karlovy byla zvolena především cílená online kampaň, kde prostřednictvím služby Sklik bylo realizováno více než 614 tisíc prokliků, informace byly dále šířeny přes Facebook (117 tisíc oslovených lidí, přibližně sedm tisíc uživatelů si událost zobrazilo, téměř tři tisíce na ni reagovalo). Dále byly využity reklamy v tištěných časopisech pro středoškoláky (Redway) i pedagogickou veřejnost (Týdeník školství, Perpetuum).
Zkvalitňování fakultních a celouniverzitních programů pro studenty prvních ročníků (soustředění, semináře, studentští tutoři). (zodpovídá: prof. Králíčková, PhDr. Němcová Tejkalová)	Na začátku zimního semestru akademického roku 2017/2018 se pro studenty prvních ročníků všech fakult konal tradiční Orientační týden, o který byl mimořádný zájem. Z přednášek zaměřených na informační a knihovnické zdroje a studentský informační systém byl pořízen videozáznam, který byl nahrán na Youtube kanál univerzity.
Transformace služeb kariérového poradenství na celouniverzitní úrovni a podpora kariérových služeb na fakultách. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)	Transformace služeb kariérového poradenství byla zpracována ve formě projektu, který byl však schválen pouze v omezené míře (podpora kariérových seminářů – projekt <i>Zvýšení kvality vzdělávání na Univerzitě Karlově a jeho relevance pro potřeby trhu práce</i> ). Služby byly v roce 2017 poskytovány téměř na stejné úrovni jako v předchozím roce, tj. kariérová poradna, veletrh Absolvent či kariérové semináře. Realizací třinácti seminářů na podporu kariéry, které jsou určeny pro studenty všech fakult, byly podpořeny, resp. doplněny fakultní služby.
Doplnění portálu Absolvent o část pro firmy. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)	Součástí internetového portálu Veletrh Absolvent je nabídka zaměstnání a brigád pro studenty a absolventy Univerzity Karlovy. Podstránka pro firmy obsahuje kontakty na pořadatele, informace o absolventech univerzity, fotografie prostor, kde se veletrh koná aj. Firmy rovněž mohou na portálu publikovat texty, které lépe charakterizují jejich činnost a nabídku pro studenty.
Vytvoření podmínek pro to, aby se vzdělávání v oblastech podpory studentů stalo nedílnou součástí znalostní vybavenosti stanovených kategorií akademických, vědeckých i ostatních pracovníků. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)	Semináře týkající se podpory studentů každoročně uskutečňuje Kancelář pro studenty a zaměstnanci se speciálními potřebami. V roce 2017 proběhly dva kurzy, pro rok 2018 je počítáno s rozšířením nabídky osvětových a vzdělávacích aktivit určených zaměstnancům univerzity, zejména vyučujícím, kontaktním osobám a referentům studijních oddělení.
Na základě výsledků šetření z předchozího roku provedení analýzy způsobu prezentace a propagace podpůrných služeb pro socioekonomicky znevýhodněné studenty v rámci fakult a dalších součástí UK a iniciace jejich zkvalitnění. (zodpovídá: prof. Kovář, PhDr. Němcová Tejkalová)	Především z důvodu personálních změn v týmu Informačního, poradenského a sociálního centra bylo šetření provedeno až v druhé polovině roku 2017, následná analýza propagace tak proběhne v prvním čtvrtletí roku 2018.

<p>Rozšíření materiální podpory studentů ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí prostřednictvím zapůjčování studijních a technických pomůcek. (zodpovídá: Ing. Oliveariusová, PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>V roce 2017 došlo k rozšíření sortimentu technických a kompenzačních pomůcek, které jsou k dispozici pro zapůjčení studentům se speciálními potřebami a studentům socioekonomicky znevýhodněným, především o notebooky, tablety a diktafony.</p>
<p>Aktualizace opatření rektora upravujícího oblast podpory studentů se speciálními potřebami a metodických pokynů k poskytování klíčových služeb pro tyto studenty. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>Opatření rektora <i>Standardy podpory poskytované studentům a uchazečům o studium se speciálními potřebami na Univerzitě Karlově</i> bylo aktualizováno na jaře, nové znění vešlo v platnost od 1. dubna. Aktualizace souvisejícího metodického pokynu k dané oblasti byla přesunuta na rok 2018.</p>
<p>Zavádění dalších nástrojů na podporu studia studentů se speciálními potřebami a studentů socioekonomicky znevýhodněných (rozšiřování spolupráce se středními školami, informační semináře pro uchazeče a výchovné poradce a jejich konference či kurzy pro osvojení minimálních kompetencí potřebných ke studiu na vysoké škole). (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>Činnost v oblasti podpory studentů se speciálními potřebami se zaměřovala především na úpravu dílčích prvků stávajícího systému (vytvoření nového vnitřního předpisu, rozšíření nabídky kompenzačních a technických pomůcek, monitorování přístupnosti budov aj.). S výraznějšími systémovými změnami a zaváděním nových nástrojů je počítáno v roce 2018. V případě studentů se socioekonomickým znevýhodněním bylo provedeno výzkumné šetření zaměřené na identifikaci potřeb těchto osob. Na základě jeho výsledků bude počátkem roku 2018 vypracována koncepce podpory této cílové skupiny, která bude v následujícím období průběžně naplňována prostřednictvím konkrétních nástrojů.</p>
<p>Průběžné systematické vzdělávání pracovníků univerzity v oblasti specifik studia studentů se zdravotním postižením a podpora jejich informovanosti o potřebách těchto studentů ohrožených předčasným odchodem ze studia. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>V roce 2017 zorganizovala Kancelář pro studenty a zaměstnance se speciálními potřebami dvě vzdělávací akce zaměřené na specifika podpory osob se zdravotním postižením. Na jaře se jednalo o dvoudenní teoretický kurz, na který potom na podzim navázal prakticky zaměřený seminář. Obou akcí se celkem zúčastnilo přibližně 30 osob.</p>
<p>Rozvoj spolupráce s Asociací poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách, aplikace získaných poznatků do praxe. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>Univerzita Karlova se průběžně účastní valných hromad Asociace a jednání jejích pracovních skupin, v roce 2017 pak byla pověřena koordinací činnosti pracovní skupiny zaměřené na připomínkování metodického materiálu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy k oblasti financování zvýšených nákladů na studium studentů se specifickými potřebami. Nová verze dokumentu byla předána na podzim a stala se podkladem pro podávání žádostí o poskytnutí příspěvku na kalendářní rok 2018.</p>
<p>Provádění pravidelných šetření za účelem sledování počtu a struktury absolventů se speciálními potřebami, identifikace potřeb studentů se speciálními potřebami, hodnocení služeb, které jsou jim poskytovány, a analýz toho, jak procházejí studijním programem. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>V roce 2017 proběhlo dotazníkové šetření zaměřené na populaci studentů se socioekonomickým znevýhodněním (studenti s nízkými příjmy, studenti-rodíče). Bylo rovněž připraveno dotazníkové šetření zaměřené na absolventy se speciálními potřebami za účelem mapování jejich studia a návazné kariéerní dráhy. Jeho realizace je naplánována na začátek roku 2018.</p>
<p>Zkvalitnění informovanosti studentů o akcích a poradenských aktivitách univerzitou systémovým opatřením. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová) Pravidelný dotazníkový průzkum zaměřený na zjišťování informačních potřeb hlavních cílových skupin a hodnocení poskytovaných služeb. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>Na základě průzkumu <i>Zájmy a volný čas vysokoškoláků</i>, který proběhl na začátku letního semestru akademického roku 2016/2017 mezi studenty 1. a 2. ročníků bakalářských a dlouhých magisterských studijních programů a jehož se zúčastnilo více než pět tisíc respondentů, lze usuzovat, že je povědomí o těchto službách poměrně malé. Informace získávají cílové skupiny z webu univerzity či z tištěných letáků nebo elektronického newsletteru Informačního, poradenského a sociálního centra. Z výsledků například také vyplynulo, že nejčastěji využívanou službou Informačního, poradenského a sociálního centra bylo informování o studiu a přijímacím řízení, již využilo 45 % studentů, kteří Centrum navštívili. Ostatní služby byly využívány s významně nižší četností. Na začátku letního semestru akademického roku 2017/2018 proto bude odeslán hromadný e-mail všem studentům Univerzity Karlovy s informacemi o poradenských službách a dalších</p>

	aktivitách Informačního, poradenského a sociálního centra, který by měl jejich povědomí o nabízených službách zvýšit. Na tuto akci naváže pravidelné rozesílání newsletterů a webová a facebooková prezentace.
Zkvalitňování studijního a psychologického poradenství včetně tvorby podpůrných aplikací pro české i zahraniční studenty. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)	Čeští i zahraniční studenti mohou v rámci služeb Informačního, poradenského a sociálního centra v průběhu celého roku využít bezplatné psychologického poradenství. V letním semestru akademického roku 2016/2017 probíhal na koleji Hvězda <i>open art therapy ateliér</i> – arte-terapeutická skupina, její činnost však byla z důvodu vážného onemocnění lektorky pozastavena. V současné době vzniká poradenská skupina pro zahraniční studenty, jejímž cílem je usnadnit jim adaptaci v novém prostředí.
Rozšíření podpory mobility studentů na celouniverzitní i fakultní úrovni formou informačních seminářů, tvorbou specializovaných webových stránek. (zodpovídá: prof. Škrha)	V průběhu roku bylo uskutečněno 12 seminářů pro studenty – zájemce o studium v zahraničí, které byly specializované jak podle typu studia, tak podle cílové destinace. Příslušné internetové stránky jsou průběžně aktualizovány, jejich optimální fungování je jedním ze zásadních cílů následujícího období.
Soustavná podpora mobility studentů se speciálními potřebami (propagace, formulování pravidel poskytování pomoci přijíždějícím studentům, informační semináře pro pracovníky zajišťující mobility). (zodpovídá: prof. Škrha, PhDr. Němcová Tejkalová)	V roce 2016 byly připraveny koncepce podpory mobility studentů se speciálními potřebami a informační semináře pro vyjíždějící i přijíždějící studenty. Realizace proběhla na jaře roku 2017. Celkem proběhlo čtrnáct seminářů semináře o možnostech studia v zahraničí tematicky zaměřených na různé země a oblasti či programy. Dva celodenní semináře byly věnovány mobilitě doktorandů. Dále byly uskutečněny semináře pro studenty lékařských fakult, pro studenty z třetích zemí byly uspořádány dva celodenní integračně-adaptační semináře. Došlo také ke shromáždění aktuálních informací týkajících se možností zahraničních výjezdů studentů se speciálními potřebami a zpracování jejich uceleného souhrnu. Na rok 2018 je počítáno s realizací informačního semináře na toto téma pro danou cílovou skupinu.
Průběžné monitorování stavu přístupnosti prostor univerzity, iniciace návrhů k jejich dalšímu zpřístupňování, přehledná a interaktivní prezentace informací o stávajícím stavu přístupnosti. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)	V průběhu roku došlo ve spolupráci s fakultami k vytipování dalších budov, u nichž by mělo dojít ke zmapování přístupnosti v roce 2018. Za tímto účelem byla navázána spolupráce s Pražskou organizací vozíčkářů, která se dané aktivitě věnuje. Zároveň došlo ke zkvalitnění webové prezentace informací o doposud zmapovaných budovách (překlad do anglického jazyka, doplnění fotodokumentace).

#### Cíl 4: Společenství Univerzita Karlova tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Integrace oblasti vztahů s absolventy do širších univerzitních aktivit. (zodpovídá: prof. Rovná)	Úspěšní absolventi jsou zvaní jako přednášející na motivační přednášky či workshopy v rámci veletrhů, v roce 2017 šlo např. o viceprezidenta Svazu průmyslu a dopravy Radka Špicara či moderátora České televize Michala Žáka. Na podzim se konaly Dny Univerzity Karlovy v Nizozemsku, jejichž součástí bylo i setkání absolventů univerzity žijících v Nizozemsku na českém zastupitelském úřadě.
Příprava a realizace přednášek pro absolventy na aktuální témata (se snahou zapojit absolventy jako přednášející). (zodpovídá: prof. Rovná) Realizace stávajících a rozvoj nových akcí pro absolventy, například těch, jejichž cílem bude podpora univerzity. (zodpovídá: prof. Rovná)	V roce 2017 proběhly tři přednášky pro členy Klubu Alumni Univerzity Karlovy na aktuální a kulturní témata. Kromě jednotlivých přednášek byly pro absolventy realizovány i další akce, například Festival absolventů, Zahradní slavnost, Advent na Univerzitě Karlově či Svatoštěpánské setkání. Již druhým rokem byla uspořádána tzv. Zlatá svatba a konal se také Veletrh Absolvent – veletrh pracovních příležitostí pro budoucí a čerstvé absolventy.

<p>Úprava obsahu internetových stránek pro absolventy (celouniverzitní úroveň, zřehlednění fakultních aktivit a programů pro absolventy, aktualizace odpovídajících odkazů a kontaktů), monitorování fakultních stránek pro absolventy. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Rovná)</p>	<p>Internetové stránky pro absolventy jsou průběžně aktualizovány. Vstup na ně je viditelně umístěn na hlavní liště domovské stránky Univerzity Karlovy. V rámci aktualit je zde pravidelně publikován měsíční newsletter s nabídkou akcí a zajímavých informací pro členy Klubu Alumni. Postupně se mění koncepce newsletteru pro absolventy, kde se začínají více propagovat vzdělávací aktivity fakult a dalších součástí univerzity.</p>
<p>Příprava a pravidelná aktualizace internetové stránky zprostředkovávající nabídky pracovních pozic, brigád a stáží pro studenty a absolventy. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Rovná)</p>	<p>Nabídka zaměstnání a brigád pro studenty a absolventy je umístěna na portálu Veletrh Absolvent, kde mají možnost inzerovat náborové inzeráty zaměstnavatelé, kteří se účastní Veletrhu Absolvent. V roce 2017 se na něj přihlásilo 42 firem, startupů, institucí a neziskových organizací.</p>
<p>Úprava aplikace pro správu databáze absolventů s cílem dále posilovat komunikaci směrem k absolventům. (zodpovídá: prof. Rovná)</p>	<p>Proběhla analýza funkcionalit databáze a byly vytipovány úpravy (doplnění informací o možných způsobech spolupráce absolventů s univerzitou, např. výuka, nabídka stáží či sponzoring), v současné době probíhá jednání o jejich technickém řešení.</p>
<p>Naplňování stávajících a navazování dalších spoluprací v oblasti benefitů pro absolventy, a to jak na univerzitní úrovni, tak u externích subjektů. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)</p>	<p>Benefity pro zaměstnance a členy Klubu Alumni jsou dojednávány s firmami společně pro obě cílové skupiny. Členům Klubu je dále poskytována možnost účastnit se seminářů a kurzů nebo kulturních a společenských akcí.</p>
<p>Zajištění účasti a propagace absolventských programů (Klubu Alumni i fakultních alumni spolků a činností) na akcích určených pro uchazeče, studenty a absolventy vysokých škol. (zodpovídá: prof. Rovná)</p>	<p>Propagace Klubu Alumni i obdobných aktivit fakult byla zajištěna na všech celouniverzitních akcích. K těmto účelům slouží i leták Klubu Alumni s podrobnými informacemi o jeho činnosti a podmínkách členství. Ten bude v následujícím období aktualizován a jeho grafika bude přizpůsobena ostatním propagačním materiálům.</p>
<p>Vytváření podmínek pro podporu Univerzity Karlovy ze strany jejích absolventů a přátel (fundraising, sponzoring, donátorství). (zodpovídá: prof. Rovná, Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Univerzita Karlova rozvíjí svou síť sponzorů a donorů nabídkou akcí a projektů, které mohou podpořit i pravidelným networkingem. V roce 2017 byla připravena rozsáhlá marketingová kampaň, která podpoří oslavy konané v rámci projektu <i>Univerzita a Republika</i> v roce 2018. Prostřednictvím Klubu Alumni je budován vztah s absolventy a rozvíjena jejich sounáležitost s univerzitou. V uplynulém roce se pro jeho členy konaly tradiční akce, spolupráce s absolventy byla navazována i v rámci podzemních Dnů Univerzity Karlovy.</p>

## ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

**HLAVNÍ PRIORITA DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE SILNÁ VEŘEJNÁ INSTITUCE S MODERNÍM STRATEGICKÝM ŘÍZENÍM, EFEKTIVNÍM HOSPODAŘENÍM A KVALITNÍ INFRASTRUKTUROU.**

**Cíl 1: Na Univerzitě Karlově se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.**

aktivita	naplňování a případné další kroky
<p>Důsledné respektování akademické samosprávy i principů strategického řízení a intenzivní spolupráce všech univerzitních orgánů při dokončování změn vnitřních předpisů vyplývajících z novely zákona o vysokých školách. Předloženi předpisů k registraci Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy. (zodpovídá: pan rektor)</p>	<p>Převážná většina novelizovaných či nových vnitřních předpisů Univerzity Karlovy byla Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy registrována již v prosinci roku 2016, v lednu tak byl registrován pouze vnitřní předpis Pravidla systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality Univerzity Karlovy. V průběhu roku 2017 byl novelizován Studijní a zkušební řád Univerzity Karlovy a Stipendijní řád Univerzity Karlovy, ve druhé polovině roku byla připravena novela Vnitřního mzdového předpisu, která byla předložena Akademickému senátu k projednání na jeho prosincovém zasedání. Připraveny rovněž byly novelizace Řádu přijímacího řízení pro uchazeče a Akreditačního řádu. Ve všech případech byly či jsou návrhy jednotlivých vnitřních předpisů intenzivně diskutovány fakultními i univerzitními orgány a grémií.</p>
<p>Poskytování podpory fakultám a dalším součástem při úpravách jejich vnitřních předpisů v návaznosti na změny Statutu a vnitřních předpisů univerzity vyplývajících z novely zákona o vysokých školách. (zodpovídá: MUDr. Prášil)</p>	<p>Fakulty předložily návrhy svých nových a novelizovaných vnitřních předpisů, které byly následně v součinnosti s rektorátem a legislativní komisí Akademického senátu finalizovány a připraveny ke schválení. Akademický senát většinu z nich schválil na svých červnových zasedáních. Vnitřní předpisy dalších součástí nebylo nutné novelizovat.</p>
<p>Zajištění úzké spolupráce univerzitních orgánů, fakult a dalších součástí při zavádění nových prvků systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality a při přípravě žádosti o institucionální akreditaci oblastí vzdělávání. (zodpovídá: pan rektor)</p>	<p>V průběhu roku 2017 byly zpracovány tři rozsáhlé zprávy týkající se systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality a žádosti o institucionální akreditaci oblastí vzdělávání. V rámci mezinárodního hodnocení vznikla v těsné spolupráci s fakultami <i>Charles University Self-Evaluation Report</i>, která byla projednána Radou pro vnitřní hodnocení, Vědeckou radou i Akademickým senátem. Kromě toho, že sloužila jako podklad pro hodnotitele, byla rovněž výrazně využita při přípravě žádosti o institucionální akreditaci, a to sebehodnotící zprávy a zprávy o vnitřním hodnocení. Příprava <i>Sebehodnotící zprávy Univerzity Karlovy</i> i <i>Zprávy o vnitřním hodnocení Univerzity Karlovy</i> si vyžádala další řadu dílčích kroků, které souvisely nejen se zpracováním samotných zpráv, ale i s připraveností Univerzity Karlovy prokázat, že naplňuje příslušné standardy pro akreditaci, jak po stránce dokumentační, tak pro budoucí návštěvy hodnotitelů Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství. K prokazování naplnění jednotlivých standardů pro akreditaci a zpracování popisných, ale zejména hodnotících částí zprávy byly požádány fakulty o součinnost a poskytnutí potřebných podkladů, a to jak ve vztahu k institucionálnímu prostředí, tak i ve vztahu k jednotlivým oblastem vzdělávání. Pro sběr dat musel být upraven informační systém, bylo provedeno přiřazení vědeckých výsledků v databázi výsledků vědecké práce či projektů a grantů do vnitrouniverzitní klasifikace oborů, byly připraveny životopisy několika stovek významných akademických pracovníků, a to za účasti většiny pedagogicko-vědeckých i administrativních pracovníků. Příprava žádosti o institucionální akreditaci byla opakovaně diskutována jak v rámci rozšířeného kolegia rektora, tak i v rámci Rady pro vnitřní hodnocení, jejíž panely se významně podílely</p>



	<p>zejména na částech týkajících se jednotlivých oblastí vzdělávání. Zpráva o vnitřním hodnocení i žádost o institucionální akreditaci byly projednány všemi příslušnými univerzitními grémii, tj. Radou pro vnitřní hodnocení, Vědeckou radou, Akademickým senátem i Správní radou.</p>
<p>Pro komplexní systém hodnocení kvality všech činností na UK zajištění metodicko-organizačního zázemí na RUK i na fakultách. (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>V rámci přípravy žádosti o institucionální akreditaci byla v souladu Pravidly systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vytvořena síť koordinátorů kvality, ve které jsou zastoupeny všechny fakulty. Tato síť se aktivně podílela na přípravě žádosti o institucionální akreditaci. Koordinátorem i hnacím motorem příprav této žádosti byla Rada pro vnitřní hodnocení Univerzity Karlovy. Podporu jí zajišťovalo zejména Oddělení koncepce a akreditací Odboru pro studium a záležitosti studentů a Oddělení analýz a strategií kanceláře rektora.</p>
<p>Realizace mezinárodního hodnocení Univerzity Karlovy v rámci programu Evropské asociace univerzit Institutional Evaluation Programme. (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>Univerzita Karlova podstoupila mezinárodní hodnocení v rámci <i>Institutional Evaluation Programme</i> v akademickém roce 2016/2017. Jako podklad byla zpracována <i>Charles University Self-Evaluation Report</i>. Na základě této zprávy, studia dalších dokumentů a dvou návštěv (duben a přelom května a června), kdy hodnotitelé diskutovali jednak s různými cílovými skupinami sestavenými ze zástupců univerzity, fakult i vnějších spolupracovníků (vedení univerzity, Rada pro vnitřní hodnocení, vnější spolupracovníci, zástupci akademických pracovníků a studentů, tematicky orientované skupiny), jednak navštívili šest fakult (2. lékařská fakulta, Evangelická teologická fakulta, Filozofická fakulta, Fakulta sociálních věd, Matematicko-fyzikální fakulta, Pedagogická fakulta), kde probíhaly diskuse s vedením příslušné fakulty, s akademickými pracovníky i studenty. Na závěr obdržela univerzita hodnotící zprávu. Ta byla mj. využita při zpracování žádosti o institucionální akreditaci a dále rozpracována. Mezi nejdůležitější poznatky, závěry a doporučení lze zařadit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hodnotitelé doporučili zabývat se definicí a pojetím kvality, aby zahrnuly i cíle a účel vysokoškolského vzdělávání, systémový rámec na Univerzitě Karlově (tj. přístupnost, mobilitu, uznávání, sociální inkluzi, transparentnost) a specifickosti studia na univerzitě. Rozvoj a kvalita vzdělávací činnosti by měly být založeny na myšlenkách inovace a rozvoje univerzity, nikoli jen na vyhovění tomu, co je předepsáno a sledováno na národní úrovni. Dále hodnotitelé zdůraznili, že k hlavním úkolům Rady pro vnitřní hodnocení bude patřit propojení systémů, které pracují s kvalitou na fakultách, s celouniverzitní úrovní.</li> <li>• Hodnotitelé upozornili, že si Univerzita Karlova potřebuje ujasnit svou strategii dalšího rozvoje vzdělávací činnosti, aby využila možností nabízených novelou zákona o vysokých školách, tj. integrovat studijní programy a lépe strukturovat vzdělávací nabídku, a to především v bakalářském a navazujícím magisterském studiu. V doktorském studiu by měly vzniknout širší platformy studijních programů, které by sdružovaly tematicky blízké programy. Zároveň univerzitě chybí přehledné vyjádření koncepce rozvoje kvality všech činností, aby bylo možno ukázat, jak vše na univerzitě funguje.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vedoucí pracovníci by měli hrát větší roli při rozvoji výuky, např. sdílením, šířením a přebíráním příkladů dobré praxe. Univerzita Karlova by měla za tímto účelem vytvořit sdílené platformy pro akademické pracovníky a další odborníky na vzdělávání.</li> <li>• Ve vztahu k hodnocení výuky studenty a absolventy a pojetí studijního cyklu jako celku, včetně předčasných odchodů ze studia či využívání poradenské činnosti, hodnotitelé doporučili, že v rámci studentského hodnocení kvality výuky by měla být část dotazníku společná pro celou univerzitu, resp. že vedle pravidelného hodnocení výuky by mělo být prováděno i komplexní hodnocení studia zahrnující přijímací řízení, poradenské a informační služby, průchod studentů studiem, podporu studentů ze strany učitelů, hodnocení výsledků studia, kariérové poradenství pro studenty, knihovnické a informační služby či možnosti mobility.</li> <li>• Univerzita Karlova by se měla zaměřit na zkvalitňování výuky, např. na rozvoj pedagogických dovedností, a to jak budoucích akademických pracovníků, tak těch současných, či na zavádění novějších forem výuky opírajících se o <i>blended learning</i> či řízené samostudium.</li> <li>• Hodnotitelé formulovali i doporučení směřující ke strategii rozvoje vědy a výzkumu na Univerzitě Karlově, např. k vymezení klíčových oblastí výzkumu. Pro tyto vlajkové lodě by měla být stanovena jasná kritéria.</li> <li>• Hodnotitelé také upozornili, že je třeba zefektivnit spolupráci vnějších aktérů a univerzity, například při tvorbě kurikul. Vnější aktéři by zde mohli plnit roli kritických přátel a přispívat tak ke zvýšení uplatnitelnosti absolventů.</li> <li>• Hodnotitelé rovněž doporučili zaměřit se v rámci mezinárodní spolupráce na ty evropské i mimoevropské strategické partnery, kteří mohou nabídnout vysoce kvalitní výzkumnou spolupráci anebo komplementární studijní programy vysoké kvality.</li> <li>• Příležitost spatřují hodnotitelé ve změnách, které probíhají spolu s novým akreditačním procesem a nabíháním aktivit v oblasti zajišťování a vnitřního hodnocení kvality. Univerzita zde zahájila řadu pozitivních kroků, s fakultami jsou diskutovány jejich koncepce rozvoje vzdělávací činnosti, v jejím rámci i smysluplné kroky k integraci studijních programů, probíhá celouniverzitní projekt <i>Tracking</i> podporující zajišťování zpětné vazby od uchazečů, studentů i absolventů apod.</li> </ul>
<p>Příprava a schválení zprávy o vnitřním hodnocení Univerzity Karlovy. (zodpovídá: prof. Wildová)</p>	<p>Zpráva o vnitřním hodnocení Univerzity Karlovy byla připravena na základě hodnocení, která byla na univerzitě provedena převážně v období uplynulých pěti let. V souladu s požadavky vnitřního předpisu Pravidla systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality obsahuje zejména popis toho, jaká proběhla hodnocení, jejich hlavní výsledky,</p>

	přijata následná opatření, vyhodnocení silných a slabých stránek, příležitostí a rizik, resp. doporučení pro další rozvoj univerzity a systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality. Po projednání a schválení univerzitními orgány se zpráva stala nedílnou součástí žádosti o institucionální akreditaci a byla zveřejněna ve veřejné části internetových stránek univerzity, a to v sekci zajišťování a vnitřní hodnocení kvality.
Novelizace vnitřních předpisů a metodik pro výkon spisové služby a ukládání dokumentů v digitální podobě. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, MUDr. Prášil)	Byl zpracován metodický pokyn k používání celouniverzitního modulu <i>Publikace smluv v Informačním systému registru smluv</i> . Dále byly průběžně připravovány metodické pokyny pro fakulty a další součásti v souvislosti s projektem implementace celouniverzitního systému elektronické spisové služby, které navazují na jednotlivé fáze projektu. V současné době je připravována novelizace opatření rektora k provozu datové schránky, Spisového řádu Univerzity Karlovy a opatření kvestorky, které upravuje výkon spisové služby na Rektorátu. Dokončováno je opatření upravující fungování centrální spisovny Rektorátu.

## Cíl 2: Univerzita Karlova rozšiřuje svoji zahraniční činnost.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Vypracování návrhu Strategie internacionalizace UK. (zodpovídá: prof. Škrha)	Návrh celouniverzitní Strategie internacionalizace na období let 2018-2021 byl vypracován a předložen na přelomu roků 2017 a 2018 k připomínkám. Součástí materiálu je i regionální strategie, které stanovuje priority spolupráce v Evropě, Asii, Severní a Jižní Americe a Austrálii). Po řádném projednání bude Strategie předložena ke schválení Kolegiem rektora v 1. čtvrtletí roku 2018.
Pokračování a posilování rozvoje strategických partnerství. Vyhodnocení dosavadní spolupráce se čtrnácti strategickými partnery. (zodpovídá: prof. Škrha)	V roce 2017 probíhaly např. reciproční stáže či příprava a realizace společných konferencí, seminářů, letních škol, projektů a studijních programů. Došlo k posílení některých partnerství, nově byly do skupiny strategických partnerů zahrnuty University of Edinburgh, University of Cambridge, Universität Zürich a Macquarie University. Naopak od některých strategických partnerství bylo upuštěno, např. s Karolinska Institutet, kde bude spolupráce probíhat jen na úrovni fakult. Strategická partnerství jsou průběžně vyhodnocována, v průběhu roku byly kolegiu rektora předloženy dva hodnotící materiály.
Uspořádání semináře pro oddělení zahraniční spolupráce fakult na téma strategických partnerství. (zodpovídá: prof. Škrha)	Téma strategických partnerství bylo pravidelně diskutováno na čtvrtletních poradách oddělení pro zahraniční vztahy, rovněž zde byly představeny výzvy pro jejich podporu. Fakulty se tak účastnily Dnů Univerzity Karlovy v Nizozemí a ve Velké Británii, kde byly navázány formy strategické spolupráce na úrovni fakult a institutů.
Využívání stávajících členství Univerzity Karlovy v mezinárodních nevládních organizacích a aktivní účast v jejich strukturách (např. výkonném orgánu UNICA či odborné sekci Coimbra Group) za účelem posilování kvality vzdělávací, vědecké a tvůrčí činnosti UK. (zodpovídá: prof. Škrha, prof. Rovná) Účast na pravidelných setkáních v rámci organizací EUROPÆUM, International Association of Universities (IAU), European University Association (EUA), odborných skupin Coimbra Group, UNICA a dalších. (zodpovídá: pan	Z pohledu univerzity je důležité působení v rámci UNICA, Coimbra a Europæum, na jejichž aktivitách se Univerzita Karlova významně podílí a kde je zastoupená v řídicích orgánech. V rámci Coimbra Group se Univerzita Karlova se v roce 2017 aktivně zapojila do přípravy pozičního dokumentu k 9. rámcovému programu, k témuž tématu se vyjadřovala i v červnu v rámci uskupení LERU, podílela se rovněž na přípravě společných materiálů ke krizové komunikaci ( <i>Guidelines for Crisis Protocol</i> UNICA, kapitola k rozhodovacímu řízení pro krizovou komunikaci Coimbra Group), její zástupci se pak účastnili činnosti dalších pracovních skupin, např. <i>Social Sciences and Humanities</i> a <i>Doctoral Studies</i>

<p>rektor, prof. Škrha, prof. Rovná) Vyhodnocení působení UK v mezinárodních univerzitních sítích a asociacích a stanovení priorit pro další období. (zodpovídá: prof. Škrha, prof. Rovná)</p>	<p>uskupení Coimbra Group. Univerzita Karlova také hostila listopadové zasedání International Forum of Public Universities a připravuje setkání European University Foundation Board Council, které se uskuteční 7. března 2018, či rektorskou konferenci k 100. letům Československa konanou ve dnech 24. až 25. října 2018.</p> <p>V průběhu listopadu byl kolegiu rektora předložen materiál, který hodnotil členství Univerzity Karlovy v mezinárodních univerzitních organizacích. Z pohledu univerzity je nejperspektivnější spolupráce s LERU v rámci platformy se střeoevropskými univerzitami, z titulu významných pozic v řídicích strukturách se doporučuje také udržovat aktivní vystupování na všech úrovních v UNICA, Coimbra Group a Europeum a posílit implementaci jejich aktivit v rámci Univerzity Karlovy.</p>
<p>Příprava informativního newsletteru pro zvýšení dostupnosti informací o studentské a akademické mobilitě. (zodpovídá: prof. Škrha)</p>	<p>Informativní newsletter pro zahraniční oddělení fakult byl spuštěn v prosinci.</p>
<p>Organizace XI. výroční konference <i>International Forum for Public Universities</i> (IFPU) v Praze. (zodpovídá: prof. Škrha)</p>	<p>Výroční Konference International Forum for Public Universities se uskutečnila ve dnech 27. až 28. listopadu na půdě Univerzity Karlovy. Hlavním tématem setkání byl vztah mezi vzděláváním a vědeckým výzkumem. Jednání se rovněž zúčastnili věcně příslušní předkani Fakulty sociálních věd, Přírodovědecké fakulty a Pedagogické fakulty. Fakulty prezentovaly své zkušenosti s propojením vědy s výukou kolegům z Université de Montréal a Nankai University.</p>
<p>Rozšíření spolupráce s britskými univerzitami (zakládání nových partnerství, spolupráce na výzkumných projektech, posílení akademické výměny apod.). Organizace Dnů UK ve Velké Británii na jaře 2017. (zodpovídá: prof. Škrha, prof. Rovná)</p>	<p>Dny Univerzity Karlovy ve Velké Británii proběhly velmi úspěšně. Byla navázána úzká spolupráce s University of Edinburgh, jejím stvrzením bude podpis <i>Memorandum of Understanding</i>, a s University of Saint Andrews, kde probíhá jednání o podpisu dohody o výměně studentů. Spolupráce s University of Cambridge a University of Oxford byla dále prohloubena ve specifických oblastech.</p>
<p>Implementace postupů při krizových situacích v rámci studentské mobility (zodpovídá: prof. Škrha)</p>	<p>Systém podpory při krizových situacích v rámci studentské mobility vyjíždějících studentů probíhá úspěšně od 1. ledna 2017 v souladu s opatřením rektora č. 33/2016 <i>Krizová komunikace a intervence při mimořádných událostech a krizových situacích v rámci studentské mobility a následnými souvisejícími pokyny pro implementaci</i>. V srpnu došlo k vyhodnocení systému a byly přijaty úpravy vedoucí k větší efektivitě a zlepšení systému. Byly stanoveny přesné postupy, jak mají pracovníci řešit krizovou komunikaci v případě, že se jim studující neozve, koho mají kontaktovat a kdy mají oslovit vedení univerzity.</p>
<p>Vypracování návrhu na elektronické propojení informací o zahraniční spolupráci mezi fakultami a univerzitou. (zodpovídá: prof. Škrha)</p>	<p>Vzhledem k různorodosti univerzity se prozatím nepodařilo najít jednoduchý způsob elektronického propojení. Probíhají však čtvrtletní porady na úrovni oddělení pro zahraniční vztahy, v prosinci pak byl zaveden nový informační newsletter. Na základě příkladů dobré praxe zahraničních univerzit je navrhováno zavedení sdílené databáze pro posílení vnitřního informování o zahraniční spolupráci.</p>
<p>Vytváření podmínek pro zapojování fakult a jejich pracovišť do mezinárodních projektů nejen v roli partnera projektu, ale i v roli koordinátora. Cílená podpora fakult s menší mezinárodní zkušeností při zapojování do těchto projektů. (zodpovídá: prof. Škrha, doc.</p>	<p>Ve vzdělávací činnosti je průběžně nabízena konzultační podpora při zpracovávání návrhů projektů týkajících se strategických partnerství. V roce 2017 se Univerzita Karlova v rámci programu Erasmus+ účastnila podání celkem třiceti dvou projektových žádostí, z toho dvaceti v rámci aktivity Strategická partnerství, v deseti případech projekt předložila jako koordinující instituce. V rámci Norských fondů a fondů EHP nebyla v roce 2017 vyhlášena žádná výzva s relevancí pro univerzitu a její součásti. V průběhu roku</p>

Konvalinka, prof. Rovná) Předkládání žádostí v rámci evropských vzdělávacích programů, Norských fondů a fondů EHP dle harmonogramu. (zodpovídá: prof. Škrha, prof. Rovná)	byl akreditován <i>joint degree</i> program <i>European Politics and Society</i> , první program tohoto typu, který koordinuje Univerzita Karlova, jeho partnery jsou Universiteit Leiden, Universitat Pompeu Fabra a Uniwersytet Jagielloński. První studenti nového programu započali své studium na Institutu mezinárodních studií Fakulty sociálních věd v zimním semestru akademického roku 2017/2018. V oblasti vědecké činnosti bylo přijato opatření rektora č. 63/2017 <i>Podpora přípravy mezinárodních kolaborativních projektů</i> , ve spolupráci s teologickými fakultami pak bylo rozpracováno pět projektů, z čehož dva byly úspěšně přijaty k financování.
Realizace vzdělávacích aktivit a seminářů s mezinárodní účastí organizovaných na UK pro pracovníky v administrativní podpoře; rozšiřování znalostí a dovedností pracovníků prostřednictvím zahraničních stáží (program Erasmus+ a další projekty). (zodpovídá: prof. Rovná)	V rámci projektu EUPRO II proběhl <i>Staff Trainig Week</i> , částečně určený i pro zaměstnance univerzity, další semináře jsou pořádány, páteří jsou školení probíhající ve spolupráci s Technologickým centrem Akademie věd České republiky, která probíhají v dostatečném počtu. V průběhu roku vyjeli na stáže v rámci programu Erasmus+ dva zaměstnanci, patnáct návštěvníků přijelo z ciziny načerpat zkušenosti na Univerzitě Karlově.

### Cíl 3: Univerzita Karlova je ekonomicky stabilní institucí.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Stabilizace systému bankovních služeb. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Zadávacím řízením na poskytovatele bankovních služeb, které proběhlo v roce 2015, získala univerzita výrazně výhodnější podmínky pro vedení svých bankovních účtů. Výběrem dvou dodavatelů bankovních služeb, mezi které univerzita rozdělila své finanční prostředky, se diverzifikují rizika spojená s uložením významného objemu finančních prostředků pouze u jednoho bankovního ústavu. Současně se daří díky závazným podmínkám zadávacího řízení a na to navazujícím smluvním vztahům zachovat pro univerzitu stabilní podmínky poskytování těchto služeb. Předpokládaná hodnota této veřejné zakázky byla 38 milionů korun za 4 roky, tj. 9,5 milionů korun za rok. Náklady na bankovní služby v roce 2017 lze očekávat ve výši přibližně 2,6 milionů korun, což představuje roční úsporu téměř sedm milionů. Za období čtyř let činí tato úspora 28 milionů korun.
Realizace výběrového řízení na celouniverzitního dodavatele pevných hlasových služeb. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, Ing. Papírník)	V roce 2017 bylo realizováno celouniverzitní nadlimitní zadávací řízení na poskytování služeb pevného volání jednotným operátorem. S vybraným uchazečem, společností O2 Czech Republic a.s., byla uzavřena rámcová smlouva na poskytování fixních hlasových služeb. Tuto smlouvu mohou využívat všechny fakulty a součásti univerzity, přistoupilo k ní již 16 součástí. Předmětem smlouvy je zabezpečení fixních hlasových služeb elektronických komunikací, doplňkových služeb fixních služeb sítí elektronických komunikací. Cena za poskytnuté služby dle smlouvy činí přibližně 12,8 milionů korun bez DPH za 4 roky. Oproti stávajícím smlouvám došlo k úspoře o přibližně 23 %.
Pořizování energií za maximálně výhodné ceny díky nákupu na komoditní burze. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Univerzita již šestý rok každoročně nakupuje dodávky elektřiny a zemního plynu pro fakulty, koleje, menzy a další zařízení s roční spotřebou přesahující 110 tisíc megawatt-hodin energií na Českomoravské komoditní burze Kladno. Na základě nákupu elektřiny a plynu v roce 2017 klesnou univerzitě a jejím fakultám ceny na rok 2018 proti roku 2017 o 2,3 milionů korun. Proti cenové úrovni roku 2012, kdy Univerzita Karlova na

	burze nakupovala poprvé, budou celkové náklady na energie nižší o téměř 60 milionů korun.
Provoz elektronického tržiště. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	V rámci univerzity je smluvně zajištěno jednotné elektronické prostředí pro zadávání veřejných zakázek, a to jak elektronický nástroj zadavatele, včetně profilu zadavatele – E-ZAK, tak i elektronické tržiště Gemin pro zadávání zakázek malého rozsahu. Na novém profilu zadává veřejné zakázky významná většina fakult a součástí. Nástroj E-ZAK umožňuje i plně elektronické zadávání veřejných zakázek včetně přijímání elektronických nabídek. Tím je univerzita připravena i na zákonem stanovenou povinnost přijímání elektronických nabídek od října 2018. Na tržišti Gemin proběhlo celkem 122 zakázek fakult a dalších součástí (v roce 2017 celkem 46 zakázek). Na profilu zadavatele E-ZAK UK je v současné době evidováno více než 250 zakázek.
Celouniverzitní nákupy komodit, u nichž je to efektivní. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Univerzita Karlova využívá možnosti zadávat centrální a celouniverzitní veřejné zakázky, tj. zakázky, kterými se zajišťuje pořízení dodávek, služeb resp. stavebních prací pro celou univerzitu (všechny fakulty a další součásti). Zadávání těchto zakázek zajišťuje rektorát ve spolupráci s odbornými součástmi, do jejichž gesce spadá předmět plnění veřejné zakázky. Výsledkem těchto celouniverzitních veřejných zakázek je dosažení významných finančních úspor nebo rozšíření rozsahu služeb, které jsou nově všem fakultám a dalším součástem vybraným dodavatelem poskytovány při zachování stejné ceny. V současné době Univerzita Karlova již úspěšně zadala celouniverzitní veřejné zakázky na bankovní služby, dodávku elektřiny a zemního plynu, mobilní telekomunikační služby, služby fixních hlasových sítí elektronických komunikací, celouniverzitní systém elektronické spisové služby, poradenskou činnost pro projekty rámcového programu Evropské unie pro výzkum a inovace Horizont 2020, resp. pro oblast Evropských strukturálních a investičních fondů pro celouniverzitní a vícefakultní projekty, pojištění majetku, odpovědnosti, vozidel a cestovní pojištění (rektorát a další součásti), softwarové licence kancelářského programového vybavení a operační systémy, zajištění auditorské činnosti, poskytování daňového poradenství, poradenskou činnost a zastupování zaměstnavatele v zemích mimo Českou republiku při vyřizování odvodů a hlášení za zaměstnance Univerzity Karlovy či energetický audit. Dobíhají zadávací řízení na dodávku papíru a obálek, celouniverzitní ekonomický informační systém. Připravovány jsou zadávací řízení na dodávku aktivních síťových prvků, resp. stolních počítačů, notebooků a periférií. I v roce 2018 bude probíhat výběr dalších komodit, u kterých je univerzitní nakupování efektivní.
Zajištění zákonných požadavků v souvislosti se zavedením elektronické evidence tržeb. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Univerzita Karlova eviduje tržby v souladu se zákonem č. 112/2016 Sb., o evidenci tržeb. Evidence tržeb je v příslušných provozovnách zajištěna v nich umístěnou elektronickou pokladnou, která splňuje veškeré zákonné požadavky pro tento přístroj dle platných právních předpisů. V prostorách příslušných provozoven je rovněž vyvěšeno informační oznámení v souladu s ustanovením části III § 25 zákona. Příslušné finanční transakce jsou řádně evidovány a klientům jsou vystavovány a předávány účtenky v souladu se zákonem.
Uzavření smlouvy s nově vysoutěženým daňovým poradcem. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)	Na základě nadlimitní veřejné zakázky <i>UK-RUK-Poskytování daňového poradenství</i> v otevřeném řízení, probíhající v souladu se zákonem č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, byl vybrán nový daňový poradce a byla s ním uzavřena smlouva na zpracování a podání

	<p>každoročního daňového přiznání k dani z příjmů právnických osob za univerzitu. V dalším bodě se smlouva týká poskytnutí poradenství, zastupování zadavatele před správcem daně a soudy. Toto si klade za cíl zefektivnění a zkvalitnění služeb poskytovaných daňovým poradcem univerzitě. Cena za poskytované služby dle smlouvy činí 1,8 milionů korun bez DPH za jeden kalendářní rok trvání smlouvy.</p>
<p>Zajištění podpůrných služeb pro jednotlivé fakulty na odboru projektové podpory RUK. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Na základě uzavřené rámcové smlouvy UKRUK/7615/2016 navazující na výsledek otevřeného výběrového řízení s názvem <i>Poradenská činnost pro oblast Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) na Univerzitě Karlově – část B – Rámcová smlouva na přípravu a vytvoření žádostí o finanční podporu (projektových žádostí) z ESIF</i> bylo vypisáno 34 výběrových řízení (minitendrů) na zpracovatele projektových žádostí do osmi výzev operačních programů. Osmdesát procent těchto projektových žádostí směřovalo ke konkrétní podpoře a zkvalitnění infrastruktury jednotlivých fakult a dalších součástí. Zbývající projektové žádosti pak byly koncipovány jako celouniverzitní nebo vícefakultní. U schválených a realizovaných projektů, které byly zpracovány na základě rámcové smlouvy UKRUK/7615/2016 mohou jednotlivé fakulty využít navazující rámcovou smlouvu UKRUK/8447/2016 navazující na výsledek otevřeného výběrového řízení s názvem <i>Poradenská činnost pro oblast Evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF) na Univerzitě Karlově – část D – Rámcová smlouva na odbornou podporu v oblasti zadávání VZ. V závislosti na postupném schvalování projektových žádostí k financování byly v roce 2017 vypisovány první minitendry na odbornou podporu při zadávání souvisejících veřejných zakázek.</i></p> <p>Předmětem plnění <i>Rámcové smlouva na přípravu a vytvoření žádostí o finanční podporu (projektových žádostí) z ESIF</i> je a) zpracování kompletních projektových žádostí ve vztahu k Operačnímu programu Výzkum, vývoj, vzdělávání, b) zpracování kompletních projektových žádostí v rámci dalších relevantních programů jako například Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Operační program Praha – pól růstu, Operační program Životní prostředí a dalších programů vymezených usnesením vlády České republiky č. 867, pokud budou celouniverzitního, či vícefakultního charakteru. Na základě výsledků zadávacího řízení byla uzavřena Rámcová smlouva s pěti vybranými dodavateli. Na základě rámcové smlouvy probíhají minitendry na zajištění konkrétního projektu.</p> <p>Předmětem plnění <i>Rámcové smlouvy na odbornou podporu v oblasti zadávání veřejných zakázek</i> je a) zpracování zadávacích podmínek v souladu se zákonem a případně pravidly závaznými pro projekty kofinancované z Evropských strukturálních a investičních fondů, b) administrace a realizace odpovídajícího způsobu zadávacího řízení dle zákona c) řádné ukončení zadávacího řízení včetně zkompletování dokumentace zadávacího řízení a jejího předání zadavateli a d) poskytnutí právních služeb související s případnými opravnými prostředky uplatněnými v rámci zadávacího řízení tzn. námitky, správní řízení před Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže a před soudem. Na základě výsledků zadávacího řízení byla uzavřena Rámcová smlouva s pěti vybranými dodavateli. Na základě rámcové smlouvy probíhají od listopadu 2017 minitendry na zajištění konkrétních zakázek z podpořeného projektu.</p>

<p>Pravidelná aktualizace Strategického plánu rozvoje Univerzity Karlovy jako nástroje pro aplikaci projektových žádostí do OP VVV a zajištění udržitelnosti systému pro jeho správu. (zodpovídá: prof. Hála) Realizace strategických dokumentů a předpisů univerzity ve vztahu k Evropským strukturálním a investičním fondům. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Pro intervence z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání byl v roce 2015 na základě požadavku Řídicího orgánu zpracován strategický rozvojový plán, který se stal základním podkladem pro zdůvodnění projektových žádostí předkládaných do jednotlivých výzev v programovém období 2014 až 2020. Tento dokument byl zpracován na základě screeningu projektových záměrů všech fakult a dalších součástí a tvoří přílohu Dlouhodobého – strategického záměru Univerzity Karlovy 2016-2020. Plénum Akademického senátu projednalo a schválilo tento plán jako přílohu strategického záměru na svém zasedání konaném dne 22. ledna 2016. Jeho součástí jsou i pravidla a metodika průběžné aktualizace s cílem udržovat jej v souladu s aktuálními implementačními pravidly, udržovat jej v souladu se strategickým záměrem a jeho harmonogramem a průběžně provádět doplnění priorit a doplnění styčných bodů, přičemž je počítáno minimálně s jednou komplexní aktualizací za kalendářní rok. Příslušné aktualizace byly provedeny k datu 16. března 2017 a finalizovány do aktualizované verze Strategického plánu rozvoje Univerzity Karlovy. Kolegium rektora schválilo tuto aktualizaci jako přílohu strategického záměru a jeho harmonogramu na svém zasedání dne 20. března. Plénum Akademického senátu jej projednalo a schválilo na svém zasedání konaném dne 2. června. Správa a aktualizace plánu je zajišťována prostřednictvím webové aplikace Portál pro SPR UK.</p>
<p>Zajištění realizace celouniverzitních, popř. vícefakultních projektových žádostí v rámci operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Od června je realizován celouniverzitní projekt <i>Zvýšení kvality vzdělávání na Univerzitě Karlově a jeho relevance pro potřeby trhu práce</i>, od prosince pak celouniverzitní projekt <i>Zkvalitnění strategického řízení na Univerzitě Karlově v oblasti lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji</i>. Dále byly zpracovány a předloženy další dvě celouniverzitní projektové žádosti zaměřené na podporu mobility <i>Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků Univerzity Karlovy</i> a <i>Zlepšení internacionalizace v oblasti výzkumu a vývoje na Univerzitě Karlově prostřednictvím podpory kvalitních projektů Marie Skłodowska-Curie Actions – Individual Fellowships</i>.</p>
<p>Propagace služeb univerzity prováděných v rámci doplňkové hospodářské činnosti, a to zejména v oblasti spolupráce s aplikační sférou. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Značka univerzity je pro aplikační sféru velmi žádaná. V období od ledna do října univerzita inkasovala v rámci doplňkové činnosti z transferu znalostí více než 6 milionů korun.</p>
<p>Zvyšování vlastních tržeb (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Celkové vlastní tržby univerzity od ledna do září dosáhly výše přibližně 1,5 miliardy korun a meziročně se zvýšily o 5 milionů (0,3 %). Na nárůstu vlastních tržeb se nejvíce podílely příjmy od zahraničních studentů (+35,5 milionů korun, +6 %) a příjmy za ubytování (+18,5 milionů korun, +7 %).</p>
<p>Vytváření podmínek pro podporu Univerzity Karlovy ze strany ekonomicky silných subjektů a pro následné nakládání s takto získanými prostředky (fundraising, sponzoring, donátorství). (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Pokračovalo vytváření podmínek pro fundraising a sponzorství, takže v prvních třech čtvrtletích získala univerzita 12 milionů korun účelově určených darů.</p>
<p>Efektivní využívání vlastních zdrojů univerzity (např. větší využívání služeb Kolejí a menz, Ústavu jazykové a odborné přípravy, Ústavu výpočetní techniky, Nakladatelství Karolinum), kde je to efektivní. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Vlastní zdroje univerzity byly efektivně využívány. Dokladem toho je skutečnost, že za období leden až září dosáhly vnitrouniverzitní výnosy výše 77 milionů korun. Dochází tak k výrazné úspoře pořizovaných služeb, než kdyby byly pořizovány externě.</p>
<p>Efektivní doplňkové využívání infrastruktury Univerzity Karlovy pro hospodářskou činnost. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)</p>	<p>Průběžný meziroční hospodářský výsledek z doplňkové činnosti za období od ledna do září dosáhl výše 95,6 milionů korun, což představuje meziroční nárůst o 3,8 milionů korun (4,1 %).</p>

Průběžná diskuse s Akademickým senátem, resp. s jeho ekonomickou komisí nad principy a pravidly pro vnitřní rozdělování prostředků na UK. (zodpovídá: pan rektor)	Návrh <i>Principů rozdělování příspěvků a dotací na Univerzitě Karlově pro rok 2018</i> byl projednáván kolegiem rektora, rozšířeným kolegiem rektora i Ekonomickou komisí na podzim, Akademický senát jej schválil na prosincovém zasedání pléna. Návrh obsahoval změny ve výpočtu ukazatele A i aktualizaci složení ukazatele K, která částečně reflektuje změny v metodice financování vysokých škol na národní úrovni (zavedení indikátoru míry studijní úspěšnosti).
Zajištění finančních prostředků pro provoz velkých infrastruktur, a to jak z kapitoly MŠMT, tak z kapitol dalších domácích poskytovatelů (GA ČR, TA ČR, AZV ČR), zahraničních zdrojů či příjmů z aplikační sféry. (zodpovídá: doc. Konvalinka, Ing. Oliveriusová)	Provoz velkých infrastruktur byl zajištěn, zdroje byly diverzifikovány. Mezi nejvýznamnější titul prostředků pro zajištění velkých infrastruktur patří programové financování.
Zajištění kontroly dodržování finančních plánů velkých infrastruktur a eliminace případných finančních rizik. (zodpovídá: doc. Konvalinka, Ing. Oliveriusová)	Dodržování finančních plánů velkých infrastruktur bylo zajištěno fakultami, jimž jsou tyto infrastruktury svěřeny. Na univerzitní úrovni pokračovala eliminace finančních rizik výslovným zohledněním velkých infrastruktur v principech rozdělování příspěvků a dotací, v nichž na tuto oblast bylo v roce 2017 vyčleněno 44,6 milionů korun.

#### Cíl 4: Na Univerzitě Karlově existuje kvalitní infrastruktura a moderní zázemí pro všechny fakulty a další součásti.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Přípravná fáze, nastavení projektů a vyjednávání s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy a/nebo Evropskou komisí ohledně dostavby Kampusu UK v Hradci Králové, projekt Mephared II, a dostavby kampusu UK v Plzni, projekt UniMeC II. (zodpovídá: prof. Hála)	V rámci výzvy <i>ERDF výzva pro vysoké školy</i> byl schválen a je realizován projekt <i>Dobudování vzdělávací infrastruktury – UniMeC, 2. etapa</i> . Na Farmaceutické fakultě a Lékařské fakultě v Hradci Králové probíhají přípravné práce směřující k realizaci velké infrastruktury, tj. studie proveditelnosti a jednání s řídicím orgánem a s městem Hradec Králové.
V závislosti na aktuálním stavu výzev OP VVV příprava a po schválení následné zahájení realizace projektů zaměřených na rozvoj a obnovu univerzitní infrastruktury (včetně velkých akcí jako jsou rekonstrukce objektů Filozofické fakulty, Pedagogické fakulty, areálu v Jinonicích plánovaného pro účely Fakulty sociálních věd, výstavba sportovního centra Fakulty tělesné výchovy a sportu ve Veleslavíně a dokončení areálů fakult v Plzni a společného kampusu dvou fakult v Hradci Králové) i přístrojového a dalšího vybavení. (zodpovídá: prof. Hála)	V rámci výzvy <i>ERDF výzva pro vysoké školy</i> byly schváleny a jsou realizovány projekty <i>Dobudování vzdělávací infrastruktury – UniMeC, 2. etapa, UK-FF – Rekonstrukce velkých poslucháren FF UK v Praze, Náměstí Jana Palacha 2, Praha 1 a Modernizace a zkvalitnění prostorového, technologického a softwarového zázemí pro výuku na FSV UK</i> .
Podpora zpracování projektových žádostí UK, fakult a dalších součástí o prostředky OP VVV v rámci výzev zaměřených zkvalitnění infrastruktury. (zodpovídá: prof. Hála)	Na základě Rámcové smlouvy č. 7615/2016 na přípravu a vytvoření žádostí o finanční podporu z Evropských strukturálních a investičních fondů bylo realizováno dvacet sedm výběrových řízení na přípravu a zpracování fakultních projektových žádostí do výzvy pro vysoké školy zaměřené na finanční podporu investic do infrastruktury a investičně náročného vybavení. Z těchto podpořených žádostí jich bylo 21 doporučeno k financování.
Projektová činnost, příprava výstavby dočasné – provizorní menzy Kampus Albertov. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Hála)	Byla aktualizována předběžná studie umístění provizorní menzy na pronajatém pozemku Konventu sester Alžbětinek. Úspěšně proběhlo předběžné schválení veřejné zakázky na pořízení projektové dokumentace a inženýrskou činnost a byla dokončena zadávací dokumentace na veřejnou zakázku malého rozsahu týkající se zpracování projektové dokumentace, inženýrské činnosti a zajištění autorského dozoru pro realizaci pro-



	<p>jektu, předpokládaná hodnota této veřejné zakázky je 350 tisíc korun bez DPH. Předpoklad pro rok 2018: veřejná zakázka malého rozsahu na technický dozor stavby a koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Dokončení projektové dokumentace, získání územního rozhodnutí a stavebního povolení. Veřejná zakázka na dodavatele stavby, výběr dodavatele stavby.</p> <p>Dne 7. září byl ateliérem Znamení čtyř předán dopracovaný návrh stavby, který byl vzápětí rozeslán k finálním připomínkám členům Pracovní skupiny a členům Vědecké rady Kampusu Albertov. Dne 16. října byly dokončeny a zaslány připomínky k dopracovanému návrhu stavby, jež budou zohledněny v dokumentaci k žádosti o vydání rozhodnutí o umístění stavby nebo zařízení. Dne 27. září byla podána na Městskou část Praha 2 žádost o povolení odstranění objektu bývalé garáže v ulici Horská a kancelářského objektu „D“ v ulici Albertov. Dne 31. října Městská část Praha 2 zaslala výzvu o doplnění žádosti. V současné době probíhá intenzivní shromažďování požadovaných dokumentů. Dne 11. října byla Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy provedena registrace akce - <i>UK Kampus Albertov - přípravné práce - demolice objektů II</i>. Dne 27. září proběhlo jednání na PRE distribuce a.s. ohledně podmínek připojení Biocentra a Globcentra a zároveň propojení trafostanic na Karlově a na Smíchově. Projektant podal dne 15. září stanovisko k vyjádření Rady Národního památkového ústavu na Odbor památkové péče Magistrátu hlavního města Prahy. V této záležitosti se očekává svolání jednání na Institutu plánování a rozvoje Prahy za účasti zástupců památkové péče a všech zainteresovaných. Dne 3. listopadu byl ministerstvem schválen dodatek investičního záměru č. 2, ve kterém je zohledněn posun termínů, úprava zadání (snížení o jedno podlaží objektu Globcentra a úprava spodních podlaží včetně parkingů u obou center) a navýšení honoráře projektanta. Dne 9. listopadu byl projektant vyzván k zahájení prací na projektu pro dokumentaci pro územní rozhodnutí. Předpoklad pro rok 2018: veřejná zakázka malého rozsahu na technický dozor stavby a koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, výběrové řízení na dodavatele demolic, vybrán dodavatel. Výběrové řízení na dodavatele archeologického průzkumu, vybrán dodavatel. Vypracování dokumentace pro územní rozhodnutí, včetně inženýrské činnosti. Vypracování dokumentace vyhodnocení vlivů na životní prostředí včetně inženýrské činnosti.</p>
<p>Výběr zhotovitele stavby Dostavba areálu Plzeňská pro 2. LF – 3. etapa. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Byla uzavřena dohoda Univerzity Karlovy a Českého vysokého učení technického o směně pozemků v areálu Plzeňská 130 a připravena smlouva o zřízení služebnosti práva cesty a vedení inženýrských sítí. Pracovní verze dokumentace příjezdové komunikace do areálu na Plzeňské byla předána k připomínkování Českému vysokému učení technickému. Dne 3. dubna bylo vydáno rozhodnutí o výběru nejvhodnější nabídky zhotovitele stavby, kterou se stala společnost UNISTAV CONSTRUCTION, a.s. Následně Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy dne 29. června vydalo změnu rozhodnutí o poskytnutí dotace a schválilo návrh dodatku č. 4 investičního záměru, kterým se aktualizovaly termíny realizace stavby, stavební náklady a čerpání dotace. Na konci července bylo předáno staveniště a následně byly zahájeny stavební práce. Nejprve byly prováděny demolic a likvidace nebezpečného odpadu a následně byly zahájeny archeologický průzkum, výkopy a speciální zakládání. Stavba by měla být dokončena do června 2019, její celkové náklady jsou 222,6 milionů korun. Dále byla ukončena veřejná zakázka</p>

	malého rozsahu na výkon koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. S vítězem, společností Kouba Engineering, s.r.o., byla uzavřena smlouva o dílo. Rovněž byla zahájena spolupráce s technickým dozorem stavebníka, na stavbě se konají pravidelné kontrolní dny stavby.
Výběr zhotovitele stavby Rekonstrukce objektu menzy 17. listopadu pro Fakultu humanitních studií. (zodpovídá: prof. Hála)	Po vybrání zhotovitele byla v červnu uzavřena smlouva o dílo na provedení stavebních prací, v srpnu bylo předáno staveniště a zahájeny stavební a především demoliční práce.
Výběr zhotovitele a realizace akce Rekonstrukce fyziologického ústavu Albertov 5-7. (zodpovídá: prof. Hála)	Zadávací dokumentace na výběr zhotovitele byla odsouhlasena v říjnu, následně byla vyhlášena veřejná zakázka na zhotovitele.
Realizace stavby Výstavba objektu M a I pracovišť Matematicko-fyzikální fakulty v Troji. (zodpovídá: prof. Hála)	Veřejnou zakázku na výběr zhotovitele vypsal a zpracovala jako nadlimitní veřejnou zakázku v užším řízení firma Schmitz & Partner, advokátní kancelář, s.r.o. Po posouzení kvalifikace bylo všech pět uchazečů, kteří splnili kvalifikační předpoklady, vyzváno k podání nabídek. Hodnotící kritéria byla po projednání s ministerstvem nastavena: celková nabídková cena (váha 80 %) a lhůta pro dokončení (20 %). Nabídky byly otevřeny dne 23. března hodnotící komisí, která zjistila, že všechny podané nabídky výrazně překročily předpokládanou cenu a jednomyslně se usnesla na přerušení jednání do doby, dokud zadavatel nezíská nezávislé odborné posudky, na jejichž základě by mohl učinit závěr. Po získání odborných posudků hodnotící komise navrhla dne 23. května zadavateli uzavřít smlouvu na základě nejnižší nabídky (a zároveň s nejkratší lhůtou pro dokončení) ve výši přibližně 275 milionů s DPH s tím, že tato cena je v současné době reálnou tržní cenou, neboť od doby zadání stavby uplynulo více než pět let a ceny stavebních prací se zvýšily. Dle výše uvedených závěrů by i případně opakovaná veřejná zakázka na výběr zhotovitele nepřinesla potřebné zlevnění nabídek, neboť ceny stavebních prací se v posledních měsících a letech neustále zvyšují. Matematicko-fyzikální fakulta následně prostřednictvím univerzity předložila návrh dodatku č. 3 investičního záměru, kterým se navýší celkové náklady stavby o přibližně 75,8 milionů korun (z toho navýšení státní dotace o přibližně 50,4 milionů korun) a termín dokončení akce se upravuje na konce roku 2019.
Projektová činnost pro akce Rekonstrukce a dostavba objektů Opletalova 47 a 49 pro Filozofickou fakultu a Rekonstrukce budovy náměstí Jana Palacha 2 pro Filozofickou fakultu. (zodpovídá: prof. Hála)	Na akci <i>Rekonstrukce a dostavba objektů Opletalova 47 a 49</i> byla dokončena první fáze projektové přípravy. V současné době se zpracovává dokumentace pro územní řízení a byla zahájena jednání s dotčenými orgány. Původní termín získání Územního rozhodnutí (únor 2018) bude z důvodu složitějšího jednání s orgány státní správy, především s památkáři, posunut pravděpodobně na duben. Termín zpracování kompletní projektové dokumentace je září 2019. Akce <i>Rekonstrukce budovy náměstí Jana Palacha 2</i> probíhá zatím ve čtyřech etapách. Realizace I. a IV. etapy jsou před dokončením, termíny ukončení jsou 31. ledna 2018. V červnu 2017 byla zahájena stavební část II. etapy, termín ukončení realizace je 30. září 2019. Oproti odsouhlasenému harmonogramu dochází již nyní ke zpoždění prací. U III. etapy měly být v letošním roce zahájeny projektové práce, dosud však nebyla podle připomínek ministerstva upravena a odeslána k odsouhlasení zadávací dokumentace pro výběr zhotovitele projektových prací. Termín ukončení celé realizace akce je 31. prosince 2019.

<p>Výběr zhotovitele a realizace akce Kompletní rekonstrukce Celetná 13. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Byl vybrán technický dozor stavebníka – správce stavby a koordinátor bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Proběhl výběr zhotovitele stavby. K rozhodnutí zadavatele byla do termínu 18. listopadu doručena jedna námitka. Po jejím vypořádání bude na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy odeslána žádost o vydání Rozhodnutí o poskytnutí dotace. K uzavření smlouvy o dílo se zhotovitelem stavby a k zahájení kompletní rekonstrukce mělo dojít v nejbližší době. Předpokládaný termín dokončení realizace díla je 30. června 2019.</p>
<p>Výběr zhotovitele, zahájení stavby akce Rekonstrukce koleje Arnošta z Pardubic. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>V současné době probíhá aktualizace zadávací dokumentace pro opakované vyhlášení veřejné zakázky. Do aktualizované zadávací dokumentace jsou zapracovány dotazy z předchozí veřejné zakázky. Předpoklad nového vyhlášení je prosince 2017.</p>
<p>Projektová činnost a projednání s orgány státní správy stavby Rekonstrukce fasády a oken Právnické fakulty. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Akce <i>Univerzita Karlova – Právnická fakulta – Oprava fasády a oken</i> byla ministerstvem zaregistrována dne 29. března, měla by být realizována v rámci dotačního programu 133D21E <i>Rozvoj a obnova materiálně technické základny Univerzity Karlovy</i> s identifikačním číslem 133D21E000035. Akci byla rozpočtově přidělena částka k čerpání ze státního rozpočtu ve výši přibližně 86 milionů korun neinvestičních prostředků. V průběhu přípravy realizace investičního záměru se vyskytly skutečnosti, které zapříčinily prodloužení časového harmonogramu akce, tj. více než pravděpodobnou nemožnost jejího ukončení v souladu se stanovenými podmínkami od ministerstva do prosince roku 2019. Hlavními důvody pro žádost o zrušení registrace akce a její vyřazení z programu 133 210 byly skutečnosti, že Právnická fakulta by musela koordinovat opravu fasády i s celkovou rekonstrukcí kotelny. Oba tyto projekty se dají provádět pouze v letním období tj. v době výluky výuky, což s ohledem na předpokládané trvání prací na opravě fasády v dále trvání minimálně jeden a půl roku bylo pro fakultu nereálné. S ministerstvem bylo projednáno znovuzařazení této akce do navazujícího programu.</p>
<p>Projektová činnost, příprava dokumentace, projednání s orgány státní správy pro akci Výstavba nové budovy Ústavu dějin a Archivu UK. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Byla zpracována studie nové budovy Ústavu dějin Univerzity Karlovy a Archivu Univerzity Karlovy, která byla koordinována s Dostavbou areálu TPÚ 2. LF UK – Plzeňská s 2. lékařskou fakultou. Zpracování projektové dokumentace na novou budovu mělo být částečně financováno z prostředků univerzity a od stupně pro Stavební povolení z prostředků státního rozpočtu – z navazujícího programu 133 220. Vzhledem k tomu, že navazující program stále není vyhlášen, bylo rozhodnuto o financování zpracování všech stupňů projektové dokumentace z vlastních zdrojů. Ve spolupráci s Odborem veřejných zakázek byla připravena zadávací dokumentace pro veřejnou zakázku na výběr projektanta (předpokládaná cena přibližně 20 milionů korun), po odsouhlasení potřebných finančních prostředků orgány univerzity bude vyhlášena veřejná zakázka na projektanta.</p>
<p>Realizace akcí zařazených do dokumentace programu reprodukce majetku, tvorba návrhů na aktualizace dokumentace programu. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>Akce zařazené do dokumentace programu 133 210 jsou průběžně naplňovány. Odbor výstavby spolupracuje s fakultami při změnách již zařazených akcí i při přípravách akcí, které mohou být zařazeny jak do stávajícího programu 133 210 (akce musí být fyzicky dokončena do konce roku 2019) tak do navazujícího programu 133 220. Seznam akcí k doplnění stávajícího či k zařazení do nového programu byl na ministerstvo v souladu s požadavky odeslán v květnu. Tyto seznamy akcí jsou po projednání s ministerstvem aktualizovány průběžně a reagují na potřeby fakult, dalších součástí či univerzity.</p>
<p>Obnova přístrojového vybavení v souladu s plánem z finančních prostředků fondu reprodukce investičního majetku a s možnostmi státního rozpočtu. (zodpovídá: prof. Hála)</p>	<p>V roce 2017 byla Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy registrována akce <i>UK – ICT, přístroje a zařízení 2017</i> se státní dotací ve výši 51,8 milionů korun. Vzhledem k zdlouhavému procesu schvalování zadávacích dokumentací předkládá univerzita na</p>

	ministerstvo dodatek investičního záměru, kterým se prodlužuje termín dokončení realizace akce do roku 2018. V roce 2017 se předpokládá plnění ve výši 10 milionů korun.
Tvorba plánu obnovy a rekonstrukcí objektů Univerzity Karlovy v souladu s potřebami fakult a dalších součástí, možnostmi finančních prostředků ze státního rozpočtu a z fondu reprodukce investičního majetku. (zodpovídá: prof. Hála)	Vzhledem k tomu, že připravovaný program reprodukce majetku 133 220 je plánovaný na období 2018-2024, bude nutné zahájit přípravné práce pro zpracování nového Generelu výstavby Univerzity Karlovy po roce 2020, který stanoví, jak realizovat požadavky rozvoje v daném území a čase v dlouhodobém horizontu. Současný Generel výstavby byl zpracován pro časové období 1997-2020. Generel výstavby bude v lokalitě Praha v souladu s Metropolitním plánem.
Průběžné vyhodnocování využívání objektů, tvorba návrhů na redislukace. (zodpovídá: prof. Hála, Ing. Oliveriusová)	Vedení univerzity na základě průběžného sledování využívání objektů navrhuje Dislokačně-investiční komisi Univerzity Karlovy případné redislukace.
Návrhy efektivního využití prostor Univerzity Karlovy ve vazbě na prováděné rekonstrukce budov (s využitím elektronické pasportizace). (zodpovídá: prof. Hála, Ing. Oliveriusová)	Na základě jednání kolegia rektora bude elektronická pasportizace ukončena na podzim 2018.
Pravidelné doplňování databáze stavebních výkresů ve vazbě na rekonstrukce budov, zaměřování objektů a aktualizace systému. (zodpovídá: prof. Hála)	Do elektronické databáze stavebních výkresů jsou importovány výkresy ve formátu DWG nových objektů (naposledy BIOCEV) i průběžně rekonstruovaných objektů. Aby systém pro správu elektronické databáze stavebních výkresů byl odpovídající skutečnému stavu objektů, bude i nadále potřeba ve spolupráci s jednotlivými fakultami a součástmi do systému zavádět změny stavebních objektů při následných rekonstrukcích a opravách. V roce 2017 proběhlo zaměření fasád historických objektů Matematicko-fyzikální fakulty a probíhá zaměření příčných řezů areálu V Holešovičkách.
Průběžné snižování dopadů na životní prostředí (úspora energií, vody a materiálu, posílení recyklace apod.). (Ing. Oliveriusová, prof. Frouz) Vyhodnocení dopadů činnosti univerzity na životní prostředí a identifikování možností jejich zmírnění. (Ing. Oliveriusová, prof. Frouz)	Centrum pro otázky životního prostředí a Ústav pro životní prostředí Přírodovědecké fakulty věnují dlouhodobě pozornost zlepšování životního prostředí v rámci univerzity zejména podporou zájmu studentů o tuto problematiku. Děje se tak formou ročníkových a kariérních prací, bylo zpracováno několik studentských prací týkajících se sběru a recyklace různých komodit, které se přímo či nepřímo dotýkají hospodaření s těmito komoditami v rámci univerzity. Dalším tématem, které je často řešeno v rámci studentských prací či procesu přímé výuky je kvalita ovzduší v prostorách university, nebo v jejím blízkém okolí, kam patří např. spolupráce Pedagogické fakulty a 3. lékařské fakulty na sledování koncentrace CO2 ale i další studie zabývající se zejména atmosférickým aerosolem ozónem a dalšími škodlivinami řešené zejména na Přírodovědecké fakultě. Za zmínku stojí také činnost studentů na revitalizaci prostoru Albertovských schodů, kde na základě projektů studentů zpracovávaných v rámci předmětu Ekologie obnovy dochází k postupné přeměně tohoto prostranství na soubor přírodě blízkých biotopů, které zároveň budou sloužit jako městský park.

### Cíl 5: Ubytovací a stravovací služby na Univerzitě Karlově odpovídají aktuálním standardům.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Zajišťování prostředků na rekonstrukce a obnovu objektů kolejí a menz. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, Ing. Macoun)	Pro potřeby zateplení objektů kolejí uplatněna žádost o přidělení dotace se Státního fondu životního prostředí, dále poskytnuta půjčka ze strany Rektorátu.

Rekonstruování objektů kolejí se zřetelem k optimalizaci jejich využívání, úpravě lůžkové struktury, rozdělení pokojů na různé standardy a vyčlenění hotelových a manželských pokojů. (zodpovídá: Ing. Macoun)	V průběhu roku 2017 byla dokončena celková vnitřní rekonstrukce bloku A1 na koleji Hvězda spočívající ve vybudování jednolůžkových pokojů buňkového typu dle současných preferencí v ubytování studentů. Dále proběhla rekonstrukce vnitřního vybavení pokojů na dvou patrech koleje Budeč, rekonstrukce stoupačky na koleji Otava a následná rekonstrukce pokojů napojených na rekonstruovanou stoupačku. Dále probíhá projektová příprava pro rekonstrukci koleje Na Kotli v Hradci Králové.
Zateplení a nová fasáda koleje Bolevecká v Plzni. (zodpovídá: Ing. Macoun)	Akce byla dokončena v prosinci.
Zahájení zateplení a realizace nové fasády v celém areálu kolejí Hvězda. (zodpovídá: Ing. Macoun)	Akce byla dokončena v prosinci.
Pořízení nového nábytku do bloku A 3 v areálu kolejí Hvězda. (zodpovídá: Ing. Macoun)	Nábytek byl pořízen v březnu.
Rekonstrukce pokojů včetně výměny nábytku ve 4. podlaží koleje Budeč. (zodpovídá: Ing. Macoun)	Akce byla dokončena v září.
Zahájení rekonstrukce objektu Arnošta z Pardubic. (zodpovídá: Ing. Macoun)	Rekonstrukce nebyla v průběhu roku 2017 zahájena, neboť probíhá opakovaná soutěž na dodavatele plnění veřejné zakázky.
Optimalizace lůžkové kapacity. (zodpovídá: Ing. Macoun)	V roce 2017 se v souvislosti s přestavbou dvou- či vícelůžkové kapacity na studenty preferované ubytování v jednolůžkových pokojích snížila celková ubytovací kapacita Kolejí a Menz v meziročním srovnání o celkem 124 lůžek. K optimalizaci kapacity došlo v této souvislosti na koleji Hvězda, koleji Otava a Vltava a na koleji 17. listopadu.
Bezdrátové připojení k internetu dostupné po celé koleji Otava, Vltava, Palachova a Na Kotli. (zodpovídá: Ing. Macoun, Ing. Papírník) Vybavování objektů kolejí a menz kvalitním síťovým připojením. (zodpovídá: Ing. Macoun)	Projekt realizace bezdrátového pokrytí objektů kolejí akceleroval a na základě dohody mezi Kolejemi a Menzami a Ústavem výpočetní techniky bylo do konce roku v souladu s rámcovou smlouvou realizováno pokrytí všech objektů kolejí, tj. nejenom koleje Otava, Vltava, Palachova a Na Kotli. V současné době je tak instalováno více jak 1 500 přístupových bodů, služeb bezdrátové sítě využívá každodenně v průměru více jak 9 000 uživatelů, celkový provoz je ve špičkách okolo 2 Gb/s.
Zkvalitňování nabídky stravovacích služeb a jejich modernizace v souladu s poptávkou, současnými trendy v této oblasti a zásadami zdravé výživy. (zodpovídá: Ing. Macoun)	V průběhu roku 2017 byl rekonstruován výdej na menze Jednota, na menze Právnická byl nově zaveden výdej snídaní a večeří. Průběžně probíhá aktualizace receptur s cílem jejich zkvalitnění a s důrazem na zdravou výživu.

## Cíl 6: Univerzita Karlova nabízí moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.

aktivita	naplňování a případné další kroky
Modernizace informačního systému. (zodpovídá: Ing. Papírník) Pokračování postupné modernizace studijního informačního systému, zejména jeho části určené pro studenty, včetně přizpůsobení nových modulů systému pro přístup z mobilních zařízení. (zodpovídá: prof. Králíčková, Ing. Papírník) Úpravy studijního informačního systému a dalších informačních systémů UK v souvislosti s povinnostmi uloženými novelou zákona o vysokých školách (doručování dokumentů a komunikace se studenty a uchazeči o studium	Informační systém univerzity prochází neustálým rozvojem. Po celý rok probíhaly práce na kompletním přepracování části studentských modulů studijního informačního systému v novém, atraktivním designu, přizpůsobeném též pro přístup z mobilních zařízení. V této etapě řešení jde o moduly dashboard, kalendář, studijní výsledky studenta, studijní plán, předměty, osobní informace a maily. Nové moduly byly uvedeny do ověřovacího provozu pro vybranou skupinu studentů na přelomu let 2017 a 2018. V roce 2018 bude provoz nových modulů rozšířen na všechny studenty a také budou zahájeny práce na inovaci dalších studentských modulů, konkrétně na <i>přihlašování na termíny zkoušek</i>

<p>prostřednictvím informačního systému, správa dokumentů žadatelů o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání, předávání údajů do registrů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy). (zodpovídá: prof. Králíčková, Ing. Papírník)</p>	<p>a <i>zápis do předmětů a rozvrhu</i>. Významné úpravy byly uskutečněny také v souvislosti s doručováním dokumentů studentům a uchazečům o studium, vyplývající z novely zákona o vysokých školách a z aplikace Správního řádu. Bylo umožněno zasílat některé dokumenty v elektronické podobě prostřednictvím systému, konkrétně rozhodnutí o přijetí ke studiu, pozvánky na přijímací zkoušky, výzvy studentům k vyjádření se k podkladům pro vydání rozhodnutí, výzvy k zápisu do dalšího úseku studia v náhradním termínu a některá individuální rozhodnutí generovaná mimo studijní informační systém. Byla rozšířena evidence žadatelů o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání o údaje dosud neevidované a vyplývající z vyhlášky č. 278/2016 Sb., o předávání údajů do registru řízení o žádostech o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání a kvalifikace, a vytvořen mechanismus exportu těchto dat do registru vedeného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy. Byly provedeny úpravy personálního systému WhoIs a exportu dat do registru docentů a profesorů, aby export odpovídal vyhlášce č. 276/2016 Sb., o předávání údajů do registru docentů, profesorů a mimořádných profesorů vysokých škol. Dále byly provedeny úpravy exportu dat z matriky studentů do registru SIMS dle § 4 vyhlášky č. 277/2016 Sb., o předávání statistických údajů vysokými školami, a rozšířena evidence programů celoživotního vzdělávání a mezinárodně uznávaných kurzů, aby bylo možné realizovat export dat dle § 5 této vyhlášky. Vlastní export statistických údajů o účastnících a absolventech těchto programů a kurzů bude v souladu vyhláškou realizován začátkem roku 2018. Proběhla také inovace systému pro agendu interních soutěží – systém IGA byl v novém designu v roce 2017 využit mimo jiné pro soutěže PRIMUS a dvě kola soutěže Fondu mobility. Dále byl systematicky rozvíjen personální systém WhoIs a jeho propojení se mzdovým systémem EGJE, zejména na základě podnětů jeho uživatelů z fakult a dalších součástí univerzity. Systém WhoIs byl doplněn o zcela nový modul pro agendu školení a vzdělávání zaměstnanců. Byla vytvořena nová aplikace pro výdej univerzitních průkazů. K jádru systému tvořenému zejména daty z personálního systému WhoIs a mzdového systému EGJE vzniká konfigurovatelný mechanismus API na bázi PL/SQL procedur, který bude dále rozvíjen směrem k webovým službám v technologii REST.</p>
<p>Rozšíření modulu pro podporu interního hodnocení vědy na základě zkušeností z jeho pilotního provozu tak, aby mohl sloužit jako jeden ze základních pilířů pro vnitřní hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy. (zodpovídá: doc. Konvalinka, Ing. Papírník)</p>	<p>Do systémů OBD pro evidenci publikační činnosti a GaP pro evidenci grantů, projektů, podpory v režimu de minimis a dalších zdrojů financování byla doplněna nová klasifikace vědních oborů Univerzity Karlovy a bylo provedeno zatřídění významné části publikací a grantů do této nové klasifikace. Tato klasifikace a zatřídění byly využity pro výběr dat do žádosti o institucionální akreditaci a budou dále využívány zejména pro účely vnitřního schvalování studijních programů a interního hodnocení vědecké činnosti. K financování byl přijat nový projekt, v jehož rámci budou v roce 2018 realizovány další úpravy systémů OBD a GaP pro podporu nového systému celouniverzitního interního hodnocení vědy, vyplývajícího z celostátní Metodiky 2017+.</p>
<p>Postupná implementace nově koncipovaného celouniverzitního systému elektronické spisové služby na jedenácti fakultách dalších a součástech UK. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Ing. Papírník)</p>	<p>Nově koncipovaný celouniverzitní systém elektronické spisové služby byl implementován na šesti fakultách (Fakulta humanitních studií, Lékařská fakulta v Hradci Králové, Farmaceutická fakulta, Evangelická teologická fakulta, Husitská teologická fakulta, Katolická teologická fakulta) a rektorátu. Byly uskutečněny přípravy pro zahájení imple-</p>

	mentace na dalších šesti fakultách a součástech (2. lékařská fakulta, 3. lékařská fakulta, Lékařská fakulta v Plzni, Právnická fakulta, Centrum pro ekonomický výzkum a doktorské studium, Koleje a Menzy).
Propojení elektronického systému spisové služby s celostátním registrem smluv. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, Ing. Papírník) Postupná integrace systému elektronické spisové služby s klíčovými agendovými informačními systémy používanými na UK. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Ing. Papírník) Úpravy klíčových systémů (např. studijní informační systém, personální či ekonomické systémy apod.) pro samostatnou evidenci dokumentů. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, Ing. Papírník)	Pro účely integrace s celostátním registrem smluv bylo realizováno propojení elektronického systému spisové služby s agendou objednávek v ekonomických systémech EIS JASU a iFIS, systém usnadňuje zveřejnění objednávek a smluv v registru a poskytuje možnost interní evidence smluv. Dále byla provedena analýza a návrh řešení integrace elektronické spisové služby s personálním systémem WhoIs pro agendu pracovněprávních dokumentů, rozhraní bude uvedeno do provozu začátkem roku 2018, resp. s nástrojem pro elektronizaci veřejných zakázek E-ZAK, kde v současné době probíhá testování. Ve studijním informačním systému byly provedeny základní úpravy vyplývající z potřeb evidence dokumentů doručovaných prostřednictvím tohoto systému, dále byla zahájena analýza integrace spisové služby se studijním informačním systémem, realizace tohoto rozhraní je plánována na rok 2018. V rámci zakázky implementace nového celouniverzitního ekonomického informačního systému je poptáváno rozhraní elektronické spisové služby na tento nový systém, jeho vývoj je plánován též na rok 2018.
Využití elektronického systému spisové služby jako jediného nástroje pro správu datové schránky UK. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Ing. Papírník)	Elektronický systém spisové služby byl jako jediný nástroj pro správu datové schránky Univerzity Karlovy zaveden na většině fakult a dalších součástí. Na 1. lékařské fakultě, Přírodovědecké fakultě a Filozofické fakultě byla realizována integrace na lokální elektronické systémy spisové služby. Technická podpora i distribuce datových zpráv přicházejících na univerzitu byla svěřena do gesce jednoho oddělení. Aktivita byla splněna.
Pokračování prací na zavádění standardů v oblasti bezpečnosti služeb a nezbytných úpravách informačních systémů vyplývajících z nových standardů. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, Ing. Papírník)	Aktuálně je na základě zadání Ústavu výpočetní techniky zpracovávána externí analýza stavu bezpečnosti provozovaných informačních technologií. Jako etalon pro tuto analýzu byl zvolen zákon o kybernetické bezpečnosti, jeho prováděcí předpisy (vyhlášky a nařízení vlády) a normy v této oblasti (ČSN ISO/IEC 27001). Přestože se na univerzitu tyto předpisy bezprostředně nevztahují, byly pro účely této analýzy zvoleny jako vhodné všeobecně uznávané standardy. Cílem analýzy je definovat oblasti s nejvyšším potenciálem rizik a navrhnout konkrétní postupy pro jejich snížení popř. úplnou eliminaci.
Nastavení procesů pro řešení bezpečnostních incidentů v rámci univerzity, zřízení bezpečnostního týmu CSIRT CUNI. (zodpovídá: Ing. Papírník)	K 1. září vstoupila ve formě opatření rektora v platnost dlouhodobě připravovaná <i>Pravidla počítačové sítě Univerzity Karlovy</i> , která společně s provozním řádem CSIRT CUNI definují nastavení procesů pro řešení bezpečnostních incidentů v oblasti informačních technologií v rámci univerzity.
Pilotní nasazení systému obrany proti nejčastějším typům kybernetických útoků. (zodpovídá: Ing. Papírník)	Operační centrum PASNET ve spolupráci se sdružením CESNET nasadilo k obraně proti DDoS útokům pokročilý mechanismus <i>Remotely Triggered Black Hole Filtering</i> , který umožňuje prostřednictvím protokolu BGP ve velmi krátké době ochránit část univerzitní sítě pod útokem DDoS ze sítí připojených v rámci Velké infrastruktury CESNET. Aktuálně jsou diskutována nasazení dalších doplňkových mechanismů ochrany univerzitní sítě proti kybernetickým útokům.
Provedení upgrade páteřní části metropolitní sítě PASNET. (zodpovídá: Ing. Papírník) Modernizace univerzitní infrastruktury v oblasti informačních technologií – hardwarevého vybavení a síťové infrastruktury s ohledem na zkvalitnění parametrů páteřní sítě. (zodpovídá: Ing. Papírník)	Do konce byl dokončen dílčí upgrade serverové infrastruktury ve správě Ústavu výpočetní techniky, která je nezbytná pro chod jím provozovaných univerzitních agend. S ohledem na specifičnost vypsání výzev Operačního programu Věda, výzkum, vzdělávání zatím nebyla podána projektová žádost týkající se upgrade páteřní části metropolitní sítě PASNET, aktivitu tak doposud nebylo možné realizovat v plánovaném rozsahu. Projektová žádost bude předložena do některé z dalších výzev, které budou vyhlášeny

	v roce 2018. Rizikovým faktorem zůstává nedostatek rychlého úložného prostoru, proto je připravena veřejná zakázka na nákup nového <i>all-flash</i> diskového pole. K provedení dílčího upgrade serverové infrastruktury došlo i na fakultách a součástech.
Provedení upgrade prvků LAN v areálech Jinonice a RUK. (zodpovídá: Ing. Papírník) Postupná obnova infrastruktury LAN sítí. (zodpovídá: Ing. Papírník)	Průběžně byly uskutečňovány dílčí úpravy infrastruktury LAN, především v synergii s postupem prací při rekonstrukci otopného systému v areálu Ovocný trh a rekonstrukci objektu Celetná 13. Ústav výpočetní techniky rovněž připravil univerzitní veřejnou zakázku na nákup aktivních síťových prvků pořizovaných z prostředků záměru <i>UK-ICT, přístroje a zařízení 2017</i> . Tuto nadlimitní zakázku se nepodařilo s ohledem na procesní omezení vyplývající ze stanovených podmínek přípravy a realizace akce v roce 2017 vyhlásit. Aktuálně je projednáván dodatek k investičnímu záměru, který umožní realizovat plánovanou veřejnou zakázku na jaře roku 2018.
Zajištění hardwarového upgrade serverů pro zálohování a monitoring agend provozovaných Ústavem výpočetní techniky. (zodpovídá: Ing. Papírník)	Plánovaná implementace upgrade serverů pro zálohování a monitoring agend provozovaných Ústavem výpočetní techniky proběhla na jaře, veškeré monitorovací a zálohovací služby jsou v plném provozu. Stávajícím omezením je především nedostatečná kapacita rychlých disků stávajícího diskového pole. Projekt na dodávku nového pole s rychlými disky je připraven k realizaci v roce 2018.
Pilotní implementace univerzitního videokonferenčního řešení. (zodpovídá: Ing. Papírník)	Je vypsána soutěž na pilotní projekt videokonferenčního řešení pro potřeby Rektorátu, zkušenosti s reálným provozem následně budou využity při celouniverzitním projektu. S ohledem na neschválení projektové žádosti podávané v rámci investiční výzvy pro vysoké školy nebylo možné tuto celouniverzitní aktivitu zatím realizovat. V současnosti je připravována nová projektová žádost do některé z dalších výzev, které budou vyhlášeny v roce 2018.
Vytvoření pilotní mobilní aplikace a testování jejího provozu vybraným okruhem uživatelů. (zodpovídá: Ing. Papírník)	Byla realizována analýza datového modelu a byly definovány uživatelské požadavky a provedeno testování UX pro mobilní aplikaci. V roce 2018 bude na základě vytvořeného datového modelu spuštěn pilotní provoz aplikace.
Zprovoznění repozitáře závěrečných prací v OS DSpace, stanovení požadavků na repozitář pro <i>Open Access</i> publikace. (zodpovídá: MUDr. Feberová) Zahájení využívání nového univerzitního repozitáře. (zodpovídá: MUDr. Feberová, Ing. Papírník)	Provoz nového univerzitního repozitáře v systému DSpace byl zahájen, na začátku roku byl zprovozněn automatický import závěrečných prací studentů ze studijního informačního systému do tohoto repozitáře a v průběhu roku byly do repozitáře přesunuty i dříve obhajované práce studentů. Od jara jsou v repozitáři shromažďovány rovněž habilitační práce. V roce 2018 bude repozitář dále doplňován, a to zejména o digitalizované studijní materiály. Požadavky na repozitář pro <i>Open Access</i> publikace byly stanoveny, v současné době jsou prováděny příslušné úpravy systému OBD pro sběr těchto publikací, v příštím roce bude celý systém zprovozněn.
Úpravy discovery systému na základě zkušenosti z provozu. (zodpovídá: MUDr. Feberová, Ing. Papírník)	V roce 2017 probíhaly další úpravy discovery systému UKAŽ na základě podnětů od jeho uživatelů, např. problematika zařazení dalších zdrojů do systému.
Vytvoření primární sady výukových kurzů v oblasti knihovnicko-informačních systémů. (zodpovídá: MUDr. Feberová)	Do konce roku vznikl první výukový kurz, který je zaměřen na výuku práce s informačními zdroji pro medicínu. Na základě spolupráce s fakultami by měl vniknout materiál, který bude postihovat obecnou část problematiky práce s informačními zdroji, následně pak i další specializované oborové výukové kurzy, jejichž tvůrci by byli zaměstnanci knihoven jednotlivých fakult.
Ověření metodiky pro optimalizaci pořizování (včetně financování) elektronických informačních zdrojů. (zodpovídá: MUDr. Feberová)	Ve spolupráci s fakultními knihovnami je vytvořen systém pro optimalizaci pořizování a financování elektronických informačních zdrojů. Byl sepsán dokument, který popisuje



	<p>systém pořizování elektronických informačních zdrojů na univerzitě včetně reflexe dotačního projektu na pořizování elektronických informačních zdrojů prostřednictvím národního licenčního centra CzechELib. S ohledem na samostatnost fakultních knihoven a pouze metodické činnosti Ústřední knihovny vůči fakultám, je možné učinit pouze ty kroky, kde existuje konsenzus s fakultami.</p>
<p>Dokončení překladu anglické verze databáze OBD a manuálu pro její používání. (zodpovídá: MUDr. Feberová)</p>	<p>Ústřední knihovna pro tuto oblast vyčlenila zaměstnance, překlad bude dokončen pravděpodobně na konci ledna 2018.</p>
<p>Vytvoření nové metodiky pro sběr statistických dat o publikační činnosti na základě změn v systému hodnocení vědy. (zodpovídá: MUDr. Feberová)</p>	<p>Sběr statistik probíhal na základě daných podmínek hodnocení vědy, postupně bude přizpůsobován nové Metodice 17+.</p>
<p>Příprava na archivaci digitálních dokumentů (zpracování dokumentace pro vybudování Digitálního archivu Univerzity Karlovy, zpracování dokumentace pro provádění skartačního řízení v digitální podobě). (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, prof. Svobodný)</p>	<p>Byla zpracována dokumentace pro zabezpečení archivace digitálních dokumentů Univerzity Karlovy cestou postupného rozvoje technických a personálních kapacit pro správu a ukládání digitálních archiválií. Hlavním nástrojem bude vybudování archivního informačního systému a vybudování pracoviště pro správu digitálních archiválií v Archivu Univerzity Karlovy za spolupráce Ústavu výpočetní techniky. Realizace byla v září projednána a schválena vedením univerzity. Byla vytvořena metodika pro skartaci dokumentů evidovaných v systémech elektronické spisové služby v prostředí vysokých škol. První skartační řízení v digitální podobě bude uskutečněno v první polovině roku 2018. Dále byla novelizována metodika a workflow pro digitální archivaci závěrečných prací, která se promítla do opatření rektora č. 72/2017 <i>Zpřístupnění elektronické databáze závěrečných prací</i>. Rovněž byl rozvíjen software pro správu digitalizátů a vytváření popisných metadat a byly optimalizovány uložení a správa digitalizátů v serverových úložištích univerzity a sítě CESNET z hlediska dlouhodobé ochrany.</p>
<p>Digitalizace, zpracování a online zpřístupnění protokolů o zkouškách farmaceutů na Univerzitě Karlově z let 1882-1939, digitalizace protokolů o zkouškách před Státní komisí pro učitelství na středních školách při Univerzitě Karlově a Německé univerzitě v Praze z let 1882-1945 (zodpovídá prof. Svobodný).</p>	<p>V roce 2017 proběhla digitalizace, zpracování a online zpřístupnění protokolů o zkouškách farmaceutů na Univerzitě Karlově. Byla dokončena digitalizace a proběhlo zpracování protokolů o zkouškách před Státní komisí pro učitelství na středních školách při Německé univerzitě. Jejich zpřístupnění se plánuje v první čtvrtině roku 2018. Bylo dokončeno archivní zpracování protokolů o zkouškách před Státní komisí pro učitelství na středních školách při univerzitě a zahájena jejich digitalizace.</p>
<p>Pravidelná pracovní setkání a s edičními komisemi, spolupráce s fakultními edičními komisemi na pečlivém výběru a podpoře programu vydávání anglických monografií. (zodpovídá: prof. Royt)</p>	<p>Nakladatelství Karolinum kromě péče o ediční plány fakult rozvíjí s aktivní účastí fakultních edičních komisí celkem dvacet tři aktivních edic, z nichž tři (Vizuální kultura, Teologie a Václav Havel series) přivítaly v roce 2017 po letech spolupráce s oborovými komunitami své první svazky. Pravidelnou komunikací a setkáváním se členy edičních komisí krystalizují kolem edic činná akademická společenství editorů, překladatelů, redaktorů, lektorů, autorů doslovů, kritiků, diskutérů a marketérů kultury. Publikace v angličtině pomáhají otevírat dveře spolupráci členů univerzity se zahraničními kolegy. Odpovědí na rostoucí počet publikací v angličtině bylo vytvoření nového pracovního místa anglického redaktora a rozsáhlý strukturovaný networking v pražské i světové anglicky mluvící či bilingvní komunitě překladatelů a bohemistů.</p>
<p>Sledování a implementace trendů dobré globální publikační praxe mezinárodních univerzitních nakladatelů. (zodpovídá: prof. Royt)</p>	<p>Nakladatelství Karolinum soustavně sleduje publikační trendy nejvýznamnějších zahraničních univerzitních a vědeckých nakladatelství a usiluje o implementaci jejich standardů do české publikační praxe. V roce 2017 již využívala všechny významné angloa-</p>

	<p>merické manuály stylu (<i>Chicago Manual of Style</i>, <i>Oxford Manual of Style</i>, <i>American Psychological Association Style</i>, <i>Modern Language Association Style</i>), přičemž nejdůležitější roli i nadále hraje <i>Chicago Manual of Style</i>, všeobecně pokládáný za nejpropracovanější. Jeho zásady, v případě jazykově českých knih vhodně adaptované pro české prostředí, jsou směrodatné pro řešení celé řady otázek redakční praxe a stávají se normou. V průběhu roku bylo pořízeno nejnovější (sedmnácté) vydání tohoto manuálu, a to jak v tištěné, tak v elektronické verzi, pracovník Nakladatelství Karolinum také absolvoval krátkodobou stáž v University of Chicago Press.</p>
<p>Rozšiřování témat i četnosti pracovních seminářů pro redakce odborných periodik UK. (zodpovídá: prof. Royt)</p>	<p>Nakladatelství Karolinum následuje celosvětové publikační trendy a dodržuje vysoké standardy publikování také v oblasti periodik. V roce 2017 byl připraven seminář věnovaný aktuální problematice otevřeného přístupu v akademickém publikování s názvem <i>Právní aspekty akademického publikování pod licencemi Creative Commons</i>. Dále nakladatelství prohloubilo spolupráci s iniciativou Open Access Česká republika, v rámci akce Týden otevřeného přístupu nakladatelství uspořádalo celodenní seminář věnovaný otevřenému přístupu v akademickém publikování zaměřený na problematiku dlouhodobé archivace, jednotných personálních identifikátorů (ORCID, Researcher ID, Scopus ID), služby CrossMark, systému Turnitin pro zvyšování kvality akademických prací, využití redakčního systému OJS a projektu jeho centrální instalace pro Univerzitu Karlovy. Seminářů se pravidelně zúčastňují redakce odborných periodik napříč univerzitou.</p>